

INFORME DE GERENCIA GENERAL DE SIDEC A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS EJERCICIO ECONÓMICO 2010

ENTORNO MACROECONÓMICO

EL AÑO 2010, NO SE APARTO DE LA LÍNEA DEL ESTILO DE GOBIERNO DEL PRESIDENTE CORREA, ESTO ES CONFLICTIVO, CONFRONTADOR, Y POLÉMICO CONTRA TODOS LOS PARTIDOS POLÍTICOS, GRUPOS DE PODER, CÍRCULOS Y MEDIO DE COMUNICACIÓN EN GENERAL. ESTE AÑO NO SE LIBRÓ DE MANTENER UN ESTILO AGRESIVO DE PROMOCIÓN Y PARTICIPACIÓN ELECTORERAS. LOS ENFRENTAMIENTOS CONTINUOS CON: DIRIGENCIA INDÍGENA, CONAIE, MPD LOS PROFESORES, MEDIOS DE COMUNICACIÓN, SECTOR BANCARIO, CÁMARAS DE LA PRODUCCIÓN Y TODO CUANTOS OPINEN CONTRARIO A LA GESTIÓN DEL GOBIERNO. INCLUYÉNDOSE CONFRONTACIONES CON PROPIOS COIDEARIOS DEL MOVIMIENTO ACUERDO PAÍS, E LOS CUALES SE HAN SEPARADOS ALGUNOS DIRIGENTES DE LA CÚPULA, LLEVÁNDOSE LOS PEORES EPÍJETOS DE PARTE DEL PRESIDENTE, ESTO LLEVÓ INESPERADAMENTE Y SIN MAYORES ANTECEDENTES A UNA:

CRISIS POLÍTICA CON POLICÍAS

EL 29 DE SEPTIEMBRE DE 2010 LA ASAMBLEA NACIONAL DEL ECUADOR APROBÓ LA LEY SERVICIO PÚBLICO, QUE RECORTA ALGUNOS BENEFICIOS SALARIALES DEL SECTOR PÚBLICO Y QUE SEGÚN EL GOBIERNO LOS UNIFICA DENTRO DEL SALARIO MENSUAL EL CUAL TAMBIÉN PODRÁ CANCELARSE PARCIALMENTE CON BONOS DE DEUDA DEL ESTADO. EL PRESIDENTE CORREA, VETÓ LA LEY APROBADA, PARA DESPUÉS ELIMINAR DE LA MISMA LEY CIERTOS EXTRAS QUE RECIBÍAN TODOS LOS FUNCIONARIOS PÚBLICOS ENTRE ELLOS LOS POLICÍAS Y MILITARES, ALGO A LO QUE NO TENÍA DERECHO SEGÚN QUIENES CUESTIONAN LA LEY FINAL.

LA CRISIS POLÍTICA SE PRODUJO EL 30 DE SEPTIEMBRE DE ESE AÑO (POR ELLO TAMBIÉN ES CONOCIDA COMO 30-S), CUANDO ELEMENTOS DE LA TROPA DE LA POLICÍA NACIONAL DEL ECUADOR, EN HORAS DE LA MAÑANA, INICIARON UNA PROTESTA EN SUS CUARTELES SUSPENDIENDO SU JORNADA DE LABORES, BLOQUEARON CARRETERAS Y ADEMÁS IMPIDIERON EL INGRESO AL PARLAMENTO EN QUITO. A ESTO SE SUMÓ UN GRUPO DE ELEMENTOS DE LA FUERZA AEREA ECUATORIANA, QUE USANDO SUS CUERPOS COMO BARRERA, BLOQUEARON LA PISTA DEL AEROPUERTO INTERNACIONAL MARISCAL SUCRE. ESTAS MEDIDAS DE PROTESTA SE REALIZARON COMO PARTE DEL LLAMADO A HUELGA NACIONAL POLICIAL CONTRA LA LEY DE SERVICIO PÚBLICO APROBADA EL DÍA ANTERIOR, UNA REFORMA LABORAL DEL SECTOR PÚBLICO QUE SUPUESTAMENTE AFECTABA A LOS POLICÍAS

EL PRESIDENTE CORREA, ACUDIÓ AL REGIMIENTO DE POLICÍA, PRINCIPAL FOCO DE LA HUELGA, Y DIO UN DISCURSO EN EL QUE LES ASEGURÓ QUE NO SE IBA A DAR MARCHA ATRÁS CON LA LEY EN CUESTIÓN. ESTO MOLESTÓ A LOS POLICÍAS EN HUELGA LO QUE ORIGINÓ UNA SITUACIÓN CAÓTICA EN LA QUE FUE AGREDIDO CON UNA GRANADA DE GAS LACRIMÓGENO Y TUVO QUE COLOCARSE UNA MÁSCARA ANTIGASES. EL PRESIDENTE FUE APARTADO CON DIFICULTADES DEL TUMULTO Y LLEVADO HACIA EL HOSPITAL DEL CUERPO DE POLICÍA QUE ESTÁ ADYACENTE AL LUGAR DE LOS HECHOS, ESTE EDIFICIO FUE LUEGO RODEADO POR POLICÍAS INCONFORMES. CORREA ALEGÓ QUE ESTABA SEQUESTRADO Y DECLARÓ DESDE ALLÍ UN ESTADO DE EXCEPCIÓN QUE MOVILIZÓ A LAS FUERZAS ARMADAS DEL ECUADOR A LAS CALLES ARGUMENTANDO QUE UN GOLPE DE ESTADO SE ESTABA LLEVANDO A CABO Y RESPONSABILIZANDO A LA OPOSICIÓN.

