

INFORME DE GERENCIA GENERAL DE SIDEC A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS EJERCICIO ECONÓMICO 2012

ENTORNO POLÍTICO, SOCIAL Y MACROECONÓMICO

EN LO POLÍTICO

EL AÑO 2012, FUE UN AÑO ELECTORERO, DE MUCHO MOVIMIENTO DE PARTE DEL GOBIERNO Y EL PRESIDENTE CORREA, CON EL OBJETO DE PROMOCIONAR SU GESTIÓN, TANTO POLÍTICA, COMO ECONÓMICA, BUSCANDO, CONSOLIDAR SU REELECCIÓN, ASÍ COMO, OBTENER MAYORÍA EN EL CONGRESO, POR LO TANTO ESTE AÑO AL IGUAL A LOS ANTERIORES, NO FUE LA EXCEPCIÓN DE SUS ATAQUES A LA PRENSA, PARTIDOS POLÍTICOS, LÍDERES POLÍTICOS Y PERSONAS VINCULADAS CON LA OPINIÓN EN GENERAL, MANTUVO SU ALEJAMIENTO A LOS ORGANISMOS INTERNACIONALES Y TODO AQUELLO QUE TENGA QUE VER CON EL GOBIERNO AMERICANO, SE ACENTUÓ SU ACERCAMIENTO CON GOBIERNOS ORIENTADOS AL "SOCIALISMO DEL SIGLO XXI, COMO VENEZUELA, BOLIVIA, CUBA, ASÍ COMO TAMBIÉN EN AMÉRICA CON LOS PAÍSES DEL ALBA, OBTENIENDO EN CONTRA DE LA OEA, A LA CUAL HA OBJETADO Y HA PEDIDO QUE SE LO REESTRUCTURE QUE SEA REEMPLAZADO POR EL ALBA, LO CUAL INTERNACIONALMENTE HA QUEDADO EN ENUNCIADOS. SE HA CONSOLIDADO LAS RELACIONES PRINCIPALMENTE CON CHINA, RUSIA E IRÁN

EN LA PARTE POLÍTICA INTERNA, FUE MUY RADICAL CON LOS PARTIDOS CONTENDORES Y CANDIDATOS DESPRESTIGIÁNDOLOS A TODOS, INCLUSO A SUS EX ALLEGADOS PASADOS, SUPO MANEJAR LOS ESCÁNDALOS DE CORRUPCIÓN, DE LA MANO DE LOS ORGANISMOS DE CONTROL Y VIGILANCIA, CONCLUSIÓN FINAL, ES EL RESULTADO DE LA ELECCIONES EN FORMA APLASTANTE, OBTENIENDO LA REELECCIÓN A LA PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA Y MAYORÍA EN EL CONGRESO.

EN LO SOCIAL

- FUE UNA ESTRATEGIA MUY FUERTE CLIENTELAR ELECTORERA EL MANEJO DEL "BONO" Y SU INCREMENTO A \$ 50.
- CONSOLIDAR EL SISTEMA DE SALUD ALREDEDOR DEL IESS Y DEL MINISTERIO DE SALUD, CON COMPRAS GIGANTESCAS DE MEDICAMENTO, ASÍ COMO LA CONSTRUCCIÓN DE HOSPITALES A NIVEL DE TODO EL PAÍS.
- LOS PROGRAMAS HABITACIONALES DE FORMA DIRECTA E INDIRECTA, CON EL RESPALDO DEL IESS, HA SIDO DE IMPACTO MEDIÁTICOS EXCELENTES.
- LA INFRAESTRUCTURA VIAL, TAMBIÉN HA SIDO UN EJE MUY IMPORTANTE

CIFRAS MACROECONÓMICAS

2011

CRECIMIENTO PIB	5,35%
INFLACIÓN	5,41%
BALANZA COMERCIAL NO PETROLERA (DÉFICIT)	\$ -1.800,07
DESEMPLEO	5,07 %
PRECIO DEL BARRIL	\$ 111,87
EXPORTACIONES PETROLERAS (BARRILES)	101.458
DEUDA TOTAL	\$ 14.237

2012 E

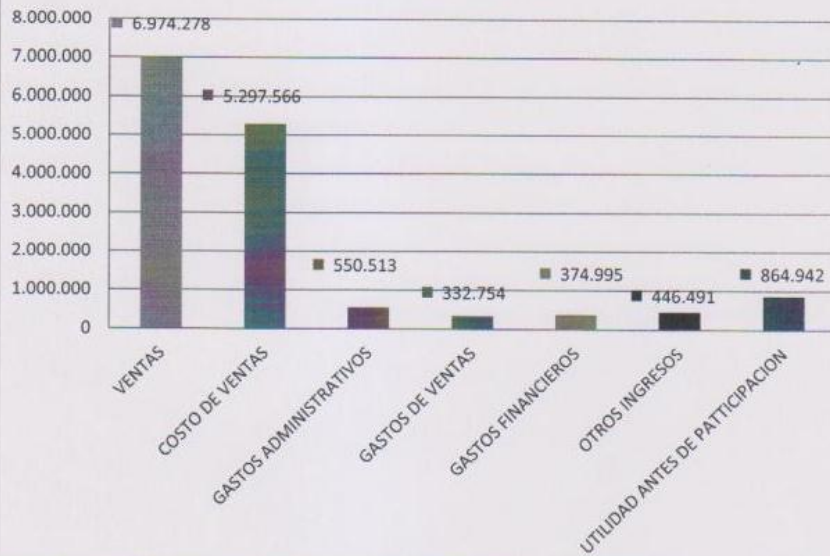
CRECIMIENTO PIB	7,98%
INFLACIÓN	4,16 %
BALANZA COMERCIAL (DÉFICIT)	\$ -146,38
DESEMPLEO	5,04 %
PRECIO DEL BARRIL	\$ 91,37
EXPORTACIONES PETROLERAS	\$118.461
DEUDA TOTAL	\$17.189

