



**Energy
& Palma**

Energía que evoluciona

INFORME DE GERENCIA GENERAL EJERCICIO ECONOMICO 2014

Señores Accionistas

De conformidad a lo dispuesto por la ley de compañías, someto a vuestra consideración el informe económico del 2014.

Considero importante hacer una referencia breve al contexto del entorno económico, y puntualizar la gestión de Energy & Palma en el período que nos ocupa.

ENTORNO ECONOMICO INTERNACIONAL Y EL ENTORNO NACIONAL DEL SECTOR PALMERO

Un factor importante dentro de la evolución del precio del aceite de palma en el Entorno Internacional, está relacionado directamente con el precio actual y futuro del precio del petróleo, según el Dr. James Fry, experto en los mercados de aceites en el mundo, explica que desde hace cinco años los precios de la tonelada de aceite de palma y la tonelada de petróleo están correlacionadas. Teniendo la palma un premio de \$250 por tonelada sobre el precio del petróleo.

Lastimosamente durante todo el año 2014, similar a lo sucedido también en el 2013, la correlación en vez de premio pasó a ser castigo en un promedio de \$80 por tonelada para la palma. El crecimiento de las áreas sembradas y cultivadas de palma, ha incrementado los inventarios de aceite en el mundo de 4 a 10 millones de toneladas, lo cual influyó negativa y directamente en el precio del aceite, sumado a esto el decremento en el consumo de aceite de palma en el uso para Biocombustible, que era el otro mercado en proyección. Pues los países que antes propulsaban su uso, han reducido sus incentivos y subsidios al consumo de biocombustibles.

En el mercado Nacional, la producción agrícola no tuvo variantes contra lo esperado, pues se mantiene las pérdidas de grandes áreas por la enfermedad del complejo PC, especialmente en la zona Occidental de San Lorenzo, y a partir del primer trimestre la gran preocupación por pérdidas en áreas importantes de la zona de Quinde como Viche, Monterrey, etc. Que contrasta con el creciente incremento de siembras en áreas nuevas de las Provincias de Guayas, el Oro y los Ríos, para con esto balancear las mismas áreas del cultivo reportadas en el país durante los últimos tres años.

La captación de fruta por parte de las extractoras, ha sido otro de los puntos negativos, pues a pesar de la baja muy considerable del precio del aceite en el 2014 comparado a los últimos años, existen plantas que sin cuidar sus intereses económicos, mantuvieron precios altos de compra de fruta, manteniendo una incertidumbre entre los palmicultores. Y obligando a otras plantas extractoras a competir en precios para no perder materia prima.

Oficinas: Av. Atahualpa E3-49 y Juan Gonzáles,
Edificio Fundación Pérez Pallares, Oficina 4A,
Teléfonos: 02 2466 603 / 02 2438 223
Quito