ALREDEDOR DE LAS 9 DE NOCHE SE DIO INICIO A UNA INCURSIÓN MILITAR CON 900 EFECTIVOS EN EL HOSPITAL, QUE LOGRÓ RETIRAR DEL HOSPITAL AL PRESIDENTE QUIEN HABÍA ESTADO ALLÍ POR UNAS 10 HORAS. EN DISTINTAS PARTES DEL PAÍS SE

REPORTARON MANIFESTACIONES, DISTURBIOS Y SAQUEOS DURANTE ESTOS ACONTECIMIENTOS. AL DÍA SIGUIENTE EL MINISTRO DE SALUD DE ECUADOR DIJO QUE LA CRISIS HABÍA DEJADO OCHO MUERTOS Y 274 LESIONADOS, DE LOS CUALES 25 SE ENCONTRABAN EN ESTADO CRÍTICO.

EL GOBIERNO ECUATORIANO MANEJA UNA TEORÍA CONSPIRATIVA SOBRE LA HUELGA Y SU POSTERIOR CONFLICTO ALEGANDO QUE FUERON PRODUCTO DE UN COMLOT PLANIFICADO POR LA OPOSICIÓN PARA DERROCAR AL PRESIDENTE, POR LO QUE LA CATALOGÓ COMO UN INTENTO DE GOLPE DE ESTADO, AFIRMACIÓN QUE ES RESPALDADA POR ORGANISMOS INTERNACIONALES COMO UNASUR Y OEA DURANTE EL TRANSCURSO DEL CONFLICTO LOS LÍDERES Y PARTIDOS DE OPOSICIÓN HICIERON PÚBLICO SU RESPALDO AL ORDEN DEMOCRÁTICO CONSTITUCIONAL AUNQUE COINCIDEN EN QUE LA VERSIÓN DE LA CONSPIRACIÓN GOLPISTA ES UNA EXAGERACIÓN DEL GOBIERNO CON EL FIN DE VICTIMIZARSE Y AUMENTAR SU POPULARIDAD.

ESTA PUEDE SER LA ETAPA DE MAYOR INESTABILIDAD QUE EL GOBIERNO HA TENIDO QUE ENFRENTAR DEL CUAL QUEDÓ UNA SECUELA DE JUICIOS, SANCIONES Y RESQUEBRAJAMIENTO DE LA ESTRUCTURA PARTIDISTA, AL EXTREMO DE MANIFESTARSE QUE. EL PRESIDENTE DE ECUADOR, RAFAEL CORREA, CONSIDERA LA POSIBILIDAD DE DISOLVER EL CONGRESO Y LLAMAR A ELECCIONES GENERALES ANTICIPADAS LUEGO DE QUE SU BLOQUE LEGISLATIVO RECHAZARA PARCIALMENTE UN PROYECTO DE LEY. SEGUN DIJO LA MINISTRA DE LA POLÍTICA, DORIS SOLÍS,

LAS CRÍTICAS, JUICIOS Y DENUNCIAS DE PARTE DEL HERMANO DEL PRESIDENTE AL ENTORNO DEL GOBIERNO NO HAN CESADO, SE AGUDIZARON CORRUPCIÓN, NEGOCIADOS Y MALA DIRECCIÓN DEL ESTADO, SIENDO CONTESTADO POR ÉL Y SU CÍRCULOS CERCANO CON SENDOS JUICIOS CONTRA CONTRATOS OBTENIDOS POR AQUEL, CREANDO MALESTARES DE INESTABILIDAD, LUEGO DE ESTO SE HAN VENIDO UNA SERIE CONFRONTACIONES:

- CON PERIODISTAS POR EDITORIALES, POR LIBROS CIRCULADOS Y CONTRA EL UNIVERSO, DESARROLLÁNDOSE SENDOS JUICIOS
- CONSTRUCTORES COMO ODEBRECH, PARALIZANDO TOACHI-PILATON,
- PROBLEMAS CON PDVSA EN LA EXTRACCIÓN DE GAS EN POSORJA
- RETRASOS EN LA CONSTRUCCIÓN DE LA REFINERÍA DEL SUR,
- PROBLEMAS CON LOS MEGA PROYECTOS ANUNCIADOS, POR FALTA DE LIQUIDEZ Y DE LÍNEAS DE FINANCIAMIENTO, USANDO FUERTEMENTE LOS FONDOS DEL BIESS SIN EMBARGO LA CONTRA PARTE CON LOS GRUPOS DE ESCASOS RECURSOS, SU IMAGEN SE HA CONSOLIDADO MEDIANTE:
 - ATAQUE A LA PARTIDOCRACIA, TILDANDO DE CORRUPTA
 - MANTIENE ACTIVO EL DIVISIONISMO DE LA CLASE SOCIAL
 - USO FUERTE D PROMOCIONAL DE LOS BIENES EN MANO DE LA EX AGD
 - MANTIENE UN FUERTE CONTROL SOBRE LAS RECAUDACIONES
 - IDENTIFICACIÓN FUERTE CON LAS CLASES SOCIALES MÁS POBRES
 - INCREMENTO DEL BONO DE LA POBREZA
 - AGRESIVO IMPLEMENTACIÓN DE PLANES HABITACIONALES
 - EDUCACIÓN GRATUITA
 - PLANES DE SALUD AMPLIADO, CON FUERTE INVERSIÓN EN PREVENCIÓN, CONTROL DE PRECIOS DE MEDICINAS.
 - SE MANTIENE UN PLAN DE OBRAS PÚBLICAS FUERTE