- EN LÍNEA GENERAL LOS ÍNDICES MACROECONÓMICOS EN GENERAL HAN SIDO POSITIVOS, PESE A QUE SE MANTIENE LA TENDENCIA DE DISMINUCIÓN DE LAS REMESAS DE LOS MIGRANTES, EN ESTE PERIODO HA IMPACTO EN UN 20%.
- EL CRECIMIENTO DE LA ECONOMÍA HA SIDO EVIDENTE, BASADO EN VARIOS EJES FUNDAMENTALES:
 - MANTENIMIENTO DE LA DOLARIZACIÓN
 - INCREMENTO DE LAS RECAUDACIONES TRIBUTARIAS
 - PESE A LA CAÍDA DEL PRECIO DEL PETRÓLEO, EXISTE UN INCREMENTO DE LA PRODUCCIÓN DE AQUELLOS.
 - MEJORAMIENTO DE RENTAS PETROLERAS
 - FINANCIAMIENTO CHINO E INCURSIÓN DE ELLOS EN PROYECTOS ENERGÉTICOS.
 - MANEJO ESTRATÉGICO DE LOS FONDOS DEL IESS
- EL FUTURO, SE LO VE AL GOBIERNO MANEJANDO LOS ASPECTOS ECONÓMICOS, CON MAYOR CAUTELA, MÁS AÚN SI EL PRECIO DEL PETRÓLEO TIENDE A LA BAJA.

RESULTADO DE LA EMPRESA 2012

	2012	
ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIA		%
VENTAS BRUTAS	6.974.278	100.0
COSTO DE VENTAS	5.297.548	76%
UTILIDAD O PERDIDA	1.676.730	24%
GASTOS OPERACIONALES	883.268	13%
GASTOS ADMINISTRATIVOS 550.515		8%
GASTOS DE VENTAS 332.754		5%
UTILIDAD OPERACIONAL	793.462	11%
GASTOS FINANCIEROS	374.995	5%
OTROS INGRESOS	(3.355)	0%
OTROS	449.829	6%
UTILIDAD OPERACIONAL	864.942	12%

P&G año 2012



P&G POR MES AÑO 2012



LOS RESULTADOS ALCANZADOS POR LA EMPRESA DURANTE EL AÑO 2012 HAN SIDO DE \$ 6.974.278, LO QUE REPRESENTA, UN 52,9% SOBRE EL AÑO 2011, O SEA \$ 2.412,054, MAYOR QUE EL AÑO ANTERIOR,

ESTE RESULTADO GENERO UN MARGEN BRUTO DE \$ 1.676.730, QUE ES UN 24% SOBRE VENTAS.

LOS GASTOS OPERACIONALES DE LA EMPRESA SON \$883.266, QUE REPRESENTA UN 13% DE LAS VENTAS, Y MENORES EN 267,901 CONTRA EL AÑO 2011 Y LOS GASTOS FINANCIEROS FUERON \$ 374.995, LO CUAL REPRESENTA 5% DE LA VENTA, AQUÍ TAMBIÉN HAY UNA REDUCCIÓN EN \$24.962, CONTRA EL AÑO ANTERIOR. LA UTILIDAD DEL PERÍODO, HA SIDO DE \$ 856.513 QUE REPRESENTA UN 12.0% SOBRE LA VENTA.

- EN CONCLUSIÓN SIDEC DURANTE EL 2012 LOS RESULTADOS SE VIERON BENEFICIADOS: POR LA INCORPORACIÓN DE LA FABRICACIÓN DE OBRAS DEL GRUPO ELJURI, QUE INCLUSO, PUDIERON SER MEJORES, NO SOLO EN FABRICACIÓN, SI NO EN FACTURACIÓN, COMO ADELANTOS DE OBRAS.
- LA LÍNEA DE SERIADOS, SE MANTUVO APORTANDO EN LAS MISMAS FORMAS QUE LOS AÑOS ANTERIORES, COMO ESFUERZO COMERCIAL, PESE A INCONVENIENTES DE ABASTECIMIENTO DE ALGUNOS PRODUCTOS, QUE TUVIERON DIFICULTADES.

COMPORTAMIENTO DE LAS LÍNEAS DE LA COMPAÑÍA 2012-2011

ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS 2012

LAS VENTAS SE INCREMENTARON EN 53%; ES DECIR DE USD 4.562,224 EN EL 2011 A USD 6.974,514.28 EN EL 2012, O SEA EN USD 2.412,290 MÁS, SIENDO UN APOORTE FUNDAMENTAL EL CRECIMIENTO EN OBRAS, A CONTINUACIÓN LAS VARIACIONES EN LOS PRINCIPALES RUBROS:

COMPARATIVO 2012-2011

		2012	2011	%
4111	TOTAL VENTAS	6.974.514,28	4.562.224,00	53%
411103	VENTAS DE SERIADOS	2.707.817,25	3.234.579,15	-16%
41110301	CARRETILLAS	1.208.212,14	1.079.532,13	12%
41110303	TANQUES HIDRONEUMATICOS	15.926,88	15.601,03	2%
41110304	CILINDROS Y PARTES	1.213.337,00	1.732.465,74	-30%
41110306	LAVADEROS	66.693,56	94.243,38	-29%
41110317	TANQUES ELECTRICOS PORCELANIZ	112.636,74	142.158,53	-21%
411104	OTROS INGRESOS POR VENTAS	136.552,43	193.143,18	-29%
411105	VENTAS ESTRUCTURAS	3.937.706,58		
411107	INGRESO POR OBRAS		238.285,64	-100%
411114	VENTAS PRODUCTOS IMPORTADOS SIDEC GOLD	9.010,78	19.803,95	-55%
411116	VENTA PRODUCTO TERMINADO (POLIASA)	173.066,70	174.621,24	-1%
411117	VENTA PANELES METALICOS	11.808,24	52.504,69	-78%
411120	DESCUENTOS EN VENTAS	-3.401,55	-4.214,92	
41112001	DESCUENTOS EN VENTAS	-3.401,55	-4.214,92	