Plantación: Km 27 vía a San Lorenzo - vía Ibarra
Parroquia Carondelet



**Energy
& Palma**

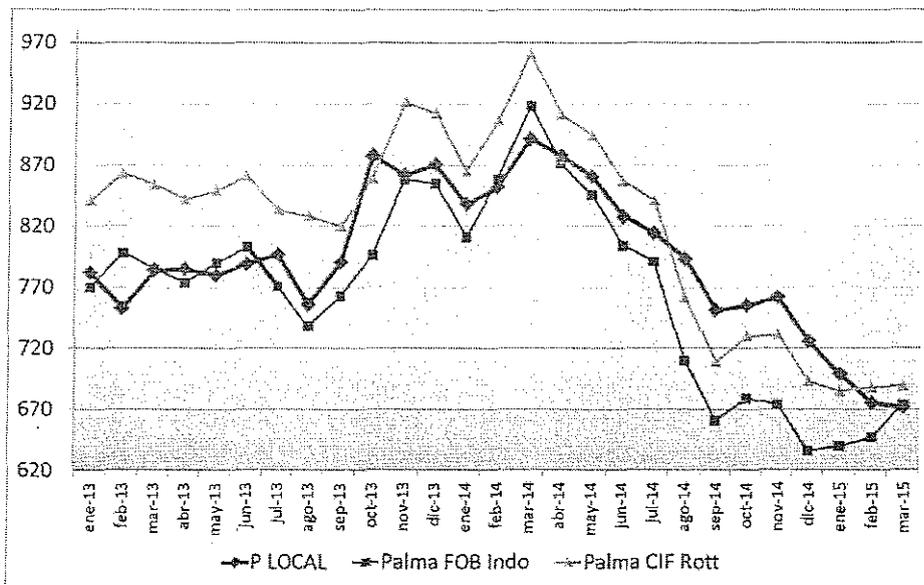
Energía que evoluciona

Lastimosamente la baja en los precios de venta de los aceites crudos que procesamos, nos mermaron en nuestros ingresos, obligando a no cumplir metas de crecimiento, especialmente en áreas de siembra, pues inicialmente estaba previsto sembrar 1500has brutas, y terminamos el año con una siembra total de 1176,44 hectáreas brutas, correspondientes a 1117,42 hectáreas netas.

Otro de los puntos que afectaron los resultados del ejercicio 2014, es el incremento en el salario básico de los trabajadores, dando un incremento del 7% en promedio en los ingresos totales de un trabajador comparando el ejercicio 2014 con el año 2013.



PRECIO LOCAL VS. PRECIO INDONESIA Y ROTT, ACP
ENERO 2013 – MARZO 2015



FUENTE: OIL WORLD - SINAGAP

ASPECTO DE LA EMPRESA.

Una vez cerrado el año y evaluando los resultados podemos ratificar que las decisiones tomadas fueron las acertadas. Con bases de cimentación fuertes debido a que en la realidad estamos haciendo nueva plantación con materiales híbridos OxG, los únicos materiales Tolerantes a la grave enfermedad del Complejo pudrición de cogollo denominado PC, que ha diezmando a las plantaciones de la Zona de San

Oficinas: Av. Atahualpa E3-49 y Juan Gonzáles,
Edificio Fundación Pérez Pallares, Oficina 4A,
Teléfonos: 02 2466 603 / 02 2438 223
Quito

Plantación: Km 27 vía a San Lorenzo - vía Ibarra
Parroquia Carondelet



**Energy
& Palma**

Energía que evoluciona

Lorenzo y actualmente a otras zonas de la provincia de Esmeraldas, razón por la cual el Estado ecuatoriano, a través del Ministerio de Agricultura, emitió la declaración de emergencia fitosanitaria en el mes de octubre del 2014 con la resolución 450, y también el Gobierno Central debido a esta enfermedad, exoneró el pago del anticipo del impuesto a la renta mediante Decreto ejecutivo.

Social y laboral:

Se ha mantenido una relación cordial y directa con los trabajadores y las familias del sector del cantón San Lorenzo, a través de asistencia, tanto en el campo de la educación y el de la salud, contamos con el dispensario médico que atiende a los trabajadores y sus familias, el comisariato que expende productos de primera necesidad con precios más bajos comparado con el mercado local, con lo hemos logrado resultados positivos en la relación empleado-empresa y por ende mayor colaboración en cualquier actividad desarrollada. Con los entes de control como el MRL y el IESS, se ha buscado cumplir siempre con sus obligaciones y exigencias, en beneficio de todos los empleados.

Con respecto a las comunidades, hemos continuado con nuestro plan de ayuda y apoyo, a través del comisariato, la escuela de fútbol para los hijos de los trabajadores, el apoyo en educación, salud y la prioridad de trabajo para la gente del sector.

Gracias a todas estas actividades, hemos logrado mantener una sólida relación con las autoridades del cantón.

PRODUCCIÓN 2014

DESCRIPCIÓN	ENERGY & PALMA		% CUMPLIMIENTO
	ACUMULADO fruto propio		
	Presupuesto proyección	Proceso	
Ton Fruto Guineensis	18.448,06	14.439,86	78,27%
Ton. Fruto Híbrido	3.255,54	2.697,74	82,87%
ton Total Fruto	21.703,60	17.137,60	78,96%

En el 2014, se obtuvo una producción promedio de 4,73 TM RFF/ha/año, con rangos desde 0,94TM RFF/ha/año para el cultivo de edad joven, hasta 8,41 TM RFF/ha/año para la siembra cultivo 2000 adulto, se debe tomar en cuenta que del total de has existentes, 3.606,57 has Netas en producción, se eliminarán 1670 has para renovación con materiales Híbridos, por su afectación de PC mayor al 70% de incidencia.