EN MATERIA INTERNACIONAL

- HA FORTALECIDO SU PARTICIPACIÓN EN LA INTEGRACIÓN LATINOAMERICANA Y UNASUR
- HA INCREMENTADO RELACIONES CON PAÍSES COMO CUBA, IRÁN Y RUSIA
- ALEJAMIENTO TOTAL AL FMI

- NO FIRMA DE TLC, CON PAÍSES DE Poca PARTICIPACIÓN COMERCIAL
- RENEGOCIACIÓN DE LOS CONTRATOS PETROLEROS

CIFRAS MACROECONÓMICAS

2009

CRECIMIENTO PIB	0,1 %
INFLACIÓN	4,3 %
BALANZA COMERCIAL NO PETROLERA (DÉFICIT)	\$ 350,00
DESEMPLEO	9,6 %
PRECIO DEL BARRIL	\$ 67,82
EXPORTACIONES PETROLERAS	\$ 119.558,00
DEUDA TOTAL	\$ 10.235,00

2010 E

CRECIMIENTO PIB	3,7 %
INFLACIÓN	3,3 %
BALANZA COMERCIAL (DÉFICIT)	\$ 1460,00
DESEMPLEO	6,1 %
PRECIO DEL BARRIL	\$ 81,52
EXPORTACIONES PETROLERAS	\$124.146,00
DEUDA TOTAL	\$ 13.338,00

SE MANTIENE LA TENDENCIA DE DISMINUCIÓN DE LAS REMESAS DE LOS MIGRANTES, SE PREVÉ UNA DISMINUCIÓN DE UN 20%.

SIDEC, DEBERÁ FORTALECER SU POLÍTICA COMERCIAL CON LA IMPLEMENTACIÓN DE UN PROGRAMA AGRESIVO DE DESARROLLO DE NUEVOS PRODUCTOS, ACORDE CON LA DEMANDA DE PRODUCTOS PARA LA CONSTRUCCIÓN O DE LOS PRODUCTOS QUE UNA EMPRESA COMO SIDEC PUEDE PRODUCIR. MANTENER EL CUIDADO Y MANEJO DE LA CARTERA, QUE HOY ES UNA FORTALEZA, MANTENER Y ANALIZAR CON MUCHO CUIDADO CON EL SEGMENTO DE OBRAS, TANTO CON LAS RELACIONADAS, QUE AGUDIZAN LOS PROBLEMAS DE LIQUIDEZ, COMO PRIVADAS Y PÚBLICAS

RESULTADO DE LA EMPRESA 2010

	ESTADO	
	2010 VALORES	%
VENTAS BRUTAS	3.476.312	100.0
COSTO DE VENTAS	2.873.368	83%
UTILIDAD O PERDIDA	602.944	17%
GASTOS OPERACIONALES	949.948	27%
GASTOS ADMINISTRATIVOS	389.584	11%
GASTOS DE VENTAS	280.693	8%
GASTOS GENERALES	279.671	8%
GASTOS FINANCIEROS	501.092	14%
OTROS INGRESOS	262.070	8%
COSTOS AÑOS ANTERIORES	-	-
UTILIDAD OPERACIONAL	(586.025)	-17%

ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS 2010

LAS VENTAS CAEN EN UN 59.76%; ES DECIR DE USD 8'638.248,73 EN EL 2009 A USD 3'476.312,15 EN EL 2010. EFECTIVAMENTE ES ASÍ Y LAS DIFERENCIAS ESTÁN DADAS EN LOS SIGUIENTES RUBROS Y RAZONES SE LAS INCLUYE:

COMPARATIVO 2011-2010		2010	2009	diferencias	comentarios
4111	TOTAL VENTAS	-3.476.312,15	-8.638.248,73	5.161.936,58	
411103	VENTAS DE SERIADOS	-1.696.445,85	-6.238.795,30	4.542.349,44	
41110301	CARRETILLAS	-925.712,04	-1.161.675,27	235.963,23	dos meses atraso de material de importacion
41110301001	CARRETILLA C-100 CLASICA TOMATE	-812.080,75	-1.028.919,85	216.839,10	
41110301002	CARRETILLA C-75 TOMATE ECONOMICA	-92.066,34	-95.634,30	3.567,96	
41110301013	CARRETILLA INFANTIL	-757,25	-2.371,12	1.613,87	
41110301014	CARRETILLA C-102 PANTANERA	-20.807,78	-34.770,20	13.962,42	
41110303	TANQUES HIDRONEUMATICOS	-5.348,25	0,00	-5.348,25	
41110303001	TANQUE HIDRONEUMATICO 40 GLN. 40 X 128	-1.293,75	0,00	-1.293,75	
41110303002	TANQUE HIDRONEUMATICO 80 GLN. 50 X 164	-1.734,00	0,00	-1.734,00	
41110303003	TANQUE HIDRONEUMATICO 120 GLN. 61 X 214	-2.320,50	0,00	-2.320,50	
41110304	CILINDROS Y PARTES	-498.023,32	-4.719.974,06	4.221.950,74	licitacion del IESS, de 80.000 cilindros, no se ha repetido
41110304001	CILINDRO DE 15 KLS	-493.230,67	-4.683.773,60	4.190.542,93	
41110304006	CILINDRO 20 KLS PARA ALTO	-4.792,65	-36.200,46	31.407,81	
41110305	ASAS Y BASES	-114.258,75	-53.261,25	-61.097,50	
41110306	LAVADEROS	-30.669,00	-132.360,51	101.691,51	atraso de 9 meses de acero inoxidable
41110317	TANQUES ELECTRICOS PORCELANIZ	-95.068,52	-98.778,76	3.709,24	
41110317001	TANQUES ELECTRICOS PORCELANIZADOS 130	-19.271,22	-26.007,60	6.736,38	
41110317002	TANQUES ELECTRICOS PORCELANIZADOS 220	-75.797,30	-72.771,16	-3.027,14	
41110321	OLAS DE ALUMINIO-PLAN PILOTO	-13,80		-13,80	
41110321001	JUEGO PAJAS	-13,80		-13,80	
41110327	CALDEROS IDEAL EXTRA REFORZADO	-1.131,27		-1.131,27	
41110327006	CALDERO EXTRA REFORZADO 100	-1.131,27		-1.131,27	
411204	OTROS INGRESOS POR VENTAS	-81.900,36	-305.782,73	223.882,37	menor volumen de chatarra y menor precio de mercado
41120401	CHATARRA	-2.450,00	-46.977,08	44.527,08	
41120402	MATERIAL	-31.550,74	-154.531,83	122.981,15	
41120403	OTROS	12,50	-5.706,80	5.719,30	
41120408	CHATARRA 2.7 MM	-24.132,15	-64.248,80	40.116,65	
41120412	ARRUENDOS	-33.510,67	-33.028,54	-482,13	
41120499	INGRESOS POR FLETES SERIADOS	-289,36	-198,12	-91,24	
411207	INGRESO POR OBRAS	-1.436.317,51	-1.756.781,61	320.464,09	no se indujo 1600.000 del puente Yacumbi
411134	VENTAS PRODUCTOS IMPORTADOS SISEC GIO	-80.719,28	-771.532,53	690.813,25	no hay productos importados, se ha vendido casi todo
411135	VENTA PRODUCTO TERMINADO (POLIASA)	-177.686,76	-179.222,06	1.535,30	
411137	VENTA PARTES METALICAS	-58.182,40	-57.707,00	-475,40	
411120	DESCUENTOS EN VENTAS	5.562,43		5.562,43	
41112001	DESCUENTOS EN VENTAS	5.562,43		5.562,43	

ESTAS VARIACIONES HAN SIDO IMPACTADAS POR LOS SIGUIENTES FACTORES:

- LICITACIÓN DE PETROCOMERCIAL GANADA Y ENTREGADA EL 2009, NO SE HA REPETIDO, ESTO SIGNIFICÓ UNOS \$ 3500.000 MENORES EN VENTAS EN EL 2010.
- ATRASO EN LA IMPORTACIÓN DE LOS MATERIALES
 - DE CARRETILLAS MÁS DE DOS MESES, IMPACTO EN LAS VENTAS EN \$ 236.000
 - DE CILINDROS SEIS MESES, POR LO MENOS PERDIMOS DE VENDER 15.000 CILINDROS O SEA UNOS \$ 600.000, ORDENES DE CONGAS.
 - DE FREGADEROS NUEVE MESES, IMPACTO UNOS \$102.000
 - EN EL CASO DE ESTOS TRES TEMAS, SE PRODUJO POR LA COORDINACIÓN REALIZADA POR ECASA Y LOS CONSTANTES CAMBIOS DE LAS PERSONAS DE

COMPRAS, NO SE LLEGO A UN CIERRE OPORTUNOS DE LAS NEGOCIACIONES Y SE PERDIERON LAS IMPORTACIONES.

- POCO APOORTE EN LOS RESULTADO DE LA VENTA DE CHATARRA
- DISMINUCIÓN DE OBRAS FRENTE AL AÑO 2009, DONDE LA DIFERENCIA, SIGNIFICO EL PUENTE PINDO, POR UN VALOR DE \$ 300.000, TAMBIÉN NOS IMPACTO LA CAÍDA DEL PUENTE SOBRE EL RÍO YACUAMBI, PERDIÉNDOSE DE FACTURAR UNOS \$ 1600.000, LO CUAL SE FACTURARÁ EN 2011.
- UNA DISMINUCIÓN DE \$ 91.000, CORRESPONDIENTE A FREGADEROS IMPORTADOS, QUE NO SE HA VUELTO A IMPORTAR.
- CON RESPECTO A PRODUCTOS NUEVOS, NO SE LOGRARON LANZAR NINGUNA, POR FALTA DE CULMINACIÓN DE PROTOTIPOS, RECURSOS FÍSICOS Y POR RECURSOS FINANCIEROS QUE NO NOS PERMITEN APALANCAR VENTAS DE EXPORTACIÓN EN ESPECIAL COFRES MORTUORIOS.(VER ANEXOS)

DEPARTAMENTO COMERCIAL

AL IGUAL QUE AÑOS ANTERIORES, SE MUEVE AL RITMO DEL ABASTECIMIENTO Y EXISTENCIAS DE PRODUCTOS, LO CUAL SE HA HECHO UN MAL COMPORTAMIENTO COMERCIAL, CON ASPECTOS BUENOS Y MALOS:

- BUENOS
 - SE AJUSTAN LOS CLIENTES A NUESTROS ESQUEMAS COMERCIALES:
 - POLÍTICAS DE CRÉDITOS
 - PREPAGOS O VENTAS DE CONTADO
 - VENTAS POR VOLÚMENES
 - PRECIOS
 - ENTREGAS INCLUYENDO HORARIOS Y HASTA EN NUESTRA PLANTA
- MALOS
 - PERDIDAS DE VENTAS
 - RESENTIMIENTOS DE CLIENTES
 - HASTA CIERTO PUNTO SE TIENEN QUE ELIMINAR LAS GIRAS POR FALTA DE INVENTARIOS, O POR QUE LOS VOLÚMENES NO JUSTIFICAN UN ENVÍO.
 - UN DISTRIBUCIÓN HORIZONTAL DEFICIENTES
 - PERMITIR INCURSIÓN DE COMPETENCIA
- CONSTRUCTORES
 - SE IMPLEMENTO FUERTEMENTE COBERTURA A CONSTRUCTORES, ESPECIALMENTE DE PROGRAMAS SOCIALES, LOS RESULTADOS NO SON EXCELENTE, POR LAS FORMAS DE PAGOS QUE ELLOS MANEJAN INCLUSO A CONSIGNACIÓN.
 - SIN EMBARGO SON FUENTE DE INFORMACIÓN DE PRODUCTOS Y NECESIDADES COMPLEMENTARIAS.
 - SE TESTEO CON ELLOS ALGUNOS NUEVOS PRODUCTOS, CON EL AFÁN DE ESTABLECER Y EVALUAR NECESIDADES MERCADOS.
- EN PROVINCIAS SE HA CONTACTADOS, CON OBRAS DE INFRAESTRUCTURAS Y VENTAS DE CILINDROS, CON BUENOS RESULTADOS.
- SI, SE AMERITA UN MEJOR NIVEL DE CONTACTOS PARA CON LOS CONSTRUCTORES E INCLUSO CON VENTAS DE EXPORTACIONES, TAN PRONTO TENGAMOS NIVELAR LOS INVENTARIOS.

DEPARTAMENTO DE INGENIERÍA

HA SIDO UN ÁREA CON MUCHAS LIMITACIONES, SIN EMBARGO HA LOGRADO CON MUCHO ESFUERZO Y DEDICACIÓN DEL PERSONAL SALIR ADELANTE CON LOS

PROYECTOS CONSTRUCTIVOS IMPLEMENTADOS EN ESPECIAL CON EL PUENTE YACUAMBI, SIN EMBARGO ESTO HIZO QUE SE DESMANTELARAS PROBLEMAS SERIOS ESTRUCTURALES TALES COMO:

- PERSONAL DE SIDEC, CON BAJO NIVEL DE EXPERIENCIA.
- FALTA DE EQUIPO; GRÚAS, EQUIPO DE SUELDA, CAMINERO ETC.
- IMPOSIBILIDAD POR ESTRUCTURA SALARIAL DE CONSEGUIR MEJORES PROFESIONALES.
- FALTA DE INVERSIÓN EN MEJOR PREPARACIÓN DE PERSONAL, PARA DISEÑO, CÁLCULOS ESTRUCTURALES, LO CUAL ES UNA REAL DEBILIDAD DE LA EMPRESA, PARA COMPETIR EN EL MERCADO DE LA CONSTRUCCIÓN.
- OBRA PÚBLICA, NO SE PUDO PARTICIPAR, DEBIDO A LA OBJECIÓN DE COMPRAS PÚBLICAS.
- REALMENTE EL LANZAR UN PUENTE ES UNA DE LAS DEBILIDADES GRANDES DE SIDEC, EN PRIMER LUGAR SIEMPRE SUBCONTRATO ESTE SERVICIO, EN TODAS LAS OBRAS REALIZADAS, NUNCA LANZO CON SU PROPIA GENTE UN PUENTE., SEGUNDO, LAS PERSONAS QUE EN SU TIEMPO FUERON CONSIDERADOS PUENTEROS, NINGUNO LABORA EN SIDEC Y POR ÚLTIMO LO QUE SI SE TIENE ES UNA EXPERIENCIA EN REALIZAR VIGAS, Y MÁS AÚN SI SON CON DISEÑOS REALIZADOS EN SU OPORTUNIDAD.

PLANTA Y PRODUCCIÓN

HEMOS TENIDO GRANDES DIFICULTADES DURANTE ESTE AÑO , DADOS POR LA FALTA DE RECURSO FÍSICOS, COMO DE UNA MEJOR PLANEACIÓN DEL MANTENIMIENTO, DONDE SE DEBE YA REVISAR EL CAMBIO DE EQUIPOS: PRENSAS, EQUIPO DE SOLDADURA, ACTUALIZACIONES DE ESQUEMAS DE CALIDAD Y DE PROCESOS, HA RESULTADO ATRASOS EN LOS NUEVOS PRODUCTOS, ADEMÁS DE LA ROTACIÓN DE PERSONAL, PESE HA HABER TRAÍDO UN EQUIPO DE SUPERVISORES PROFESIONALES, EL POCO TIEMPO PARA REALIZAR TAREAS DE POTENCIALIZACIÓN DE ESQUEMAS DE PRODUCCIÓN , HAN SIDO ABSORBIDOS POR EL DÍA A DÍA, NO LOGRANDO LOS OBJETIVOS DESEADOS.