VENTAS 2012 vs 2011

2012, TIENE UNA VARIACIÓN POSITIVA EN VALORES DE 53%, SOBRE EL AÑO ANTERIOR, COMO YA MANIFESTAMOS Y EL COMPORTAMIENTO EN LAS LÍNEAS SON LAS SIGUIENTES:

SERIADOS, PRESENTO UN DECRECIMIENTOS DURANTE ESTE AÑO 16%, CONTRA EL AÑO ANTERIOR, PRODUCIDO POR UNA BAJA EN LA VENTA DE CILINDROS, MÁS ADELANTE LO EXPLICAREMOS Y ALGUNOS OTROS FACTORES FÁCILMENTE REVERSIBLE.

- **CARRETILLAS**, LA VENTA FUE DE USD\$ 1.208,212, O SEA 12%, MÁS, QUE EL AÑO ANTERIOR PASADO, SIN EMBARGO PUDO SER MAYOR SI LA COBERTURA A PROVINCIA SE HUBIERA MANTENIDO, COSA QUE ESTE AÑO ES IMPRESCINDIBLE.
- **CILINDROS Y PARTES**.-LAS VENTAS FUERON DE US\$ 1213,337 DURANTE ESTE AÑO, LA LÍNEA DE CILINDROS IMPACTO FUERTEMENTE LOS RESULTADOS DE SERIADOS, LO CUAL FUE UNA REDUCCIÓN DE 30% EN VALORES, NO SIENDO LA DEMANDA LA DEL IMPACTO, SI NO FACTORES PRINCIPALES HA SIDO LAS FACILIDADES PRODUCTIVAS, ESPECIALMENTE EN LA LÍNEA DE EMBUTICIÓN, GRANALLADO Y PINTURA, LAS CUALES POR SU ANTIGÜEDAD ESTÁ CAUSANDO SERIOS PROBLEMAS. ESTO DEBE SER REPLANTEADO PARA EL 2013, YA QUE LA DEMANDA, ESTE AÑO, ES SUPERIOR POR LO MENOS EN UN 100%, PARA LO CUAL DEBEMOS REVISAR LAS ALTERNATIVAS QUE TENEMOS.
- **TANQUES ELÉCTRICOS**.- LAS VENTAS ALCANZADA FUERON USD\$ 112.636, LAS CUALES FUERON MENORES AL 2011 EN UN 21%, LOS TANQUES ESTE AÑO SIGUEN SIENDO UN PROBLEMA COMERCIAL, PESE A CAMBIOS REALIZADOS, QUE NO HAN SIDO UNA SOLUCIÓN ENTRE ELLOS SON LOS SIGUIENTES:

- PROBLEMAS EN LA ESTRUCTURA DE LOS TANQUES
- MUCHAS QUEJAS DE LOS CLIENTES, Y USUARIOS FINALES Y MUCHAS VISITAS DE UN IMPROVISADO SISTEMA DE SERVICIO AL CLIENTE.

ESTO HA IMPOSIBILITADO, REVISAR EL PRECIO DEL PRODUCTO Y UNA SEGURA COMERCIALIZACIÓN, DEBEMOS ALIVIANAR EL TANQUE, CON LO QUE OBTENDRÍAMOS UNA MEJORA DE COSTOS, PERO FUNDAMENTALMENTE REPLANTEARNOS UNA MEJORA ESTRUCTURAL DEL TANQUE.

- ESTRUCTURAS METÁLICAS, ALCANZO CIFRAS DE 3.937,706, SIN EMBARGO SE QUEDARON SIN SER FACTURAS APROXIMADAMENTE DONDE LAS OBRAS MÁS IMPORTANTES HAN SIDO:

REGISTRO DE OBRAS DE INGENIERIA					
O.F.	FECHA	OBRA	PRESUPUESTO OBRA	ANTICIPOS RECIBIDOS	SALDOS POR COBRAR
50661	2/17/2012	KIA SAN BARTOLO NAVE	106.481,77	61.797,45	44.684,32
50661	3/21/2012	KIA SAN BARTOLO-PTA. PRINCIPAL	5.248,56	3.673,99	1.574,57
	7/18/2012	KIA TAPAS ANTIDESLIZANTES	866,71	606,70	260,01
50663	3/7/2012	AYMESA	1.167.090,84	891.964,29	275.126,55
50667	3/13/2012	ECUACERAMICA-LOSA	104.767,19	100.000,00	4.767,19
	3/13/2012	ECUACERAMICA-ELEV,TECHO PH-5000	19.729,63	16.648,62	3.081,01
50667	10/8/2012	ECUACERAMICA - CUBIERTA DE TANQUES	21.357,40	14.950,18	6.407,22
50671	3/29/2012	ESFEL - LOSA	72.293,89	39.633,05	32.660,84
50668	5/14/2012	NEOMOTORS TRUJILLO PERU	193.381,55	130.939,81	62.441,74
90010	11/8/2012	NEOMOTORS CAJAMARCA PERU	197.835,76	136.793,76	61.042,00
50670	5/18/2012	ASIAUTO KIA MANTA	175.816,87	106.970,23	68.846,64
50670	11/16/2012	ASIAUTO KIA MANTA OBRAS COMPLEMENTARIAS	95.564,39	66.895,07	28.669,32
50673	9/3/2012	LOG. AUT. MANTA LOGIMANTA S.A. NAVE 10,300 M2	911.533,61	699.462,87	212.070,74
90066	10/31/2012	CERAMICA ANDINA C.A.	8.811,59	6.168,11	2.643,48
90114	11/29/2012	NEGOCIOS AUTOMOTRICES NEOHYUNDAI EDIF.SOLANO	856.919,51	599.843,66	257.075,85
90062	12/3/2012	QUITO MOTORS RIOBAMBA	642.233,20	200.000,00	442.233,20
80003	12/11/2012	ASIAUTO MARIANA DE JESUS /REP.MANT.TECHO	10.020,84	7.014,59	3.006,25
90081	12/11/2012	NEOAUTO-HYUNDAI STO. DOMINGO	1.065.576,01	300.000,00	765.576,01
	1/11/2013	ASIAUTO MARIANA DE JESUS CONST.ALEROS DE GYPSUM	3.440,86	2.408,60	1.032,26
	1/11/2013	ASIAUTO ORELLANA REPARACION DE CUBIERTA	6.606,33	4.624,43	1.981,90
90112	2/27/2013	GASVESUBIO- CERRAMIENTO PERIMETRALMETALICO	63.064,30	42.000,00	21.064,30
90115	11/12/2012	PERCHAS PEQUEÑAS Y GRANDES LOGIMANTA PDI	27.998,46		27.998,46
80001	11/12/2012	LOG. AUT. MANTA LOGIMANTA S.A.BODEGAS DE LLANTAS CARCELEN QUITO	7.408,61		7.408,61
			5.764.047,88	3.432.395,41	2.331.652,47
				-40%	-60%
VALORES EN CORRECCION POR TRATARSE DE TERRENOS DISTINTOS A LO PLANIFICADO ARQUITECTONICAMENTE					

DEPARTAMENTO DE INGENIERÍA

EL AÑO 2011 HA SIDO UN AÑO QUE HEMOS TENIDO QUE HACER CAMINO AL ANDAR, YA QUE LOS REQUERIMIENTOS TÉCNICOS, COMO MATERIAL HUMANO SE LOS HA IDO CUBRIENDO MÁS LENTO QUE LAS NECESIDADES INMEDIATA, LOS CUALES NOS HAN TRAÍDO PROBLEMAS SERIOS CON EL CUMPLIMIENTO DE LAS OBRAS, SIN EMBARGO ESTAMOS CONCENTRADOS EN MEJORAR LA INFRAESTRUCTURA TÉCNICA, HUMANA Y DE CONTROL, EN LAS OBRAS.

PRODUCCIÓN Y PLANTA

LAS ÁREAS DE PRODUCCIÓN, SE HAN VISTO UTILIZADA CASI EN SU TOTALIDAD, AGUDIZÁNDOSE AÚN MÁS LOS PROBLEMAS DE INFRAESTRUCTURA TÉCNICA, OPERATIVA Y DE RECURSOS HUMANOS, CON PROBLEMAS SUMAMENTE SERIOS COMO SON LOS DE MANTENIMIENTO DE EQUIPO ANTIGUO, LOS CUALES EN CIERTOS CASOS, SUS RENDIMIENTOS SON BAJOS Y COSTOSOS.

SE TRABAJO MUCHO TIEMPO DOS JORNADAS, ESPECIALMENTE EN EL ÁREA DE CILINDROS, Y EN INGENIERÍA, HASTA QUE EXISTIERA CLARIDAD, YA QUE LAS NOCHES NO SE PUEDE LABORAR, EL RUIDO Y LA GENERACIÓN DE MATERIAL, NOS CAUSADO SENDOS JUICIOS AMBIENTALES DURANTE ESTE AÑO.

RESUMEN DE PRODUCCIÓN

PRODUCTO	AÑO 2008			AÑO 2009			AÑO 2010			AÑO 2011			AÑO 2012		
	TOTAL UNIDADES	PROMEDIO MENSUAL	P. APROX KG/AÑO	TOTAL UNIDADES	PROMEDIO MENSUAL	P. APROX KG/AÑO	TOTAL UNIDADES	PROMEDIO MENSUAL	P. APROX KG/AÑO	TOTAL UNIDADES	PROMEDIO MENSUAL	P. APROX KG/AÑO	TOTAL UNIDADES	PROMEDIO MENSUAL	P. APROX KG/AÑO
Carretillas	30696	2558	406415	31250	2604	413750	20482	1707	271182	24566	2049	325519	26791	2299	381193
Fregaderos	15053	1254	49159	1463	122	4389	0	0	0	3261	272	9783	2275	190	6825
Tanques	1096	91	65760	766	64	45960	530	44	31800	781	65	46860	653	54	39180
Ruedas	1500	125	5261	3180	265	11130	2550	213	8925	412	34	1442	140	12	490
Bases	30000	2500	31800	42000	3500	44520	86100	7175	91266	95593	7966	101329	52912	4409	56087
Cilindros	23838	1987	357570	100196	8349	1502790	22351	1863	335265	42008	3501	630120	24783	2065	371745
Asas	20000	1667	19600	10000	833	9800	1000	83	980	5700	475	5586	0	0	0
Cilindros Auto	2507	209	50140	316	26	6320	125	10	2500	16	1	320	53	4	1060
	124693		981705	189161		2038659	133138		741918	172357		1120958	109607		856580

INGENIERÍA

AÑO 2009			AÑO 2010			AÑO 2011			AÑO 2012		
CONSUMO	P. APROX	P. APROX	CONSUMO	P. APROX	P. APROX	CONSUMO	P. APROX	P. APROX	P. APROX	P. APROX	
USD/AÑO	KG/AÑO	KG/MES	USD/AÑO	KG/AÑO	KG/MES	USD/AÑO	KG/AÑO	KG/MES	KG/AÑO	KG/MES	
834388	333756	27813	201161	80465	6705	905827	362331	30194	756837	63070	

SERIADOS.- ESTE AÑO LLEGO A 856.580 DE KILOS, UN DECRECIMIENTO 24%, POR LAS CONSIDERACIONES, YA EXPUESTAS.

