



Terminales Internacionales de Ecuador S.A.

Edificio Fortaleza
Avenida M3 y Calle 24
Manta – Manabí, Ecuador
Tel: +593 52 620300, +593 52 622883
Fax: +593 52 611633
info@tide.com.ec
www.tide.com.ec

Manta, Junio 29, 2009
TIDE GG 072/09

Señores
Accionistas
Terminales Internacionales de Ecuador S.A.
Ciudad.-

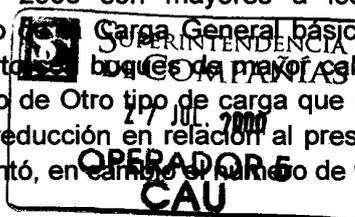
De mi consideración

El 1ro de Febrero del 2007 Terminales Internacionales de Ecuador S.A se hizo cargo formalmente de la operación del puerto de Manta. A partir de esa fecha se ha manejado un solo servicio de carga contenerizada correspondiente a la Línea Naviera CCNI así como se ha prestado servicios a buques de carga de granel y liquido con frecuencia mensual. También se ha atendido buques carreros cuya frecuencia se incrementó en el 2008. De igual forma TIDE atendió buques cruceros con un incremento importante en el número de pasajeros.

Durante el año 2008 se incremento la importación de vehículos a través del puerto de Manta, donde se ha manejado marcas como Hyundai, Honda, Kia, Volkswagen, Ford. Además se incrementó el flujo de buques de pasajeros creciendo con respecto al año 2007.

El total de ingresos registrados en el ejercicio 2008 fue de USD 5,630M. De este total aproximadamente el 60% corresponde a ingresos de carga general, 36% corresponde a ingresos por atención a buques carreros y cruceros, y un 4% corresponde a ingresos por manejo de contenedores. En relación con el ejercicio económico 2007 existió un incremento de aproximadamente 58% en Carga General, 82% en Otros (vehículos y cruceros), y un decremento del 61% en carga contenerizada.

Los resultados mencionados del año 2008 son mayores a los esperados en el presupuesto correspondiente en el caso de Carga General básicamente por que las líneas navieras han atracado en el puerto en buques de mayor calado y capacidad de almacenamiento de tonelaje. En el caso de Otro tipo de carga que incluye a cruceros y carga de vehículos se reflejó una leve reducción en relación al presupuesto. Si bien el número de buques cruceros se incrementó, en cambio el número de vehículos tuvo una





Terminales Internacionales de Ecuador S.A.

Edificio Fortaleza

Avenida M3 y Calle 24

Manta – Manabí, Ecuador

Tel: +593 52 620300, +593 52 622883

Fax: +593 52 611633

info@tide.com.ec

www.tide.com.ec

disminución. Por su parte la carga de contenedores fue mucho menor a lo esperado en el presupuesto debido a que las líneas navieras aun no llegan a Manta por los problemas de las demandas de los estibadores en contra de ellas así como por el mal estado de las carreteras que unen Manta con el resto del país. Se estimó mover 60 mil TEUS y solo se movilizaron 2 mil TEUs.

El Costo de Ventas del 2008 representó el 48% del total del ingreso, mientras que los gastos generales de administración y ventas representó aproximadamente el 64% de los ingresos. Por otro lado, el pago de canon fijo y variable representó cerca del 41% de ingresos. El gasto por intereses sobre los préstamos recibidos correspondió al 18% del total de ingresos.

Del total de Gastos Generales de Administración y Ventas USD 3,589M, las cuentas más representativas corresponden al pago de sueldos y salarios más seguridad social en un 34%, gastos por seguros el 17%, gastos de viaje el 10%, gastos de seguridad en un 5%, gastos de publicidad en 5%, gasto por honorarios en un 9%.

Durante el año 2008 TIDE invirtió cerca de USD 4,893M en activos fijos de los cuales el 55% corresponde a inversiones en estudios y en infraestructura portuaria, 40% se ha invertido en la adquisición de equipos para el puerto.

Tendencias de Mercado:

TIDE presenta a sus clientes actuales y futuros la gran ventaja de ser un Puerto natural de aguas profundas. Esto mas nuestras tarifas muy competitivas en relación con otras terminales en Ecuador nos ha permitido hacer ofertas económicas para las líneas navieras interesadas en llegar a Manta.