RESUMEN PRODUCCION PRODUCTOS SERIADOS

PRODUCTO	AÑO 2006			AÑO 2007			AÑO 2008			AÑO 2009			AÑO 2010		
	TOTAL UNIDADES	PROCESADA MEDIDAS	P. AFRETA MEDIDAS	TOTAL UNIDADES	PROCESADA MEDIDAS	P. AFRETA MEDIDAS	TOTAL UNIDADES	PROCESADA MEDIDAS	P. AFRETA MEDIDAS	TOTAL UNIDADES	PROCESADA MEDIDAS	P. AFRETA MEDIDAS	TOTAL UNIDADES	PROCESADA MEDIDAS	P. AFRETA MEDIDAS
Carrozas	1028	116	2272	417	117	2120	2270	272	4242	2124	262	4272	1402	147	2722
Capacetas	2412	278	1442	1000	62	3022	1222	124	4124	142	12	422	2	2	2
Tanques	34	14	422	11	12	222	12	12	422	12	12	222	12	12	222
Ruedas	12	12	22	12	12	22	12	12	22	12	12	22	12	12	22
Alm. 1	1222	122	1222	1222	122	2222	2222	222	4222	2222	222	4222	2222	222	4222
Carrozas	1222	122	1222	1222	122	2222	2222	222	4222	2222	222	4222	2222	222	4222
Alm.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Grúas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GRAN TOTAL	4742		122222	7222		122222	12222		122222	12222		122222	12222		122222

RESUMEN PRODUCCION CONSTRUCCIONES METÁLICAS

AÑO 2007			AÑO 2008			AÑO 2009			AÑO 2010		
CONSTRUCC. P. AFRETA	P. AFRETA	CONSTRUCC. METÁLICAS	CONSTRUCC. P. AFRETA	P. AFRETA	CONSTRUCC. METÁLICAS	CONSTRUCC. P. AFRETA	P. AFRETA	CONSTRUCC. METÁLICAS	CONSTRUCC. P. AFRETA	P. AFRETA	CONSTRUCC. METÁLICAS
12222	12222	12222	12222	12222	12222	12222	12222	12222	12222	12222	12222

OBRAS DE INGENIERÍA.- ESTE AÑO HA SIDO UN AÑO DE BAJO PRODUCCIÓN DE CONSTRUCCIONES METÁLICAS, MÁS BIEN SE REALIZARON REPARACIONES DEL PUENTE YACUAMBI Y NO INGRESARON NUEVAS OBRAS, INCLUYENDO LAS DEL GRUPO ELJURI.

PRODUCTOS POLIASA.- SE MANTIENE SIN DESMAYAR LA PRODUCCIÓN A DOS TURNOS SE HAN PRESENTADO PROBLEMAS CON LAS MAQUINAS LO CUAL ATRASO LAS ENTREGAS A NUESTROS CLIENTES.

ASPECTOS TECNOLÓGICOS.-

- ISO 9001, SE HA LOGRADO LUEGO DE QUINTA AUDITORIA, SE MANTIENE LA CERTIFICACIÓN INCLUSO SE ACTUALIZA A ISO 9001-2001.
- SISTEMAS, DURANTE ESTE AÑO SE HAN PRESENTADO SERIAS DIFICULTADES CON EL SISTEMAS , POR SU NIVEL DE OBSOLESCENCIA, AGRAVADO POR EL CAMBIO DEL JEFE DEL DEPARTAMENTO, LO CUAL HA CAUSADO PROBLEMAS EN LOS PROCESO, ESTA ÁREA DEBERÁ TAMBIÉN DECLARARSE EN ESTADO CRÍTICO, PARA EL SIGUIENTE AÑO, YA QUE NO DA MÁS COMO SOPORTE DE LA CONTABILIDAD Y LAS NECESIDADES DE NIIF'S
- CERTIFICACIONES ASME Y OTRAS NECESARIAS PARA TANQUERÍA NO SE HAN LOGRADO INICIAR POR LOS COSTOSOS DE LOS PROCESOS, ASÍ COMO LA DE ACTUALIZACIONES EQUIPAMIENTO.
- SEGURIDAD INDUSTRIAL, SE SIGUE TRABAJANDO FUERTE EN VELAR QUE SE CUMPLAN CON LOS REQUERIMIENTOS DE SEGURIDAD Y RIESGOS DE TRABAJO, PERO POR LOS MÚLTIPLES ACCIDENTES ESTAMOS BAJO INSPECCIONES PERIÓDICAS.
 - MEDIO AMBIENTE.- SIGUE SIENDO UN PROBLEMA, Y SE NOS AGUDIZA LA PERMANENCIA EN ESTE LUGAR, SE TIENE QUE SEGUIR PERDIENDO EL TIEMPO EN JUICIOS Y ATENDER A LOS MORADORES INSATISFECHOS , POR EL RUIDO Y ALGUNA EMISIONES QUE PRODUCIMOS
 - EL CONTROL DE CALIDAD, EN PROCESO.- LASTIMOSAMENTE NO HEMOS LOGRADO IMPLEMENTAR. LAS ESTRATEGIAS DEFINIDA POR FALTA DE LIDER DEL PROYECTO, ADEMÁS SE REQUIERE UNA INVERSIÓN NO MENOR A LOS \$ 50.000
 - RIESGO DEL TRABAJO DEL IESS, CON INSPECCIONES CONSTANTES , DONDE NO HEMOS SALIDO MUY BIEN PARADOS
- ÁREA DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO, TAMPOCO HEMOS LOGRADO DESPEGAR CON VARIOS PROYECTO, YA QUE NO HEMOS LOGRADO INCORPORAR UN PROFESIONAL CON EXPERIENCIA PARA ADMINISTRAR:
 - COFRES MORTUORIOS
 - CALENTADORES SOLARES
 - ENCIMEROS
 - NUEVOS FREGADEROS NUEVA LÍNEA Y DISEÑOS
 - FREGADEROS MIXTOS, CON COCINETAS
 - NUEVAS CARRETIILLAS
 - SISTEMAS A GAS NATURAL
 - NUEVOS PRODUCTOS COMPLEMENTARIOS
- ÁREA DE MANTENIMIENTO, HA SIDO CRÍTICA DEBIDO A LOS DAÑOS CONSTANTE DE LAS MAQUINAS DE PRODUCCIÓN ASÍ COMO EL EQUIPO DE MONTAJE Y CAMINERO, TODOS LOS ESFUERZO HAN SIDO INÚTILES PARA NO PARAR Y SEGUIR LABORANDO LASTIMOSAMENTE LAS PIEZAS QUE SE NECESITAN EN BUSCARLA SE DEMORAN DEBIDO A LA ANTIGÜEDAD DE LOS EQUIPOS.

