

INFORME DE GERENCIA

PERIODO: ENERO-DICIEMBRE 2019

Señor Presidente de la Compañía Galo González

Señor ex presidente de la Compañía José Ochoa

Señores accionistas y Representantes de la Asamblea General

Señor Comisario Ricardo Cabrera

Economista Gladys Cabrera

Señor Auditor Ing. Jorge Tenecora

Como lo estipula el art. 263 de la Ley de Compañías y como Gerente, tengo el agrado de dirigirme a ustedes para poner a su consideración una síntesis de las actividades desarrolladas durante mi gestión en el período de enero a diciembre del año 2019.

En el mes de enero del año 2019 emprendí mi trabajo al frente de la compañía, la cual me apropié con considerable agrado, responsabilidad y dedicación, con el firme propósito de realizar mi función de la manera más acertada y comprometida con ustedes y la Compañía.

El compromiso de trabajar es continuamente agradable al frente de la Compañía, el siempre estar atento y revisando todos los documentos, contratos, compromisos de crédito, facturas, roles de pago y también coordinando en todo el sistema financiero y operativo, de la misma manera el estar siempre pendiente de toda la flota vehicular, con ayuda de los seres José Ochoa, Enrique Cabrera y la Econ. Gladys Cabrera. Para ellos y demás personas que no les he

podido nombrar en este informe pero que siempre están en mi, no tengo más que gratitud y agradecimiento por toda la responsabilidad mostrada hacia nuestra Compañía

Debo agradecer también a todos los miembros que conformaron el Directorio por siempre estar dispuestos a cooperar y arrimar el hombro en lo que nosotros percibiéramos necesario para el beneficio de la compañía, al compañero comisario Señor Ricardo Cabrera por estar siempre atento a los movimientos económicos por lo cual manifiesto a todos ellos a la vez mi congratulación y reconocimiento por todo el esfuerzo y trabajo demostrado.

Desde septiembre del año anterior ya estábamos cobrando los 0,5 centavos más al usuario del transporte de bus urbano, en función de la Ordenanza Que Regula “Las Condiciones Para El Mejoramiento De La Calidad Del Servicio De Transporte Público De Pasajeros De Buses Urbanos En El Cantón Cuenca Y Su Plan De Renovación”, los cuales nos sirvieron como aporte dentro de la Compañía y la creación de una cuenta de Fondo de Renovación para la Flota Vehicular, los equivalentes que generaron interés y complementaron en mayor parte la compra de 13 Buses con recursos propios. Durante este año se adquirieron 21 unidades nuevas: 16 buses HINO y 5 AGRALE, con una inversión total de \$. 2.070.392,79 más IVA

Como es de su conocimiento la marca AGRALE tuvo muchos problemas en el año anterior y no nos cumplió con la entrega de los buses, entonces la Junta General resolvió proceder con otras alternativas de negociación, hubo acercamientos con diferentes marcas de chasis así también con algunos representantes de carrocerías a nivel nacional e internacional, después de muchas reuniones, análisis de los temas mecánicos, económicos y varias negociaciones decidimos comprar 16 Buses HINOS de la Concesionaria MAVESA con Carrocería VARMA. Días después algunos socios manifestaron

que le siguiéramos dando la oportunidad de negocio a la marca AGRALE con Carrocería APPLE BUS y en una Junta General se autorizó con el beneplácito para todos comprar 15 buses de la ya mencionada marca para la tranquilidad de todos

Realizamos los tramites de gestión de cobro de los 4 Certificados de Chatarización y Compensación pendientes del Programa de Reducción de Contaminación Ambiental Racionalización de Combustibles del Transporte Público y su Chatarización Plan Renova, que la Corporación Financiera Nacional (CFN) B.P ejecuto desde el 1 de febrero hasta el 19 de marzo de 2019, conforme al Decreto Ejecutivo número 519 del pasado 20 de septiembre del 2018. Se cobro cuatro Certificados (bonos) de los buses 77- 91- 101 y 102 por un valor de \$ 7.500 cada uno, con un valor total de \$ 30.000 dólares, dinero que se utilizo para el pago de los Buses nuevos

El 13 de marzo de 2019 se suscribió el Contrato Tripartito (tres partes) con los representantes de la Carrocería VARMA representado por el Ing. Santiago Vargas, Eco. Ángel Palma Gerente de MAVESA- CUENCA y mi persona en calidad de Gerente de la Compañía Urbadiez S.A. para la compra de dieciséis buses dotados completamente, la elaboración del convenio y el respectivo acompañamiento estuvo respaldado por el Ab. Rubén Calle asesor de la Cámara de Transporte de Cuenca.

Del mismo modo en el mes de mayo entraron a trabajar los primeros 4 buses HINO para el bienestar de los socios y en una ceremonia con mucha humildad fueron bendecidos como es ya costumbre en la Compañía

Conjuntamente con el señor presidente viajamos el día jueves 16 de mayo a la ciudad de Ambato para suscribir el Contrato para la Venta de los treinta y un Buses Usados de la Compañía que van a salir de circulación en la ciudad de Cuenca con el señor Rubén Darío Muñoz Salazar por un valor de \$7.000 cada Bus, el valor total del Contrato que asciende a \$ 217.000 dólares.

