

**ZAMBRANO BALDA S.A. ZAMBAL**

**INFORME DE GERENCIA  
A LA JUNTA DE ACCIONISTAS**

Una vez concluido el año 2011, en mi calidad de Gerente, y como tal representante legal de la compañía, dando cumplimiento a disposiciones legales y estatutarias pongo en su conocimiento un resumen de lo que representó este año para la Compañía.

Este ha sido un mejor año en comparación al anterior, se mejoraron las comisiones por venta de camarón, también hemos comenzado con la venta de Camarón. Teniendo Como actividad principal La compra, venta, alquiler y explotación de bienes inmuebles, se han realizado las gestiones necesarias para cumplir con todas las obligaciones que tiene la empresa tanto con la Superintendencia de Compañías, el servicio de Rentas Internas y el less.

Al finalizar el año 2011, los saldos de las cuentas más importantes de los Estados Financieros son los siguientes:

VENTAS	111,298.76
COSTOS	90,636.19
GASTOS	15,821.30
UTILIDAD	4,841.27

**OBJETIVOS PARA EL AÑO NUEVO 2012**

Para este nuevo año nos hemos planteado los siguientes objetivos:

- Aumentar 10% a la producción del año 2012.
- *Mejorar la remuneración del personal.*
- *Control de gastos y costos.*
- *Invertir razonablemente y de acuerdo al mejoramiento de la producción en capital de operación.*

Por la colaboración que han sabido brindar a mi gestión, reciban mis sentimientos de consideración y estima.

Atentamente,

  
Sr. **Oscar Zambrano Montesdeoca**  
Gerente General de ZAMBAL S.A.