SITUACIÓN FINANCIERA

LA SITUACIÓN FINANCIERA DE SIDEC, SIGUIÓ SIENDO MUY CRÍTICA DURANTE ESTE AÑO, SE HA LOGRADO SALIR ADELANTE, EN BUENA PARTE POR :

- POR NEGOCIACIONES DOCUMENTADAS CON LOS PROVEEDORES, HASTA MÁS DE 60 DÍAS
- IMPORTACIONES LOGRADAS CON PREPAGOS DESDE 20%
- Y POR VENTA DE SERIADOS , ESPECIALMENTE CILINDROS Y CARRETILLAS CON PREPAGOS
- LAS RELACIONADAS Y LAS OBRAS PÚBLICAS SI HAN SIDO PROBLEMAS QUE AFECTO DIRECTAMENTE A LA LIQUIDEZ DE LA EMPRESA Y NO LOGRAR SEGUIR CON PLANES PARA PRODUCTOS NUEVOS.
- LA CAÍDA DEL PUENTE SOBRE EL YACUAMBI, TAMBIÉN CAUSÓ UN PROBLEMA SERIO DE LIQUIDEZ, YA QUE SE REALIZÓ UNA RECONSTRUCCIÓN TOTAL DEL PUENTE, Y SE AMPLIÓ EL USO DE OBREROS , POR MAYOR TIEMPO, OBTIENIENDO RACIONALIZANDO LOS GASTOS AL MÁXIMO.
- POR OTRO LADO SE COMPENSO EN EL MISMO PUENTE CON OBRAS COMPLEMENTARIAS, QUE SE DEBERÁN COBRAR AL FINAL DE LA OBRA.

1. CAJA Y BANCOS AL CIERRE DEL 2010, LOS SALDOS FUERON DE \$ 192,947,96, DURANTE TODO EL AÑO SE MANTUVO SALDOS POSITIVOS, Y EN LAS POCAS VECES QUE SE NECESITO DE ALGÚN SOBREGIRO BANCARIO DE CORTO PLAZO, NUESTROS BANCOS RESPONDIERON SIN PROBLEMAS..

2. INVERSIONES TEMPORALES.- A COMIENZO SIDEC, COLOCÓ \$ 230.713,12, COMO INVERSIÓN A 90 DÍAS EN EL BANCO DEL AUSTRO Y BANCO DEL FICHINCHA, CON EL OBJETO DE FONDEAR LAS IMPORTACIONES EN CAMINO DE ACEROS Y MATERIALES.

3. CUENTAS POR COBRAR CLIENTES.- TANTO NUESTROS CLIENTES DE SERIADOS, COMO EL DEPARTAMENTO DE COBRANZAS, SE HAN ACOSTUMBRADO AL MANEJO RÍGIDO DE LA POLÍTICA DE COBROS IMPLEMENTADA DESDE HACE CUATRO AÑOS, LO CUAL NOS HA AYUDADO A EQUILIBRAR LAS RELACIONES CON NUESTROS PROVEEDORES. LOS RESULTADOS SON LOS SIGUIENTES:

o CUENTAS POR COBRAR SERIADO	\$ 498.567,96
o CUENTAS POR COBRAR ESTRUCTURAS	\$ 719.348,14
o OTRAS CUENTAS POR COBRAR	\$ 176.234,38
o TOTAL	\$ 1394.150,48

COMO SE PUEDE APRECIAR INCLUYENDO ESTRUCTURAS (LA MAYORÍA DEL GRUPO) LA CARTERA SE PUEDE DECIR ES MANEJABLE ADECUADAMENTE, LOS PRODUCTOS SERIADOS, A ESTOS PROMEDIOS SE CONVIERTE AÚN MÁS MUY POSITIVO CON UNA CARTERA MENOR A 40 DÍAS. LA RAZÓN ES MUY SIMPLE PRODUCTOS COMO: CILINDROS (CASI TODOS SE VENDEN DE CONTADO), CARRETILLAS (POR LO MENOS EL 40% DE CONTADO), Y EL RESTO DE PRODUCTO MANTENEMOS UN CRÉDITO PROMEDIO DE 45 DÍAS.