Tanto la Gerencia General como el Área Comercial realizaron durante el 2008 muchas gestiones tratando de conseguir nuevos clientes de carga contenerizada. Existieron ofrecimientos de parte de algunas líneas navieras de atracar en el puerto de Manta. Sin embargo, todo esto se ha visto limitado por la existencia de demandas laborales por parte de los estibadores navales en contra de algunas navieras. Además la llegada de estas líneas dependerá de la existencia de vías de transporte adecuadas entre Manta y Guayaquil. Se espera que algunos servicios que actualmente llegan al puerto de



A member of the HPH Group
A Hutchison Whampoa Company



Terminales Internacionales de Ecuador S.A.

Edificio Fortaleza

Avenida M3 y Calle 24

Manta – Manabí, Ecuador

Tel: +593 52 620300, +593 52 622883

Fax: +593 52 611633

info@tide.com.ec

www.tide.com.ec

Guayaquil recalen a futuro en el puerto de Manta debido a las restricciones de profundidad de agua que presenta el puerto de Guayaquil.

TIDE, mientras fortalecía su relación con los agentes navieros en Ecuador, desarrollo relaciones con las líneas a nivel de casa matriz en Europa, Asia y las Américas. Esta iniciativa comercial fue necesaria debido a la falta de conocimiento del puerto de Manta a nivel internacional que es donde las decisiones comerciales son tomadas. Además de fortalecer las relaciones con las líneas en el exterior y sus representantes en Ecuador, TIDE trabajo diligentemente desarrollando el mercado local con los importadores y exportadores ya que era evidente la necesidad de alcanzar un nivel de masa crítica para hacer de manta un atractivo negocio para las líneas navieras de contenedores. De igual manera se trabajo muy de cerca con otras organizaciones como las aduanas, antinarcóticos, transportista entre otros que prestan servicios complementarios que afectan el negocia directa e indirectamente.

En la parte de promoción TIDE público y promociono al puerto de Manta en las revistas y medios más importantes del mundo en esta industria además de y haber participado en eventos de promoción nacionales e internacionales. Estas iniciativas comerciales y promocionales causaron un efecto muy positivo ya que se logro el interés de recalcar por Manta una de las líneas mas importantes del mundo , Gearbulk, para la carga general con las primeras recaladas a efectuarse desde Febrero del 2008. La línea naviera CCNI estableció que el servicio Cóndor Express Norte que pasa por Manta también pase por Cartagena, Colombia. Desde ese puerto la línea tiene otros servicios de rutas internacionales hacia el Golfo de Mexico hy Mediterráneo donde la carga que viene en el Cóndor Express desde Manta podría ser transferida. Esto causaría que desde Manta se podría enviar carga hacia esos dos nuevas regiones dando como resultado un incremento significativo de la carga. Durante el 2008 hubo una dismuninucion de carga contenerizada ya que la línea en transición cambio los tres buques antiguos a nuevos con mayor capacidad y velocidad. La apertura de este nuevo mercado vía Manta se daría a comienzo de Enero del 2009. En el 2008 hubo un incremento de carga vehicular del 30% con tendencia positiva. Cruceros aumentaron en un promedio del 40% y la carga de gráneles sólidos en un 35%.



A member of the HPH Group
A Hutchison Whampoa Company



Terminales Internacionales de Ecuador S.A.

Edificio Fortaleza

Avenida M3 y Calle 24

Manta – Manabí, Ecuador

Tel: +593 52 620300, +593 52 622883

Fax: +593 52 611633

info@tide.com.ec

www.tide.com.ec

Mantenemos las expectativas de crecimiento en los niveles de carga según lo presupuestado para el ejercicio 2008 y estamos haciendo todos los esfuerzos junto con excelente equipo humano de TIDE para brindar en el puerto de Manta un excelente servicio portuario superando estándares internacionales.

Atentamente,

Capt. Paul J. Gallie

GERENTE GENERAL

TERMINALES INTERNACIONALES DE ECUADOR S.A.