Es importante recalcar que la plantación tiene más del 40% de cultivos jóvenes que recién ingresan en la fase de producción lo que incide directamente en una baja producción por hectárea, y obviamente una baja tasa de extracción de aceite, pero que obligatoriamente se mantiene un costo de producción completa.

Oficinas: Av. Atahualpa E3-49 y Juan Gonzáles,
Edificio Fundación Pérez Pallares, Oficina 4A,
Teléfonos: 02 2466 603 / 02 2438 223
Quito

Plantación: Km 27 vía a San Lorenzo - vía Ibarra
Parroquia Carondelet



**Energy
& Palma**

Energía que evoluciona

En el año 2014, se eliminaron plantas por enfermedades como el complejo PC, marchitez y otras, además de plantas híbridas antiguas improductivas, dando un total de 1176,44 hectáreas netas.

Ver gráfica 2, eliminación 2014

Zonas eliminadas por PC				
AÑO DE ELIMINACION	ZONA	HAS BRUTA	hectáreas Netas	PALMAS
2014	ZONA 1	117,58	97,07	11.713,00
	ZONA 2	299,38	281,70	29.191,00
	ZONA 5	341,67	330,00	31.262,00
	ZONA 7	417,81	408,65	38.492,00
Total 2014		1.176,44	1.117,42	110.658,00

INFORME FERTILIZACIÓN AÑO 2014

AÑO 2014							
APLICACIÓN MEZCLA				APLICACIÓN BORO			
ZONA	TOTAL PLANTAS PRESUPUESTADAS	PLANTAS FERTILIZADAS	CUMPLIMIENTO	ZONA	TOTAL PLANTAS PRESUPUESTADAS	PLANTAS FERTILIZADAS	CUMPLIMIENTO
ZONA 1	103.904	102.987	99,12%	ZONA 1	88.665	33.116	37,35%
ZONA 2	16.137	11.643	72,15%	ZONA 2	16.668	2.257	13,54%
ZONA 3	5.858	4.038	68,93%	ZONA 3	5.858	2.929	50,00%
ZONA 4	-	-		ZONA 4	-	-	
ZONA 5	100.444	102.676	102,22%	ZONA 5	100.444	86.735	86,35%
ZONA 6	189.374	182.518	96,38%	ZONA 6	188.714	109.018	57,77%
ZONA 7	46.066	46.093	100,06%	ZONA 7	38.924	19.462	50,00%
ZONA 8	96.376	46.386	48,13%	ZONA 8	96.376	48.188	50,00%
ZONA 9	26.190	26.164	99,90%	ZONA 9	26.190	19.168	73,19%
ZONA 10	29.898	10.839	36,25%	ZONA 10	29.898	14.949	50,00%
	614.247	533.341	86,83%		591.737	335.822	56,75%

Oficinas: Av. Atahualpa E3-49 y Juan Gonzáles,
Edificio Fundación Pérez Pallares, Oficina 4A,
Teléfonos: 02 2466 603 / 02 2438 223
Quito

Plantación: Km 27 vía a San Lorenzo - vía Ibarra
Parroquia Carondelet



**Energy
& Palma**

Energía que evoluciona

Se finalizó el año 2014 con un cumplimiento de aplicación mezcla del 86,83%, siendo las zonas con más bajo cumplimiento zona 8 y zona 10, puesto que se paró la fertilización hasta evaluar la Tendencia de incidencia de PC, que tuvo incrementos exponenciales de afectación.

En lo que relaciona a compra de fruto, no se incrementó la compra de materia prima de nuevos proveedores, debido principalmente a la pérdida de grandes extensiones de cultivo de nuestros proveedores por la grave enfermedad del complejo PC, y recién están res sembrando con materiales híbrido OxG,.