OBRAS DE INGENIERÍA.- SE ALCANZÓ A PROCESAR 756.837 KILOGRAMAS, UN CRECIMIENTO DE 108% SOBRE EL AÑO ANTERIOR, PRODUCTO DE LAS OBRAS INGENIERÍA QUE SE ESTÁ DESARROLLANDO CON EL GRUPO, ESTE VIENE A SER EL AÑO RECORD, PARA ESTA ÁREA, DE LOS ÚLTIMOS CINCO AÑOS.

PRODUCTOS POLIASA.- COMO EN AÑOS ANTERIORES SE MANTIENE A TRABAJANDO DOS TURNOS ABASTECIENDO LA DEMANDA DE NUESTROS CLIENTE EXCLUSIVO PLASTIEMPAQUE, SE ENCUENTRA TRABAJANDO TODA LA CAPACIDAD INSTALADA. .

ASPECTOS TECNOLÓGICOS.-

- ❖ **SEGURIDAD INDUSTRIAL Y DEL TRABAJO,** PESE A TODOS LOS ESFUERZOS REALIZADOS POR LA EMPRESA, DURANTE EL 2012, SE HAN INCREMENTADO LOS ACCIDENTE, OBVIAMENTE PRODUCTO DEL INCREMENTO DE LA PRODUCCIÓN Y LA INCURSIÓN POR ESTE MOTIVO, DE PERSONAL NOVATO. EN ESTA ÁREA SE DEBE TOMAR CORRECTIVOS FUERTE INCLUSO UBICANDO UNA PERSONA RESPONSABLE, QUE NOS EVITE LOS PROBLEMAS QUE REPRESENTAN LAS AUDITORÍA DEL SART.
- ❖ **MEDIO AMBIENTE.-** EL AÑO 2012, SE HA LLEGADO A MARCAR COMO CRÍTICA EN MATERIA DE AMBIENTE, SE NOS AGUDIZA LA PERMANENCIA EN ESTE LUGAR, LA ESTRATEGIA MUNICIPAL , ES LIMPIAR ESTA ZONA DE EMPRESA DE ESTE TIPOI " DE ALTO IMPACTO", ENTONCES LA SERIE DE ACCIONES QUE NOS ENCAMINA, ES ACCELERAR NUESTRA SALIDA DEL LUGAR
- ❖ **EL CONTROL DE CALIDAD, EN PROCESO.-** DEBEMOS REORIENTAR ESFUERZO A MEJORAR NUESTROS SISTEMAS DE CONTROL DE CALIDAD ESPECIALMENTE EN PRODUCTOS SERIADOS Y EN ACABADOS DE ESTRUCTURA, LOS REQUERIMIENTOS DE NUESTROS CLIENTES, ESTÁ SIENDO MÁS ESTRICTO EN LOS PRODUCTOS ENTREGADOS.
- ❖ **EL ÁREA DE MANTENIMIENTO TAMBIÉN ES CRÍTICA,** YA QUE SE HAN ABIERTO UNA SERIE DE FRENTE, CON LA INCORPORACIÓN DE LA PRODUCCIÓN DE ESTRUCTURAS, LO CUAL EXIGE QUE TENGAMOS UN DEPARTAMENTO MULTIDISCIPLINARIOS QUE SE DEBE CONTRATA: AUTOMOTRIZ, MECÁNICOS, ELÉCTRICOS.

SITUACIÓN FINANCIERA

LA SITUACIÓN FINANCIERA DE SÍDEC, SIENDO APRETADA, SE HA LOGRADO MANEJAR ADECUADAMENTE EL PROCESO PRODUCTIVO, A BASE DE UNA ADECUADA GESTIÓN COMERCIAL DE MANTENER SANA LA CARTERA Y REALIZAR VENTAS CON VALORES ANTICIPADOS:

1. CAJA Y BANCOS AL CIERRE DEL 2012, LOS SALDOS FUERON:
 - A. CAJA \$ 395,479,66
 - B. INVERSIONES BANCO DEL AUSTRO \$ 600.000,00
 - C. DURANTE TODO EL AÑO SE MANTUVO SALDOS POSITIVOS, Y EN LAS POCAS VECES QUE SE NECESITO DE ALGÚN SOBREGIRO BANCARIO DE CORTO PLAZO, NUESTROS BANCOS RESPONDIERON SIN PROBLEMAS
2. CUENTAS POR COBRAR CLIENTES.- TANTO NUESTROS CLIENTES DE SERIADOS, COMO EL DEPARTAMENTO DE COBRANZAS, SE HAN ACOSTUMBRADO AL MANEJO RÍGIDO DE LA POLÍTICA DE COBROS IMPLEMENTADA DESDE HACE TRES AÑOS, LO CUAL NOS HA AYUDADO A EQUILIBRAR LAS RELACIONES CON NUESTROS PROVEEDORES. LOS RESULTADOS SON LOS SIGUIENTES:
 - CUENTAS POR COBRAR SERIADOS \$ 586.079,35
 - CUENTAS POR COBRAR ESTRUCTURAS \$ 530.593,10
 - OTRAS CUENTAS POR COBRAR \$ 2.775,47
 - TOTAL \$ 1.119.447,92 Eq. 57 días

COMO SE PUEDE APRECIAR INCLUYENDO ESTRUCTURAS EL ÍNDICE ALCANZA LOS 57 DÍAS EN LA CALLE COMO PROMEDIO DE RECUPERACIÓN DE CRÉDITOS

2. CUENTAS POR COBRAR RELACIONADAS ALCANZO UN VALOR DE \$ 566.715,11, ES LA CARTERA MÁS BAJA HISTÓRICAMENTE.
3. INVENTARIOS.- \$ 2.512.049,36, INCLUIDOS INVENTARIOS EN TRÁNSITO, EN PROCESO Y MATERIAS PRIMAS.

