



AÉREO FUMIGACIÓN AGRÍCOLA ESMERALDAS S.A. AFAGRES

R.U.C. 1291723019001

AV. SIMÓN PLAZA TORRES Y B - TELF. 093-998036
QUININDÉ - ESMERALDAS - ECUADOR

INFORME DE COMISARIOS A LOS ACCIONISTAS Y JUNTA DIRECTIVA DE AFAGRES S.A.

Enero 2008

El presente informe está basado en la información recopilada desde el que el Ing. Fausto Figueroa Bayona asumió su cargo como Gerente General de AFAGRES S.A. y tiene como objetivo presentar su gestión como administrador de la empresa y de los fondos de la misma hasta el 31 de diciembre del 2007. Para la evaluación de la administración del Ing. Figueroa también se contrató los servicios de una auditora y se adjunta la auditoría realizada.

En base a la información revisada se encontraron algunas situaciones que se detallan a continuación:

Justificación de pagos: No existen comprobantes de algunos pagos realizados. En algunos casos no hay comprobantes de egresos o liquidaciones de compras de bienes y/o servicios.

Falta de proformas: No hay proformas para algunas obras de infraestructura o materiales utilizados en la pista El Limón.

Fijación de sueldos: Los sueldos fijados son elevados para el nivel académico, de preparación o de experiencia previa de algunos empleados.

Faltante de aceite: En algunas entregas de aceite agrícola a la empresa se ha recibido una cantidad inferior de lo reportado por el proveedor.

Desde el punto de vista económico, la actividad de la empresa resulta rentable como se presenta a continuación:





AÉREO FUMIGACIÓN AGRÍCOLA ESMERALDAS S.A. AFAGRES

R.U.C. 1291723019001

AV. SIMÓN PLAZA TORRES Y B - TELF. 093-998036
QUININDÉ - ESMERALDAS - ECUADOR

Parámetros:

Galones/Hora: 22

Hectáreas/Hora: 60

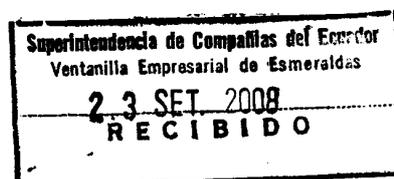
Hectáreas/Galón: 2,86

Costo galón de Avgas: 5.50

El promedio de hectáreas fumigadas al mes fue de 3550 Has. Como costos fijos se tienen:

NOMBRE	CARGO	SUELDO (US\$)
Hugo Gálvez	Piloto	1500.00
Ezequiel Avilés	Mecánico	900.00
Arturo Coronel	Fitosanitario	700.00
Marino Urgilés	Abastecedor	400.00
Manuel Góngora	Guardia	400.00
Vilma Campoverde	Contadora	300.00
Glenda Ordoñez	Secretaria	250.00
Joselito Cabezas	Abastecedor	200.00
Edilio Delgado	Abastecedor	200.00

Por lo tanto los costos fijos son US\$ 4,850.00. El costo más significativo es la gasolina y para saber la situación a diferentes precios se presenta la siguiente tabla:



Precio vuelo/Ha: 9.50 9.50 10.00 10.50 11.00

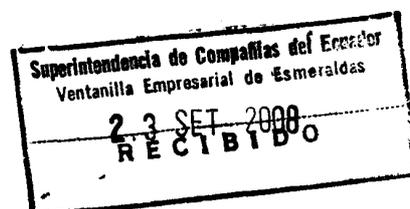
	AvGas a 4,5/Gl	AvGas a 6,7/Gl	AvGas a 6,7/Gl	AvGas a 6,7/Gl	AvGas a 6,7/Gl
Aceite	10160,00	10160,00	10160,00	10160,00	10160,00
Combustible	4950,00	7370,00	7370,00	7370,00	7370,00
Piloto	4000,00	4500,00	4500,00	4500,00	4500,00
Personal	3830,00	3750,00	3750,00	3750,00	3750,00
Avión	8125,00	8125,00	8125,00	8125,00	8125,00
Varios	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00
Costos	31565,00	34405,00	34405,00	34405,00	34405,00
Ingresos	32340,00	32340,00	35340,00	35340,00	36840,00
Diferencia:	775.00	-2065.00	935.00	935.00	2435.00

CONCLUSIONES:

La gestión del Ingeniero Figueroa como gerente fue aceptable con algunas falencias. Se espera que se tomen los correctivos necesarios para superar algunas de las situaciones que se presentaron para lo cual se plantean las siguientes recomendaciones.

RECOMENDACIONES:

- Todos los comprobantes de pagos que se realicen deben estar en orden secuencial.
- Hacer las respectivas retenciones a todos los valores pagados.
- Exigir a la empresa proveedora de aceite una reposición en el siguiente envío cada vez que en el anterior haya un faltante.
- En las compras o contratos de mano de obra se debe solicitar al menos tres cotizaciones o proformas para justificar la que se haya elegido.
- Revisar el precio que se está cobrando por hectárea fumigada para proyectar un aumento a ese precio debido al aumento en el precio del combustible.





AÉREO FUMIGACIÓN AGRÍCOLA ESMERALDAS S.A. AFAGRES

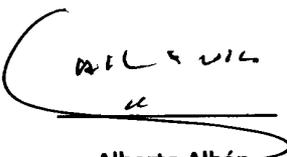
R.U.C. 1291723019001

AV. SIMÓN PLAZA TORRES Y B - TELF. 093-998036

QUININDÉ - ESMERALDAS - ECUADOR

- Plantear la adquisición de otra avioneta para cubrir más hectareaje o para reemplazo en el caso de una falla de la que está funcionando.
- Capacitar al personal periódicamente.

ATENTAMENTE,


Alberto Albán
Comisario


Ing. Edwin Quezada
Comisario

