

AEROFUMIGACIÓN AGRÍCOLA ESMERALDAS AFAGRES S.A.

INFORME DE COMISARIOS CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONÓMICO 2012

La Unión, 8 de abril del 2013

De acuerdo a lo presenciado durante el ejercicio económico 2012, de la compañía Afagres S.A. se procede a realizar las siguientes observaciones:

- Para el área de reparación estructural y de láminas del avión con matrícula HC-BHX, no se encontraron proformas. El Gerente indicó que no se podía pedir muchas proformas porque para los trabajos de reparación estructural solamente está autorizado el Sr. Holger Rugel para el trabajo de láminas se contrató al sr. Renato Rivera por recomendación del Sr. Rugel. A estos señores se los contrató para que corrijan los trabajos de reparación estructural de láminas que se debían realizar corrección a los trabajos hechos por los señores Horacio Luque y Pablo Carrillo.
- Para el caso de la contratación de la Contadora, tampoco se encontraron proformas. De acuerdo al gerente, hubo otra oferta de la Ing. Wilma Campoverde. Sin embargo era demasiada alta su aspiración salarial (\$1.500).
- De acuerdo al Gerente algunas proformas de mano de obra se recibieron de manera verbal solamente.
-

EJECUCIÓN DE RESOLUCIONES DE ACTAS

- De acuerdo a lo revisado en las Actas, todas las resoluciones de las tres reuniones llevadas a cabo en el 2012 se ejecutaron. Estas fueron: entrega de informes a la Superintendencia de Compañías, negociar con el piloto Cap. Héctor Trujillo, buscar hectareaje, no dar en alquiler uno de los aviones al Cap. Galo Montenegro, entre las más destacadas.
- Se comprobó que la búsqueda de hectareaje por los 4 viajes a diferentes pistas desde La Maná hasta Naranjal. También se constató que este año se realizó la fumigación a un mayor número de hectáreas que los dos años anteriores. Alrededor de 8mil hectáreas más se fumigaron en el 2012.

COSTOS DE OPERACIÓN

- Se comprobó al final de período que los costos operativos por hectárea fumigada son superiores al precio facturado en alrededor de \$ 2.5. Los

ingresos que se están obteniendo son resultado de la venta de aceite agrícola. Los mayores gastos en orden de importancia fueron: personal, aceite agrícola, combustible y seguros.

DONACIONES Y AUSPICIOS

- En el mes de enero se constató donaciones por más de USD \$ 500 dólares. Se hizo un llamado de atención al Gerente por ese motivo. Sin embargo la mayor donación fue a la señora Genoveva Quiñonez, vecina de Afagres, para auspiciar su viaje a una competencia de atletismo en Estados Unidos. La ayuda para la señora Genoveva ascendió a \$350. Es decir \$ 30 por cada socio, lo cual fue aprobado por el señor Presidete Alberto Albán y Edwin Yandún.
- Los meses siguientes, el dinero asignado a donaciones y auspicios se redjo. El dinero entregado como auspicios y donaciones en todo el año 2012 fue de \$ 1250. Es decir supero los \$ 1000 asignados en el presupuesto anual para este período.

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

- Luego de constatar la diferencia en los gastos totales presentados por la Contadora en los Balances y Estados de Pérdidas y Ganancias con la información ingresada en el flujo de efectivo que maneja la señorita secretaria, podemos concluir que se debe mejorar el cruce de información entre la secretaria y la contadora. Esto con el fin de no dejar pagos sin declarar y hacer una declaración más real al SRI y demás entidades públicas de control y reducir el pago de utilidades cuando no las hay. A pesar de no poder conseguir comprobantes de algunos pagos realizados, estos se pueden justificar con liquidaciones de compras y/o servicios.
- Debido a los elevados costos operativos se debe buscar la manera de reducir personal. Se recomienda sacar a uno o dos empleados y que su salida no afecte las operaciones. Es decir, se puede aumentar un poco el sueldo a otro empleado para que cumpla las funciones del que sale. Los guardias pueden ejercer las funciones del señor Julio Vaca como bodeguero y auxiliar de mecánico por ejemplo. Por no ser una empresa rentable debe negarse por completo las donaciones y auspicios. Los gastos en publicidad también pueden reducirse, no eliminarse. Es decir, se pueden hacer trípticos para dejar en lugares estratégicos como son los almacenes agropecuarios y extractoras de aceite de palma.

- Con el fin de evitar transferencias al Gerente por devoluciones de pagos realizados, y que esto cree confusión o especulaciones, se recomienda solicitar una tarjeta de crédito para ese tipo de compras en locales donde no se acepten cheques.
- Para el caso de las proformas, no debería aceptarse ninguna de manera verbal. Aunque no se llegue a contratar a una persona, se debe insistir en la entrega de una oferta por escrito.
- Con la finalidad de bajar costos, se debe evitar que se repita el caso de volver a contratar otros mecánicos estructuristas y lamineros. Se recomienda que el saldo por las obras se cancelen una vez que el piloto apruebe dichos trabajos o sea que el avión reparado este 100% aeronavegable.



Sr. Xavier Alarcón

Comisario 1



Sr. Juan Carlos Quezada

Comisario 2