2. CUENTAS POR COBRAR RELACIONADAS ALCANZO UN VALOR DE \$ 503.738.

3. INVENTARIOS.- \$ 2127.409,20 , INCLUIDOS INVENTARIOS EN TRÁNSITO, EN PROCESO Y MATERIAS PRIMAS, ES UNA CIFRA ALTA, Y ES ASÍ, PERO SE DEBE TENER EN CUENTA QUE LA MAYORÍA SON MATERIAS PRIMAS DE IMPORTACIÓN, LO CUAL LOS

PEDIDOS MÍNIMOS REPRESENTAN DE 4 A 5 MESES DE INVENTARIOS, MAS EL TRASLADO DESDE EL PAIS DE ORIGEN QUE PUEDE SER DE DOS A TRES MESES, LO CUAL CREA UN SERIO PROBLEMA DE LIQUIDEZ, YA QUE NORMALMENTE, HAY QUE PREPAGAR LA IMPORTACIÓN, EN ESTA PARTE HEMOS LOGRADO CREDIBILIDAD CON NUESTROS PROVEEDORES, Y HEMOS LOGRADO NEGOCIACIONES DESDE CON EL 20% A LA FIRMA DE LA ORDEN, Y PAGO DEL SALDO EN CUOTAS HASTA LA LLEGADA DE LOS PRODUCTOS.

EL RECURSO HUMANO

EN LÍNEA GENERAL DEBO MANIFESTAR QUE EL RECURSO HUMANO SIGUE SIENDO UNA DIFICULTAD Y DEBILIDAD PARA LA EMPRESA, HAY CONTRATACIONES QUE NO SE HAN LOGRADO REPONER TALES COMO:

- o SUBGERENTE GENERAL
- o JEFE DE PRODUCCIÓN
- o GERENTE COMERCIAL
- o INGENIERO CALCULISTA
- o JEFE DE CONTROL DE CALIDAD
- o ESTE AÑO SE AGUDIZO

DURANTE EL 2011, DEBEMOS MEJORAR LA ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL DE LA EMPRESA, REALIZANDO UNA REESTRUCTURACIÓN EMPRESARIAL, CONTRATACIÓN DE NUEVOS PROFESIONALES E IMPLEMENTAR UN PROCESO DE CARRERA Y DE BACK UP PRÁCTICAMENTE EN TODAS LAS ÁREAS, TRATANDO DE ELIMINAR LAS DIFICULTADES QUE SE PRESENTAN CON LA SALIDA DE FUNCIONARIOS, MÁS AÚN QUE LA ESTRUCTURA SALARIAL, SE HA QUEDADO RELEGADA INCLUSO EN COMPARACIÓN CON OTRAS EMPRESAS DEL GRUPO.

EXISTEN NUEVAS OPORTUNIDADES Y DESAFÍOS PARA LA EMPRESA, POR LO CUAL SE NECESITAN RECLUTAR Y DESARROLLAR EL TALENTO INTERNO Y TRAER NUEVOS, CON UNA SUPERIOR PREPARACIÓN PARA PODER ADMINISTRAR PROCESOS COMO:

- o ISO 9001 Y SUS ACTUALIZACIONES
 - o LANZAMIENTO DE LÍNEA DE TANQUERÍA
 - o PROCESOS DE INGENIERÍA: CROMATOGRAFÍAS, EVALUACIÓN DE SOLDADURAS, RESISTENCIA DE MATERIALES, NORMAS ASME.
 - o SOLDADORES Y SOLDADURAS ESPECIALIZADAS Y CERTIFICACIONES
 - o PROFESIONALIZACIÓN DE LA SUPERVISIÓN DE PRODUCCIÓN
 - o CONTROL Y AUDITORÍA DE COSTOS, ADQUISICIONES
 - o RECONSTRUCCIÓN DEL ÁREA DE INGENIERÍA, DISEÑO, CÁLCULO, IMPLEMENTACIÓN Y SEGUIMIENTO DE OBRAS.
-
- * DESARROLLO DE ÁREAS DE MONTAJE
 - * DESARROLLO DE GENTE DE CAMPO
 - * LANZAMIENTO DE PUENTES
 - * PILOTAJE

NÚMERO DE EMPLEADOS DURANTE 2010

	2010
MES	NUMERO DE EMPLEADOS
ENERO	181
FEBRERO	175
MARZO	183
ABRIL	184
MAYO	170
JUNIO	169
JULIO	166
AGOSTO	163
SEPTIEMBRE	162
OCTUBRE	180
NOVIEMBRE	179
DICIEMBRE	165

PENSAMOS QUE TODAVÍA QUEDA MUCHO POR HACER, TRATAMOS DE CAPTAR TODAS LAS OPORTUNIDADES QUE DIARIAMENTE SE PRESENTA PARA FORTALECER UNA EMPRESA COMO SIDEC. CON EL APOYO DE USTEDES ESTAMOS SEGUROS QUE LO PODEMOS LOGRAR.

MUCHAS GRACIAS POR EL APOYO.

ATENTAMENTE



JULIO M CAMACHO