EL RECURSO HUMANO

EN LÍNEA GENERAL DEBO MANIFESTAR QUE EL RECURSO HUMANO SIGUE SIENDO UNA DIFICULTAD PARA LA EMPRESA, HAY CONTRATACIONES QUE NO SE HAN LOGRADO REPONER TALES COMO:

- GERENTE COMERCIAL
- INGENIEROS RESIDENTES
- JEFE DE CONTROL DE CALIDAD
- ALGUNOS BACK UP, PARA ÁREAS DE SOPORTE

DEBEMOS REDIMENSIONAR LA ORGANIZACIÓN, QUE NOS PUEDA SOPORTAR EL INCREMENTO DE VOLUMENES DE OBRAS, QUE ESTÁ INGRESANDO A LA EMPRESA. EXISTEN NUEVAS OPORTUNIDADES Y DESAFÍOS, POR LO CUAL SE NECESITAN RECLUTAR Y DESARROLLAR EL TALENTO INTERNO Y TRAER NUEVOS, CON UNA SUPERIOR PREPARACIÓN PARA PODER ADMINISTRAR PROCESOS COMO:

- ISO 9001 Y SUS ACTUALIZACIONES
- PROCESOS DE INGENIERÍA Y CONTROL DE CALIDAD: CROMATOGRAFÍAS, EVALUACIÓN DE SOLDADURAS, RESISTENCIA DE MATERIALES, NORMAS ASME.
- SOLDADORES Y SOLDADURAS ESPECIALIZADAS Y CERTIFICACIONES
- PROFESIONALIZACIÓN DE LA SUPERVISIÓN DE PRODUCCIÓN

- FORTALECER DEL ÁREA DE INGENIERÍA, DISEÑO, CÁLCULO, IMPLEMENTACIÓN Y SEGUIMIENTO DE OBRAS.

- DESARROLLO DE ÁREAS DE MONTAJE
- DESARROLLO DE GENTE DE CAMPO
- OBRAS CIVILES Y MOVIMIENTO DE TIERRA

NÚMERO DE EMPLEADOS DURANTE 2012

2012	
MES	NUMERO DE EMPLEADOS
ENERO	139
FEBRERO	133
MARZO	134
ABRIL	146
MAYO	161
JUNIO	178
JULIO	172
AGOSTO	164
SEPTIEMBRE	141
OCTUBRE	185
NOVIEMBRE	208
DICIEMBRE	237



PERSPECTIVAS 2013

EN RELACIÓN AL COMPORTAMIENTO DEL 2012, HACE PENSAR QUE LAS PERSPECTIVAS SERÁN DE MAYORES RETOS, Y EN DIFERENTES FRENTEROS QUE SON IMPORTANTES ANALIZAR Y BUSCAR EL FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA CAPITALIZAR LAS OPORTUNIDADES QUE SE ESTÁN PRESENTANDO CON LAS QUE SIGUEN:

DENTRO DEL GRUPO

- OBRAS Y DISEÑOS DE CONSTRUCTIVOS
- MONTAJES
- LÍNEAS NUEVAS DE PERCHERÍA

FUERA DEL GRUPO

- CONSTRUCCIONES EN GENERAL
 - PUENTES
 - ELEMENTOS PARA CENTRALES
 - EDIFICIOS

SERIADOS

- MAYOR PRODUCCIÓN DE CILINDROS
- PERCHERÍA COMO LÍNEA DE VENTAS
- BUSCAR MEJORAR EL RESTO DE LA LÍNEA DE SERIADOS
- DESARROLLAR LA LÍNEA DE MANTENIMIENTO DE CILINDROS CON CONGAS

OBJETIVOS 2013

1. VENTAS 2013- ESTIMADAS

		2013	
ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS			%
VENTAS BRUTAS		6698974	100.0
COSTO DE VENTAS		5024231	75%
UTILIDAD O PERDIDA		1674744	25%
GASTOS OPERACIONALES		989.260	15%
GASTOS ADMINISTRATIVOS	616.576		9%
GASTOS DE VENTAS	372.684		6%
UTILIDAD OPERACIONAL		685.483	10%
GASTOS FINANCIEROS		336.000	5%
OTROS INGRESOS			0%
OTROS		441.400	7%
UTILIDAD OPERACIONAL		790.883	12%

