



Terminales Internacionales de Ecuador S.A.
Edificio Fortaleza
Avenida M3 y Calle 24
Manta, Manabí, Ecuador
Tel: +593 52 620300, + 593 52622883
Fax: +593 52 611633
www.tide.com.ec

Manta, 15 de abril del 2008
TIDE GG 072/08

Señores
ACCIONISTAS
TERMINALES INTERNACIONALES DE ECUADOR S.A.
Ciudad.-

De mi consideración

El 1ro de Febrero del 2007 Terminales Internacionales de Ecuador S.A. se hizo cargo formalmente de la operación del puerto de Manta. A partir de esa fecha se ha manejado un solo servicio de carga contenerizada correspondiente a la Línea Naviera CCNI así como se ha prestado servicios a buques de carga de granel y líquido con frecuencia mensual.

Durante el año 2007 se incremento la importación de vehículos a través del puerto de Manta, donde se ha manejado marcas como Hyundai, Honda, Kia, Volkswagen, así como Chevrolet, este último caso se refiere a exportaciones.

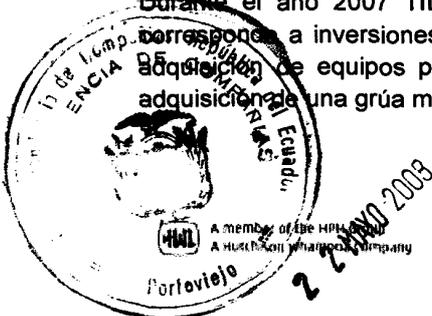
El total de ingresos registrados en el ejercicio 2007 es de USD3,857M. De este total aproximadamente el 56% corresponde a ingresos de carga general, 29% corresponde a ingresos por atención a buques carreros y cruceros, y un 15% corresponde a ingresos por manejo de contenedores.

El Costo de Ventas del 2007 representó el 23% del total del ingreso, mientras que los gastos generales de administración y ventas representan aproximadamente el 127% de los ingresos; mientras que el pago de canon fijo y variable representa cerca del 59% de ingresos. Los intereses por préstamos recibidos del exterior representan el 7% del total de los ingresos.

Del total de Gastos Generales de Administración y Ventas USD 4,886M, las cuentas más representativas corresponden al pago de honorarios profesionales 33%, pago de primas de seguros 14%, provisión pago honorarios de regalías casa matriz 12%, gastos de personal 8%.

La fuerza laboral empleada por TIDE en el año 2007 llegó a 131 empleados.

Durante el año 2007 TIDE invirtió cerca de USD9M en activos fijos de los cuales el 44% corresponde a inversiones en estudios y en infraestructura portuaria, 50% se ha invertido en la adquisición de equipos para el puerto. De este último valor la mayor parte corresponde a la adquisición de una grúa móvil.



Tendencias de Mercado:

TIDE presenta a sus clientes actuales y futuros la gran ventaja de ser un Puerto natural de aguas profundas. Esto mas nuestras tarifas muy competitivas en relación con otras terminales en Ecuador nos ha permitido hacer ofertas económicas para las líneas navieras interesadas en llegar a Manta.

Tanto la Gerencia General como el Área Comercial realizaron durante el 2007 muchas gestiones tratando de conseguir nuevos clientes de carga contenerizada. Existen ofrecimientos de parte de algunas líneas navieras de atracar en el puerto de Manta. Sin embargo, todo esto se ha visto limitado por la existencia de demandas laborales por parte de los estibadores navales en contra de algunas navieras. Además la llegada de estas líneas dependerá de la existencia de vías de transporte adecuadas entre Manta y Guayaquil. Se espera que algunos servicios que actualmente llegan al puerto de Guayaquil recalén a futuro en el puerto de Manta debido a las restricciones de profundidad de agua que presenta el puerto de Guayaquil.