Ver grafica 3

DESCRIPCIÓN	ENERGY & PALMA		% CUMPLIMIENTO
	ACUMULADO fruto proveedores		
	Presupuesto proyección	Proceso	
Ton Fruto Guineensis	38.250,00	37.709,36	98,59%
Ton. Fruto Híbrido	6.750,00	7.640,03	113,19%
ton Total Fruto	45.000,00	45.349,39	100,78%

Oficinas: Av. Atahualpa E3-49 y Juan Gonzáles,
Edificio Fundación Pérez Pallares, Oficina 4A,
Teléfonos: 02 2466 603 / 02 2438 223
Quito

Plantación: Km 27 vía a San Lorenzo - vía Ibarra
Parroquia Carondelet



**Energy
& Palma**

Energía que evoluciona

PRODUCCION PLANTA EXTRACTORA SAN CARLOS 2014

DETALLE	TOTAL TM
SALDO INICIAL	12,91
FRUTO INGRESADO TOTAL	62486,99
FRUTO INGRESADO E&P	17137,60
FRUTO GUINEENSIS	14439,86
FRUTO HIBRIDO	2697,74
FRUTO INGRESADO TERCEROS	45349,39
FRUTO GUINEENSIS	37709,36
FRUTO HIBRIDO	7640,03
SALDO DE FRUTA EN PATIO	82,03
TOTAL FRUTA PROCESADA	62417,87
FRUTO GUINEENSIS	54783,20
FRUTO HIBRIDO	7634,67
SALDO INICIAL	9,58
ACEITE PRODUCIDO	12512,92
ACEITE GUINEENSIS	11313,02
ACEITE HIBRIDO	1199,90
ACEITE DESPACHADO	11946,55
ACEITE GUINEENSIS	10907,23
ACEITE HIBRIDO	1039,32
SALDO ACEITE EN TANQUES	32,13
% EXTRACCION DE ACEITE ROJO	20,05%
ACEITE GUINEENSIS	20,65%
ACEITE HIBRIDO	15,72%
%PROMEDIO DE ACIDEZ ACEITE ROJO	2,99%
SALDO INICIAL NUECES	9,00
SALDO INICIAL ALMENDRAS	0,00
NUEZ PRODUCIDA	3873,05
NUEZ DESPACHADA	3263,68
SALDO NUEZ EN PLANTA	15,47
% DE EXTRACCION DE NUEZ	6,21%
ALMENDRA OBTENIDA	305,95
ALMENDRA DESPACHADA	299,95
SALDA ALMENDRA EN SILOS	6,00

Oficinas: Av. Atahualpa E3-49 y Juan Gonzáles,
Edificio Fundación Pérez Pallares, Oficina 4A,
Teléfonos: 02 2466 603 / 02 2438 223
Quito

Plantación: Km 27 vía a San Lorenzo - vía Ibarra
Parroquia Carondelet



**Energy
& Palma**

Energía que evoluciona

Mejoramiento Genético y Producción de semillas

El Banco de germoplasma de *Elaeis oleífera*, base del Programa de Mejoramiento Genético y Producción de Semillas de híbridos OxG F1. Comprende 36 Has con 4661 palmas.

- a) **Cruzamientos OxO:** Se ha realizado 68 cruzamientos OxO de las mejores palmas del jardín Genético de los materiales Morona y Pastaza con la finalidad de obtener la segunda generación de madres. Este trabajo se efectuó entre Agosto 2013 hasta Marzo 2014, donde finalmente se terminó con la cosecha y el proceso de los racimos de los materiales oleífera para su posterior almacenamiento.

COLECCIÓN DE SEMILLAS OxO

EMPRESA	COLECCIÓN	TOTAL
Energy Palma	Morona	10571
	Pastaza	8011
Sampoerna	Morona	10579
	Pastaza	8013
TOTAL SEMILLAS		37174

- b) **Cruzamientos OxG:** A partir del mes de agosto se iniciaron los trabajos con el polen Guineensis de SAMPOERNA AGRO de Indonesia. Hasta diciembre de 2014 se ha realizado 94 cruces O x G, se completarán 180 cruzamientos.