- SE ESTIMA CAPTAR VENTAS DE \$ 7.006.046, EXENTAS DE OBRAS DEL GRUPO
 - OBTENER UN MARGEN BRUTO DE \$1.751.511, QUE REPRESENTA 25% SOBRE LA VENTA.
 - OBTENER UNA UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO DE \$ 1.053.651, O SEA UN 15% DE LA VENTA.
2. EL ÁREA COMERCIAL DEBERÁ CONCENTRAR SU ESFUERZO EN LA COBERTURA, CON VISITAS PERIÓDICAS AL SECTOR RURAL, CADA 45 DÍAS, CON EL OBJETO DE RESCATAR LOS ESPACIOS QUE ESTE AÑO SE DEBILITARON SEGUIR IMPLEMENTANDO ALGUNAS ESTRATEGIAS DE CONSOLIDACIÓN DE LA LÍNEA DE SERIADOS:
- A. LA LÍNEA DE CILINDROS
- PARTICIPAR ACTIVAMENTE EN CAPTAR NEGOCIOS PARA ESTA ÁREA, EN NEGOCIOS TALES COMO:
- | | |
|---------------------------------------|-----------------|
| I. CONGAS | 50.000 UNIDADES |
| II. MANTENER EL NEGOCIO DE FERRETERÍA | 25.000 UNIDADES |
| III. MAQUILAR DIFERENTES MARCAS | 8.000 UNIDADES |

IV. BUSCAR EL MANTENIMIENTO DE CILINDROS APROXIMADAMENTE
1.000.000 DE CILINDROS.

B. INCORPORAR LÍNEA DE TANQUERÍA

I. ESTACIONES DOMICILIARIAS

II. GRANELERAS

III. SALCHICHAS DE ALMACENAMIENTO

3. OBRAS

REGISTRO DE OBRAS DE INGENIERIA										
O.F.	FECHA	OBRA	PRESUPUESTO OBRA	ANTICIPO S RECIBIDO S	SALDOS POR COBRAR DEL CONTRATO	ADICIONALES	FACTURACION ANTICIPOS	FACTURACION S SALTOS + ADICIONALES	ESTADO DE LIQUIDACIÓN	AVANCES
50661	17/02/2012	KIA SAN BARTOLO NAVE	106.482	61.797	44.684	18.968	0	125.450	FACTURADO No. 35833	100%
50661	21/03/2012	KIA SAN BARTOLO-PTA. PRINCIPAL	5.249	3.674	1.575	0	0	5.249	FACTURADO No. 35837	100%
	18/07/2012	KIA TAPAS ANTIDESLIZANTES	867	607	260	0	0	867	FACTURADO No. 35834	100%
50663	07/03/2012	AYMESA	1.167.891	891.964	275.127	186.798	891.964	461.925	EN EJECUCIÓN	98%
50667	13/03/2012	ECUACERAMICA-LOSA	104.767	100.000	4.767	0	0	104.767	POR LIQUIDAR	100%
	13/03/2012	ECUACERAMICA-ELEV. TECHO PH-5000	19.730	16.649	3.081	0	0	19.730	POR LIQUIDAR	100%
50667	08/10/2012	ECUACERAMICA - CUBIERTA DE TANQUES	21.357	14.950	6.407	0	0	21.357	POR LIQUIDAR	100%
50671	29/03/2012	ESFEL - LOSA	39.071	39.653	19.438	0	0	39.071	FACTURADO No. 35835	100%
50668	14/05/2012	NEOMOTORS TRUJILLO PERU	193.382	130.940	62.442	0	130.940	193.382	POR LIQUIDAR 1RA ETAPA Y EJECUTAR 2DA ETAPA	87%
90010	08/11/2012	NEOMOTORS CAJAMARCA PERU	197.836	136.794	61.042	0	136.794	197.836	EN EJECUCIÓN	94%
50670	18/05/2012	ASIAUTO KIA MANTA	175.817	106.970	68.847	0	0	175.817	POR LIQUIDAR POR AUMENTO DE OBRA	100%
50670	16/11/2012	ASIAUTO KIA MANTA OBRAS COMPLEMENTARIAS	95.564	66.895	28.669	0	0	95.564	EN EJECUCIÓN	95%
50673	03/09/2012	LOG. ALT. MANTA LOGIMANTA S.A. NAVE 10,300 M2	911.534	699.463	212.071	135.120	699.463	347.191	EN EJECUCIÓN	95%
90066	31/10/2012	CERAMICA ANDINA C.A.	8.812	6.168	2.643	1.100	0		FACTURADO No. 35839	100%
90114	29/11/2012	NEGOCIOS AUTOMOTRICES NEOHYUNDAI EDIF. SOLANO	856.920	599.844	257.076	87.520	0	944.440	EN EJECUCIÓN	29%
90062	03/12/2012	QUITO MOTORS RIOBAMBA	642.233	200.000	442.233	197.425	200.000	639.658	EN EJECUCIÓN	43%
90003	11/12/2012	ASIAUTO MARIANA DE JESUS REP. MANT. TECH	10.021	7.015	3.006	0	0	10.021	FACTURADO	100%
90001	11/12/2012	NEOALTO-HYUNDAI STO. DOMINGO	1.065.576	300.000	765.576	0	0	1.065.576	EN EJECUCIÓN	29%
	11/01/2013	ASIAUTO MARIANA DE JESUS CONST. ALEROS DE GYPSUM	3.441	2.409	1.032	0	0	3.441	POR LIQUIDAR	100%
	11/01/2013	ASIAUTO ORELLANA REPARACION DE CUBIER	6.606	4.624	1.982	0	0	6.606	EN EJECUCIÓN	99%
90112	27/02/2013	GASVUBIO-CERRAMIENTO PERIMETRALMETALICO	63.064	42.000	21.064	7.850	0	70.914	EN EJECUCIÓN	20%
90115	12/11/2012	PERCHAS PEQUEÑAS Y GRANDES LOGIMANTA	27.998		27.998	0	0	27.998	FACTURADO No. 34918	100%
90001	12/11/2012	LOG. ALT. MANTA LOGIMANTA S.A. BODEGAS DE LLANTAS CARCELEN QUITO	7.409		7.409	0	0	7.409	EN EJECUCIÓN	10%
			2.318.430	634.782	2.089.161	4.584.268				