Simultáneamente con la economista Gladys Cabrera se trabajo para la recuperación de IVA de los cuatro primeros buses que ingresaron a laborar en el mes de mayo y después de mucho trabajo se consiguió la devolución por un valor de \$ 47.781.43 los mismos que ya fueron endosados a la carrocera VARMA.

El día martes 25 de junio se vende el primer bus usado # 65 de la compañía para felicidad de nosotros y consecutivamente se fueron vendiendo 12 buses más hasta fines de año. Tuvimos que forjar decisiones que a nuestro parecer fueron acertadas y ese dinero sirvió para cancelar los buses nuevos

Coordinamos la visita de los representantes de MAVESA Quito, Ing. Alfredo Rodríguez e Ing. Genaro Chávez para la revisión, fiscalización y posterior autorización del taller mecánico del señor Víctor Padilla para el mantenimiento preventivo de los buses HINO. Lo cual se hizo sin ninguna observación o petición.

Durante los días del 2 al 13 del mes de octubre vivimos momentos bien difíciles por Las Medidas Económicas del Gobierno, que conllevó a un Paro Nacional y protestas en contra de las Medidas del Gobierno y a favor de la Paz, lo cual repercutió negativamente en la economía de cada uno de nosotros. La Agencia Nacional de Transito dispuso un incremento de \$ 0,10 centavos en el pasaje urbano a escala nacional, al mismo, la Cámara de Transporte de Cuenca se acogió y se cobro por unos días y en un limitado número de buses.

También es importante recalcar la Subvención entregada por el Consorcio SIR, de dos semanas del 1-7 y 8-14 de octubre por un valor de 193,68 cada semana por unidad de transporte, totalizando un valor de \$ 387,36 por socio, dinero repartido en el Recudo a cada uno de los 475 transportistas.

El día martes 12 de noviembre obtuvimos el primer préstamo del Banco del Pichincha por un valor de \$. 659.200,00 a ser cancelado por 32 socios que no aportaron en efectivo, debiendo pagar la cantidad de \$. 99,61 cada cuota en forma semanal durante 5 años.

Se procedió asimismo a distribuir un dinero generado por penalidades tanto en el Consorcio Concuena como penalidades internas de la compañía, por buena coordinación, operación y administración de la flota vehicular. Que el Consorcio Concuena recaudo y subsiguientemente nos entrego y de la misma manera se les adjudico a cada uno de los socios mediante transferencia bancaria en la semana del 10-16 de diciembre por un valor de \$ 470,00 dólares para cada uno de los socios

También en la Junta General llevada a cabo el día viernes 27 de diciembre de 2019 se resolvió por mayoría de votos que los gastos ocasionados para la obtención del crédito en el Banco del Pichincha sea asumido por la compañía, valor que ascendió a \$9.534,33 por concepto de la Inscripción en el Registro Mercantil, Notarias, Prenda Hipotecaria, Abogados y demás tramites.

Se cumplió asimismo en este año la contratación de la Auditoría Externa, con consentimiento de la Asamblea General, de la tema de Auditores, se designó al Ing. Jorge Tenecora, como Auditor Externo para el año 2019, para que vigile las cuentas del periodo económico y financiero cerrado al 31 de diciembre del

2019. La derivación de la prueba y la comparación de los balances es informe claro y transparente. No obstante, en el control interno se ha sugerido algunas recomendaciones para mejorar los aspectos administrativos, normales en toda gestión.

Datos del balance:

Terminando el ejercicio económico y financiero del año 2019, y cerrados los balances, los resultados financieros en este periodo fueron los siguientes:

ACTIVOS: \$ 3.442.097.13

PASIVOS: \$ 1.834.623.10

INTERESES GANADOS: \$ 25.631

VENTA DE PLUBLICIDAD: \$ 18.161

PATRIMONIO: \$ 1.607.474.03

INGRESOS: \$ 1.041.619.72

GASTOS: \$ 1.032.681.95

Es significativo también marcar el firme contacto que se ha mantenido con los señores socios y conductores en la búsqueda de un eficiente y oportuno mantenimiento preventivo de los buses, situación que ha sido siempre cuestionada a nivel de toda la compañía, a más de ello se ha conversado con los mecánicos para regular las diferentes diligencias tanto en el área operativa como en el mantenimiento preventivo y correctivo de los todos los buses, logrando resultados verdaderos y el apoyo en las acciones emprendidas.

URBADIEZ S.A.



De antemano un agradecimiento a todos los señores socios por la inquebrantable confianza y sustento a nuestra gestión, de igual manera a los señores representantes, directivos y empleados de la Compañía que colaboran día a día para el engrandecimiento y fortalecimiento de nuestra institución.

Cuenca, 15 de mayo del 2020


Atentamente,
Wilson Ureña Cabrera
GERENTE