CRUZAMIENTOS O x G

OLEÍFERA	PISÍFERA	TOTAL
Morona	Avros, Nigeria	4
Morona	Ekona	2
Morona	Nigeria	2
Morona	Nigeria, Avros	7
Morona	Nigeria, Ghana, Ekona, Avros	4
Pastaza	Nigeria, Ghana, Ekona, Avros	75
TOTAL CRUZAMIENTOS		94

Oficinas: Av. Atahualpa E3-49 y Juan Gonzáles,
Edificio Fundación Pérez Pallares, Oficina 4A,
Teléfonos: 02 2466 603 / 02 2438 223
Quito

Plantación: Km 27 vía a San Lorenzo - vía Ibarra
Parroquia Carondelet



**Energy
& Palma**

Energía que evoluciona

Producción TM/HA/AÑO materiales de ensayo.

Prod. /Ha 2014 Ton.	TAISHA x AVROS Murgas	TAISHA x AVROS RGS	TAISHA x YANGAMBI RGS	TAISHA x ERONA RGS	COARI x La Mé LA CABANA
	18.81	9.22	8.62	6.02	10.84

Por los datos obtenidos, nuestro programa de MG, está enfocado en trabajar para producción de semillas en base a materiales Taisha x Avros, y a mediano plazo con materiales oleífera Pastaza

Área forestal G-Melina

PROYECTO FORESTAL					
LOTE	AREA BRUTA	AREA NETA	TOTAL PLANTAS	DENSIDAD SIEMBRA	FECHA DE SIEMBRA
1	3,33	1,94	1.614,00	833	julio
2	1,67	1,03	855,00	833	julio
3	4,51	4,21	3.506,00	833	noviembre
4	4,89	1,23	1.029,00	833	julio
5	5,24	1,50	1.247,00	833	julio
6	5,57	2,02	1.682,00	833	julio
7	4,23	0,91	762,00	833	julio
8	2,22	0,19	158,00	833	julio
9	2,06	1,98	1.650,00	833	julio y dic
10	2,94	1,20	1.000,00	833	julio
11	4,82	3,96	3.300,00	833	julio
12	2,1	1,78	1.485,00	833	siembra nueva
13	1,2	0,57	475,00	833	julio
14	4,57	3,96	3.300,00	833	julio y dic.
15	4,37	3,76	3.135,00	833	julio y dic.
16	2,1	1,78	1.485,00	833	julio y dic.
PRIMERA SIEMBRA	55,82	32,02	26.683,00		
SIEMBRAS NUEVAS	48,67	42,32	47.025,00	1.111	DIC14-ENE15
TOTAL SIEMBRA	104,49	74,34	73.708,00		

Oficinas: Av. Atahualpa E3-49 y Juan Gonzáles,
Edificio Fundación Pérez Pallares, Oficina 4A,
Teléfonos: 02 2466 603 / 02 2438 223
Quito

Plantación: Km 27 vía a San Lorenzo - vía Ibarra
Parroquia Carondelet



**Energy
& Palma**

Energía que evoluciona

Hasta Diciembre 2014 se sembraron 104,49 hectáreas de Melina, este proyecto forestal está trabajándose a través de crédito con la CFN, y con incentivos del Magap, autorizado sobre un proyecto de 468 hectáreas iniciales, para desarrollar y completar en el 2015.

CUADRO DE RESIEMBRAS DE PALMA 2014 ENERGY PALMA.

AÑO DE SIEMBRA	ZONA	LOTE	HAS	hectáreas	PALMAS
			BRUTA	Netas	
2014	ZONA 1		117,58	97,07	11.713,00
	ZONA 2		299,38	281,70	29.191,00
	ZONA 5		341,67	330,00	31.262,00
	ZONA 7		417,81	408,65	38.492,00
Total 2014			1.176,44	1.117,42	110.658,00

RESULTADOS ECONOMICOS

RESUMEN DE BALANCES Y ESTADOS FINANCIEROS 2014

Estado de Situación Financiera

Cortado al 31 de Diciembre de 2014

ACTIVOS	2014	2013
	(en miles de U.S. dólares)	
ACTIVOS CORRIENTES:		
Efectivo y bancos	785	867
Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar	3,311	2,114
Inventarios	1,354	652
Activos por impuestos corrientes		155
Otros activos	2,012	1,649
Total activos corrientes	7,462	5,437

Oficinas: Av. Atahualpa E3-49 y Juan Gonzáles,
Edificio Fundación Pérez Pallares, Oficina 4A,
Teléfonos: 02 2466 603 / 02 2438 223
Quito

