



AERO FUMIGACIÓN AGRÍCOLA ESMERALDAS S.A. AFAGRES

R.U.C.: 1291723019001 - Direc.: Km. 192 vía Santo Domingo - Quinindé

Telefax: 023 902-138 - e-mail: afagres@andinanet.net

El Limón - La Unión - Quinindé - Esmeraldas

INFORME DE COMISARIOS 2011

De acuerdo a la revisión de la información recopilada en la oficina de AFAGRES S.A. en la base de operaciones en el recinto El Limón se presenta el análisis de la administración durante el período 2011.

Algunos valores no tienen comprobante de pago como son facturas o liquidaciones de servicios. De acuerdo a lo revisado, los gastos cubiertos tuvieron que efectuarse por la falta de cheques firmados y en otras ocasiones porque algunos proveedores no aceptan cheques, solamente efectivo o tarjeta de crédito. Cabe indicar que los valores de los pagos sin comprobante son mínimos (por debajo de \$ 500.00).

Con el cambio de los candados cada cierto tiempo en las mezcladoras y tanques de combustible de la pista Silok y aceite sumado a la instalación de cámaras se ha logrado reducir las pérdidas de aceite y combustible.

El manejo de la contabilidad sigue siendo deficiente debido a que a pesar de que se cuenta con un sistema informático no se ingresa los debidos datos de las compras, ventas y demás documentos porque la contadora solo llega una vez al mes a hacer las declaraciones al Servicio de Rentas Internas. La contadora que trabaja para AFAGRES S.A. no presenta balances mensuales, solamente cuando el Gerente se los solicita para presentar la situación de la empresa, inclusive falta a las reuniones de los socios cuando es convocada.

A pesar de tener al día la información de la empresa en la Superintendencia de Compañías, todos los años se han presentado con cierto retraso ocasionando el pago de multas de 100 dólares cada año. Esto es debido a la entrega tardía de los balances por parte de la contadora.

El control de los pagos si se está haciendo de manera efectiva con la presentación de reporte de cheques firmados, impresión de movimientos de la cuenta semanalmente e impresión de comprobantes de transferencias. Con ese control la posibilidad de desviar fondos es mínima o casi nula.

Los resultados financieros del período están acordes con los presupuestos presentados por el Gerente al inicio del año. La utilidad fue baja debido a los accidentes del año anterior lo que acarreo costos por las reparaciones que se





AERO FUMIGACIÓN AGRÍCOLA ESMERALDAS S.A. AFAGRES

R.U.C.: 1291723019001 - Direc.: Km. 192 vía Santo Domingo - Quinindé

Telefax: 023 902-138 - e-mail: afagres@andinanet.net

El Limón - La Unión - Quinindé - Esmeraldas

debieron realizar. También se debe considerar el que no se trabajó los tres primeros meses del año.

RECOMENDACIONES

- Toda decisión que implique la venta, prenda o arriendo de cualquier bien de AFAGRES S.A. debe ser consultada a la Junta General de Accionistas para su revisión y aprobación.
- En los trámites legales debe contratarse la asesoría de un abogado para evitar que la empresa entre en demandas de cualquier índole.
- No debe darse plazos en la venta de bienes o activos de la empresa.
- Se recomienda tener un mejor control del personal en cada uno de sus trabajos a ellos encomendados.
- Para realizar pagos de bienes o materiales necesarios para la empresa donde no reciben cheque, es necesario solicitar una tarjeta de crédito al banco Pichincha para realizar los pagos. Esto será de beneficio para AFAGRES S.A. porque se pueden diferir los pagos. Con la tarjeta de crédito también se puede realizar el pago de repuestos al proveedor en Miami y evitar el pago del impuesto por salida de divisas.
- Se debe mejorar el manejo de la información contable para la presentación anual dentro del plazo establecido a la Superintendencia de Compañías y evitar multas por parte de esa entidad o del Servicio de Rentas Internas.

Marco Xavier Alarcón Valladares
COMISARIO

Juan Carlos Quezada Córdova
COMISARIO