VALORES EN CORRECCION POR TRATARSE DE TERRENOS DISTINTOS A LO PLANIFICADO ARQUITECTONICAMENTE

VALOR CORREGIDO DEL PRESUPUESTO ORIGINAL

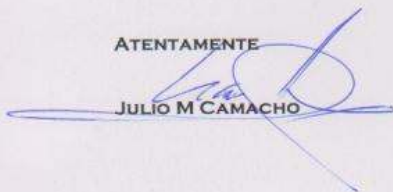
Obras en construcción	Lugar	Coordinador	Diseño	Obras Civiles	Structural	Presupuesto	Aprobado	Anticipos	por cobrar	Por Definir	observaciones
							si	no			
Kia - Los Chillos	Los Chillos	Alan Pizarro		0	0	0			0		0 COTIZANDO
Kia - Alanta	Manta	Julio Rallo	INMOCAHS	0	0	0			0		0 COTIZANDO
Kia - Santa Elena	Santa Elena			329.387	329.387	329.387	xx		0		329.387
Kia - Milagro	Milagro			0	0	0	xx		0		0
Kia San Fernando	Quito	Alan Pizarro	Manuelo Barba	0	0	0			0		0 COTIZANDO
Kia San Mariana de Jirón				10.021	10.021	10.021	xx		0		10.021
Hyundai - B. Repuestos	Manta		FURCAN	67.644	67.644	67.644	xx		0		67.644
Hyundai- show room	Manta		sidec	0	0	0			0		0 COTIZANDO
Hyundai- show room So	Guayaquil		sidec	0	0	0			0		0 COTIZANDO
Hyundai Solano				344.877,88	428.086	428.086	xx		599.844	176.226	
Hyundai PDI					930.300	930.300	xx		699.463	230.837	
Hyundai - Perches					29.472	29.472	xx			29.472	
Hyundai - Santo Domingo				708.236	708.236	708.236	xx		100.000	608.236	
Fabrica Fruit	Guayaquil	Juan Perez	INMOCAHS	0	0	0			0		0 COTIZANDO
Fabrica Fruit	Quito			0	0	0			0		0 COTIZANDO
GM. 2 Show Room	Trujillo		INMOCAHS	264.593	264.593	264.593	xx		130.939,81	79.654	
GM. 2 Show Room	Cajamarca		INMOCAHS	195.498	195.498	195.498	xx		130.793,76	58.662	
2 Naves Venezuela	Venezuela	Jorge Pacheco	SIDE	0	0	0			0		0 COTIZANDO
Baki- Obra civil	Cuenca		SIDE	64.548	64.548	64.548	xx		30.000	34.548	
Italpinet T de Tratamiento	Cuenca		SIDE	0	0	0			0		0 COTIZANDO
Cosmica C.A.				0	0	0	xx		6.000		
Naves de Italpinet	Cuenca		SIDE	0	0	0			0		0 COTIZANDO
Obra Civil Italpinet	Cuenca		SIDE	0	0	0			0		0 COTIZANDO
Escuadreria Cubierta	Robamba		SIDE	24.647	24.647	24.647	xx		16.000	8.647	
Escuadreria eliminada	Robamba		SIDE	25.536	25.536	25.536	xx		0		25.536
Nave de AYMESA	Quito		FURCAN	1.187.091	1.187.091	1.187.091	xx		891.964	275.127	
Cubierta en M. Santiago	Santiago		Side	78.844	78.844	78.844			0		78.844
Quito Motors	Robamba		SIDE	389.716	127.230	127.230	xx		200.000	326.946	
Quito Motors	Quito		SIDE	0	0	0			0		0 COTIZANDO
Quito Motors	Cumbaya		SIDE	0	0	0			0		0 COTIZANDO
Mercedes Benz	Antabuta		SIDE	1.012.379	1.012.379,52	1.012.379,52	xx		1		1.012.379
Mercedes Benz	Gual		SIDE	733.519	733.519	733.519	xx		0		733.519
Escuadreria Mahindra	Manta	Furcan		7.140.100	2.100	2.100			0		0 COTIZANDO
Autos expres	Gual			412.155	412.155	412.155			0		412.155
almacopio Cuenca	Cuenca			136.200	136.200	136.200			0		136.200
Almacopio Duran	Gual			0	0	0			0		0 COTIZANDO
Gas vesubio	bajo alto		sidec	63.964	63.964	63.964			0		
				809.342	8.400.552	2.471	6.580.862	7.490.104	2.811.005	1.816.350	2.805.686
	</										

2013 CON OBRAS			
ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS			%
VENTAS BRUTAS		11283241	100.0
COSTO DE VENTAS		7624231	68%
UTILIDAD O PERDIDA		3659011	32%
GASTOS OPERACIONALES		989.260	9%
GASTOS ADMINISTRATIVOS	616.576		5%
GASTOS DE VENTAS	372.684		3%
UTILIDAD OPERACIONAL		2.669.750	24%
GASTOS FINANCIEROS		336.000	3%
OTROS INGRESOS			0%
OTROS		441.400	4%
UTILIDAD OPERACIONAL		2.775.150	25%

PENSAMOS QUE EL MEJOR ESFUERZO POR REALIZARSE, NUESTRO EQUIPO TRATAMOS DE CAPTAR TODAS LAS OPORTUNIDADES QUE DIARIAMENTE SE PRESENTA PARA FORTALECER UNA EMPRESA COMO SIDEC. CON EL APOYO DE USTEDES ESTAMOS SEGUROS QUE LO PODEMOS LOGRAR.

MUCHAS GRACIAS POR EL APOYO.

ATENTAMENTE


JULIO M CAMACHO