Plantación: Km 27 vía a San Lorenzo - vía Ibarra
Parroquia Carondelet



**Energy
& Palma**

Energía que evoluciona

ACTIVOS NO CORRIENTES:

Propiedades, planta y equipo	46,682	42,379
Activos biológicos	44,008	39,761
Otros activos	-	759
Total activos no corrientes	<u>90,690</u>	<u>82,899</u>

TOTAL

98,152 88,336

PASIVOS Y PATRIMONIO

PASIVOS CORRIENTES:

Préstamos y otros pasivos financieros	19,746	10,598
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	2,102	2,753
Pasivos por impuestos corrientes	368	135
Obligaciones acumuladas	414	312
Total pasivos corrientes	<u>22,630</u>	<u>13,798</u>

PASIVOS NO CORRIENTES:

Préstamos y otros pasivos financieros	25,341	24,939
Obligaciones por beneficios definidos	257	215
Pasivos por impuestos diferidos	836	701
Total pasivos no corrientes	<u>26,434</u>	<u>25,855</u>

Total pasivos

49,064 39,653

PATRIMONIO:

Capital social	29,503	26,342
Emisión de acciones		3,161
Prima de emisión	4,109	4,109
Reserva legal	181	143
Utilidades retenidas	15,295	14,928
Total patrimonio	<u>49,088</u>	<u>48,683</u>

TOTAL

98,152 88,336

Oficinas: Av. Atahualpa E3-49 y Juan Gonzáles,
Edificio Fundación Pérez Pallares, Oficina 4A,
Teléfonos: 02 2466 603 / 02 2438 223
Quito

Plantación: Km 27 vía a San Lorenzo - vía Ibarra
Parroquia Carondelet



**Energy
& Palma**

Energía que evoluciona

Estado de Resultados Integral

Por el Año Terminado al 31 de Diciembre de 2014

	2014	2013
	(en miles de U.S. dólares)	
INGRESOS	15,969	15,798
COSTO DE VENTAS	10,668	11,346
MARGEN BRUTO	<u>5,301</u>	<u>4,452</u>
Gastos de administración	-1,276	-1,189
Costos financieros	-3,020	-3,144
Otros gastos, neto	-210	-
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO A LA RENTA	<u>795</u>	<u>119</u>
Menos gasto por impuesto a la renta:		
Corriente	481	436
Diferido	135	-
Total	<u>616</u>	<u>436</u>
UTILIDAD (PÉRDIDA) DEL AÑO Y TOTAL INTEGRAL	<u>179</u>	<u>-317</u>
OTRO RESULTADO INTEGRAL:		
Partidas que no se reclasificarán posteriormente a resultados:		
Revaluación de terrenos e infraestructura	460	-
TOTAL RESULTADO INTEGRAL DEL AÑO	<u>639</u>	<u>-317</u>

Durante los años 2014 y 2013, los precios del aceite rojo de palma tanto a nivel internacional como local tuvieron variaciones importantes; situación que impactó directamente las ventas de la Compañía. Los precios promedio de venta de aceite rojo de palma de la Compañía en los años 2014 y 2013 fueron de US\$841 y US\$921 por tonelada, respectivamente. Los precios son fijados en base al mercado internacional, Oil World publica mensualmente los precios referenciales considerando factores de acidez y humedad.

Oficinas: Av. Atahualpa E3-49 y Juan Gonzáles,
Edificio Fundación Pérez Pallares, Oficina 4A,
Teléfonos: 02 2466 603 / 02 2438 223
Quito

Plantación: Km 27 vía a San Lorenzo - vía Ibarra
Parroquia Carondelet



**Energy
& Palma**

Energía que evoluciona

De acuerdo a las Leyes Tributarias se procedió a liquidar el impuesto a la renta del año 2014 por el 22%; el resultado es menor al del anticipo calculado; la norma establece que de ser así éste anticipo se convierte en un anticipo mínimo.