A member of the HPH Group
A Hutchison Whampoa Company



TERMINALES INTERNACIONALES DE ECUADOR S.A.
BALANCES GENERALES
31 DE DICIEMBRE DEL 2008
(Expresados en dólares estadounidenses)

<u>Activo</u>		<u>Pasivo y patrimonio</u>	
ACTIVO CORRIENTE		PASIVO CORRIENTE	
Efectivo	2.772.141	Proveedores	666.060
Cuentas y documentos por cobrar		Compañías relacionadas	1.352.419
Clientes	221.476	Otros pasivos	367.071
Impuestos	1.622.979		<u>2.385.550</u>
Otros	73.691	Pasivos acumulados	
	1.918.147	Impuestos por pagar	394.735
Inventarios	23.629	Beneficios sociales	97.192
			<u>491.927</u>
Gastos pagados por anticipado	204.132	Total del pasivo corriente	2.877.477
Total del activo corriente	4.918.048	PRESTAMOS A LARGO PLAZO	
		Compañías relacionadas	17.000.000
ACTIVO FIJO, neto	13.141.296	PATRIMONIO (Véase estados adjuntos)	1.818.133
	<u>18.059.344</u>		<u>18.059.344</u>


Cap. Paul Gallie
Representante Legal


C.P.A. Fernando Andrade
Contador Reg.28751



TERMINALES INTERNACIONALES DE ECUADOR S.A.

ESTADOS DE RESULTADOS
AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2008
(Expresados en dólares estadounidenses)

Ingresos por servicios	5.630.541
Costo de los servicios prestados	<u>(5.260.391)</u>
Utilidad/(Pérdida) bruta	370.150
Gastos de operación	
De administración	(3.598.872)
De relaciones públicas	(350.607)
De ingeniería	<u>(372.909)</u>
Utilidad/(Pérdida) en operación	(3.952.238)
Otros (egresos) ingresos neto	<u>(1.746.129)</u>
Pérdida neta del año	<u><u>(5.698.367)</u></u>

Cap. Paul Gallie
Representante Legal

C.P.A. Fernando Andrade
Contador Reg.28751



TERMINALES INTERNACIONALES DE ECUADOR S.A.

**ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2008
(Expresados en dólares estadounidenses)**

	<u>Capital social</u>	<u>Pérdidas acumuladas</u>	<u>Aportes Fut. Capitalización</u>	<u>Total</u>
Resolución de la Junta General de Accionistas del 17 de octubre del 2006: Emisión de certificado de acciones correspondiente al capital suscrito de la Compañía	5.000.000,00	-	-	5.000.000,00
Pérdida del año 2006	-	<u>(17.528,00)</u>	-	<u>(17.528,00)</u>
Saldos al 31 de diciembre del 2006	5.000.000,00	<u>(17.528,00)</u>	-	<u>4.982.472,00</u>
Pérdida del año 2007	-	<u>(3.862.638,00)</u>	-	<u>(3.862.638,00)</u>
Saldos al 31 de diciembre del 2007	<u>5.000.000,00</u>	<u>(3.880.166,00)</u>	-	<u>1.119.834,00</u>
Aporte para Futura Capitalización DIC.2008	-	-	2.760.400,00	2.760.400,00
Pérdida del año 2008	-	<u>(5.698.366,72)</u>	-	<u>(5.698.366,72)</u>
Saldos al 31 de diciembre del 2008	<u>5.000.000,00</u>	<u>(9.578.532,72)</u>	<u>2.760.400,00</u>	<u>(1.818.132,72)</u>

Cap. Paul Gallie
Representante Legal

C.P.A. Fernando Andrade
Contador Reg.28751



TERMINALES INTERNACIONALES DE ECUADOR S.A.

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO
AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2008
(Expresados en dólares estadounidenses)

Flujo de efectivo de las actividades de operación:	
Pérdida neta del año	(5.698.367)
Más cargos a resultados que no representan movimiento de efectivo:	
Depreciación activo fijo	366.613
Cambios en activos y pasivos:	
Cuentas y documentos por cobrar	(951.892)
Inventarios	(10.939)
Gastos pagados por anticipado	107.572
Proveedores	(1.232.944)
Compañías relacionadas	859.158
Otros pasivos	(49.852)
Impuestos por pagar	257.046
Beneficios sociales	(7.411)
Efectivo neto (utilizado en) provisto por las actividades de operación	<u>(6.361.015)</u>
Flujo de efectivo de las actividades de inversión:	
Aporte Futura Capitalización	2.760.400
Adiciones de activo fijo, neto	(5.175.986)
Efectivo neto (utilizado) provisto por las actividades de inversión	<u>(2.415.586)</u>
Flujo de efectivo de las actividades de financiamiento:	
Incremento en préstamos a largo plazo	<u>8.741.528</u>
Efectivo neto provisto por las actividades de inversión	<u>8.741.528</u>
(Disminución) Incremento de fondos del año	(35.073)
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del año y/o período	<u>2.807.214</u>
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año y/o período	<u>2.772.141</u>


Cap. Paul Gallie
Representante Legal




C.P.A. Fernando Andrade
Contador Reg.28751