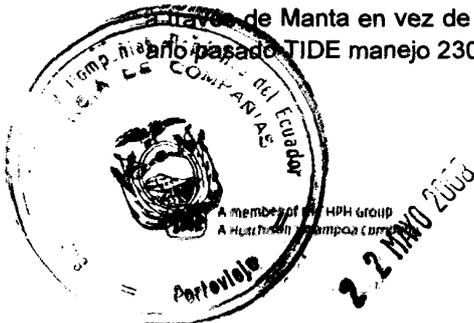
La estimación más optimista para el caso de incrementar la carga contenerizada se estima que empezara en el segundo semestre del 2008.

Desde el 1 de Febrero del 2007 en que TIDE se hizo cargo de la operación del puerto de Manta, se atendió a 684 buques, se manejaron 3,740 TEUS, 510.708 toneladas de carga general, 17.282 vehículos y 12.552 pasajeros.

Durante el 2007 la mayor cantidad de buques atendidos por TIDE corresponden a aquellos de carga general como especialmente buques pesqueros y graneleros. Además mensualmente se recibieron un promedio de 2 buques carreros, incrementándose también la frecuencia de los cruceros.

En el caso de Carga Líquida TIDE vio una disminución significativa en manejo de carga líquida. Esto fue porque en este año, cargadores de carga líquida y productores en Manta no produjeron los 110k mt de Biodiesel que produjeron en el 2006. El costo de la materia prima se hizo muy alta y no volverá a su nivel anterior hasta quizás 2010. El lado positivo para este año es que el productor principal de carga líquida ha consolidado operaciones en Manta. Cerraran sus operaciones en Guayaquil. Esto significara un incremento del 50% en el 2008 en relación al 2007 y un 50% más en 2009 vs. el 2008.

En lo que respecta a Carga Sólida, Importadores de granos desde Guayaquil han comenzado a probar con TIDE para sus tres últimos envíos al traer transportadores de carga más grandes y los resultados han sido exitosos. Actualmente ellos traen un buque con 30 o 40 mil toneladas de grano a través de Manta en vez de traer dos buques de 15 o 20 mil toneladas a través de Guayaquil. El año pasado TIDE manejo 230k de toneladas de grano. Este año el volumen se espera que crezca



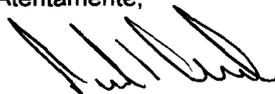
a 500k toneladas, un 100% más que el último estimado. Esto, más que una oportunidad de carga extra llegará a ser un reto ya que significará más de este tipo de buques los cuales se quedarán de 2 a 4 días como promedio.

En el negocio de buques carteros, General Motors (GM) y KIA continúan evaluando la idea de exportar a través de Manta, GM parcialmente lo hace. Desafortunadamente ha sido difícil encontrar una línea que lleve las exportaciones desde Manta a Puerto Cabello en Venezuela. La razón es debido a que no hay carga de regreso. Este año General Motors evaluó para usar a Manta para importar sus CDK. Desafortunadamente ninguna de las líneas navieras cotizó a Manta. El año pasado TIDE manejó aproximadamente 20.000 vehículos.

El número de cruceros ha incrementado esta última temporada la cual termina en Abril 2008. La última temporada 2006-2007 el Puerto maneja 8 buques. Esta temporada 2007-2008 TIDE cerrará con 21 buques. Un incremento de más del 100%. La próxima temporada podría ser un reto ya que operadores de tours están estimando cerca de 50 buques y algunos de ellos querrán quedarse por más de 1 día. Esta temporada tuvimos un buque que solicitó quedarse 7 días. Debe notarse que en la próxima temporada 2008-2009 TIDE comenzará a cobrar una tarifa de USD2.00 por pasajero. Hasta ahora TIDE solamente ha cobrado tarifas a los buques.

Mantenemos las expectativas de crecimiento en los niveles de carga según lo presupuestado para el ejercicio 2008 y estamos haciendo todos los esfuerzos junto con excelente equipo humano de TIDE para brindar en el puerto de Manta un excelente servicio portuario superando estándares internacionales.

Atentamente,



Cap. Paul J Gallie
GERENTE GENERAL
TERMINALES INTERNACIONALES DE ECUADOR S.A.

C.c.: Archivo



22 MAYO 2008