CONCILIACION TRIBUTARIA
(en miles de U.S. dólares)

CALCULO GENERAL

UTILIDAD CONTABLE (PERDIDA) ANTES DE IMPUESTO A LA RENTA Y PARTICIPACION LABORAL	937
15% de Participación Trabajadores	141
22% Impuesto a la renta	179
	<hr/>
IMPUESTO A LA RENTA AÑO 2014	481
Anticipo pagado en julio y septiembre 2014	163
(-) RETENCIONES EN LA FUENTE QUE LE REALIZARON EN EL EJERCICIO FISCAL	174
(-) CRÉDITO TRIBUTARIO DE AÑOS ANTERIORES (SALDO DETERMINADO EN LA DECLARACIÓN DEL EJERCICIO INMEDIATO ANTERIOR)	28
	<hr/>
TOTAL IMPUESTO A LA RENTA A PAGAR	116

Oficinas: Av. Atahualpa E3-49 y Juan Gonzáles,
Edificio Fundación Pérez Pallares, Oficina 4A,
Teléfonos: 02 2466 603 / 02 2438 223
Quito

Plantación: Km 27 vía a San Lorenzo - vía Ibarra
Parroquia Carondelet



**Energy
& Palma**

Energía que evoluciona

DETALLE DE INGRESOS

Productos /Servicios	TM	US\$	Precio Unitario
Aceite Rojo de Palma	12,421.00	10,647,160.09	857.19
Nuez de Palmiste	2,920.00	374,046.46	128.10
Almendra de Palmiste	331.00	104,627.96	316.10
Servicios y Otros		4,843,625.82	
Total		<u>15,969,460.33</u>	

Se presupuestó producir 14.008 TM de aceite rojo a un precio promedio de US\$ 910 y se ejecutó 12.421 con un precio de US\$ 857, es decir, el 11% menos en producción y el 6% menos en precios

CONSIDERACIONES A FUTURO

Para el año 2015, esperamos subir la producción de nuestra cosecha sobre las 17.748,54 TM RFF, y compra a proveedores en 39.000 TM RFF. Aprovechar un área aproximada de 500 hectáreas de material guineensis cultivos 2000 y 2001, que están en proceso de recuperación de producción.

Respecto a los precios de venta de la TM de aceite, se espera que se mantengan en un promedio de US\$800 en el 2015, aunque lastimosamente durante los primeros meses del 2015 los precios por tonelada de aceite están por debajo de \$700.

Otro de los aspectos fundamentales será gestionar proyectos, principalmente en reducción de costos de producción, en base a regularización de tarifas por mejora en rendimientos, incrementar la productividad en base a un trabajo eficaz de la Polinización, principal cuello de botella en los materiales híbridos, trabajar en el proyecto de sistematización de los procesos a través de un ERP, para mantener la información al día, y sea una herramienta para toma de decisiones inmediatas. Buscar financiamiento con la CFN para el área Forestal con la siembra de Melina, y aprobación de los incentivos forestales con el Magap.

La estrategia y acciones para llegar a ser una empresa sólida con proyección de futuro, se han dado, esto permitirá establecer un plan de trabajo de optimización y un camino para ser una Empresa de primer nivel nacional y regional.

Oficinas: Av. Atahualpa E3-49 y Juan Gonzáles,
Edificio Fundación Pérez Pallares, Oficina 4A,
Teléfonos: 02 2466 603 / 02 2438 223
Quito

Plantación: Km 27 vía a San Lorenzo - vía Ibarra
Parroquia Carondelet



**Energy
& Palma**

Energía que evoluciona

Esperamos consolidar como Energy Palma, una vez que terminemos de resembrar con material híbrido todas nuestras áreas.

En el 2014, he recibido el invaluable y constante apoyo de la Presidencia de Energy Palma y la Gerencia General de La Fabril, además del respaldo y colaboración de todos los Gerentes de Área , Jefaturas de la plantación, obreros, a todos ellos mi permanente agradecimiento.

De los señores accionistas

Flavio Paredes Ortega
Gerente General
Energy & Palma S.A.

Oficinas: Av. Atahualpa E3-49 y Juan Gonzáles,
Edificio Fundación Pérez Pallares, Oficina 4A,
Teléfonos: 02 2466 603 / 02 2438 223
Quito

Plantación: Km 27 vía a San Lorenzo - vía Ibarra
Parroquia Carondelet