INFORME DE GERENCIA PERIODO: ENERO-DICIEMBRE 2018

Señor José Ochoa, Presidente de la Compañía; Señor Ricardo Cabrera, Comisario; Señor Enrique Cabrera, Jefe de taller; Señores accionistas y Representantes de la Asamblea General, Economista Gladys Cabrera, Contadora; y, Señores Auditores.

Como lo estipula el art. 263 de la Ley de Compañías y como Gerente, tengo el agrado de dirigirme a ustedes para poner a su consideración una síntesis de las actividades desarrolladas durante mi gestión en el período de enero a diciembre del año 2018.

En el mes de enero del año 2018 empecé mi labor al frente de la compañía, la cual asumí con mucho agrado, compromiso y dedicación, con el firme propósito de realizar mi función de la manera más acertada y comprometida con Uds.

Como es de conocimiento de todos, la gestión realizada dentro y fuera de la compañía, es coordinada y planificada conjuntamente con el Sr. José Ochoa, Presidente, el señor Enrique Cabrera, Jefe del taller y el área contable con la economista Gladys Cabrera.

Así también con los miembros que conforman el Directorio, señor comisario Ricardo Cabrera, por lo cual expreso a cada uno de ellos mi gratitud y reconocimiento por todo el esfuerzo y trabajo demostrado sin interés alguno.

Primeramente realicé las visitas a cada uno de los proveedores, como almacenes de repuestos, lubricantes, llantas, talleres mecánicos, talleres eléctricos y otros talleres, dialogué con todos los dueños para conocer el método de trabajo que íbamos a ejecutar.

En el mes de mayo se comenzó a cobrar el pasaje de bus urbano mediante la tarjeta electrónica movilízate, mecanismo que fue debatido y aprobado en el año 2017, el cual tiene como finalidad la modernización del sistema de recaudo y que permitirá combatir la evasión del pago del pasaje.

En este año se emitió la Ordenanza Que Regula Las Condiciones Para El Mejoramiento De La Calidad Del Servicio De Transporte Público De Pasajeros De Buses Urbanos En El Cantón Cuenca Y Su Plan De Renovación que entró en vigencia el 04 de septiembre del 2018 , Normativa que implica el cumplimiento de treinta condicionantes, los mismos que han sido dados a conocer en forma detallada en las diferentes sesiones a todos ustedes.

En este nuevo entorno legal, sumado a ello la incertidumbre política, económica y social, que afecta enormemente al sector de la transportación urbano y por ende a nosotros como socios y a nuestras familias, con el apoyo mancomunado de todos: socios, directivos y empleados dirigimos las acciones y gestiones en procura de consolidar a la Compañía en su nueva línea de trabajo de la forma más responsable y comprometida sin afectar la confianza de nuestros socios.

Estas acciones se implican:

* La puesta en marcha de la Renovación de los treinta y un buses de la compañía, que fue una decisión muy importante que la tuvimos que hacer, la firma del contrato con la Concesionaria de buses AUTEC proveedora de los buses AGRALE de procedencia brasilera, con la carrocería Apple Bus de Perú.

* La consecución de la línea de financiamiento con la banca privada.

En este sentido, se conformó la comisión para analizar las diferentes posibilidades de adquisición de unidades, tanto de Chasis como de Carrocerías, comisión que fue integrada por los señores Jorge Cabrera, Jaime Orellana y Cristian Heras, ellos nos informaron detalladamente las ofertas existentes en el mercado, luego de una evaluación minuciosa de las diferentes marcas.

A más de ello se realizó la visita a Perú por parte de tres compañeros socios, los señores Jaime Orellana Roberto Urgiles y el señor Iván Quizhpi, para conocer las instalaciones de la carrocería Apple Bus, ver la estructura de toda la fabrica, los materiales, acabados y en definitiva la calidad del producto ofertado.

En este escenario, los socios basados en el informe de la comisión declinaron la idea de comprar otras marcas de buses y decidieron adquirir los buses armados de la Marca Agrale con carrocería Apple bus, decisión tomada en Junta General por mayoría absoluta.

Esta maraca de buses tiene una calidad de primera línea a un costo de 107.000,00 dólares y con carrocería de procedencia extranjera.

De las estadísticas que se nos presenta se dice que con los adelantos que tienen el Chasis y la carrocería nos generaría un costo operativo menor y más eficiente en los temas de ahorro y cumplir con los trabajos diarios.

Conjuntamente con el compañero Presidente y la Economista Gladys Cabrera se ha trabajado en el Financiamiento requerido para la renovación de la flota, gestionando la línea de crédito en las instituciones financieras como en los Bancos Pichincha y el Banco del Austro, créditos que fueron aprobados en los dos bancos, concretando dicha gestión con el Banco Pichincha por la tasa de interés más conveniente que nos ofrece.

En el mes de Septiembre por resolución de la Junta General de Accionistas se procede con la compra de la acción al compañero Iván Quizhpi por un valor de 135.000,00 dólares cancelado en su totalidad con recursos de la compañía, provenientes del valor por concepto de depreciación de la flota del año 2018.

Se realizó también en este mes la contratación de la AUDITORIA EXTERNA, con aprobación de la Asamblea General, luego de la selección de la terna de auditores externos se contrató al Ing. Jorge Tenecora para examinar las cuentas del periodo económico y financiero cerrado al 31 de diciembre del 2018. El resultado de la prueba en el análisis de los balances es opinión transparente y limpia. No obstante, en el control interno se han hecho algunas recomendaciones para mejorar los aspectos administrativos, normales en toda gestión.

Datos del balance:

Terminando el ejercicio económico del año 2018, y cerrados los balances, los resultados financieros en este periodo fueron los siguientes:

ACTIVOS: $. 2'044.408,48

PASIVOS: $. 438.511,06

PATRIMONIO: $. 1'605.897,42

INGRESOS: $. 915.275,68

GASTOS: $. 904.725,84

Es importante también señalar el constante acercamiento que se ha realizado con los señores socios y conductores en la búsqueda de una eficiente y oportuna atención al usuario, situación que ha sido siempre cuestionada a nivel social, a más de ello se ha tratado de coordinar las diferentes actividades tanto en el área operativa como de mantenimiento preventivo y correctivo de las unidades, alcanzando resultados positivos y la colaboración en las actividades asignadas.

Una vez más mi gratitud y agradecimiento a todos los señores socios por la permanente confianza y apoyo a nuestra gestión, de igual manera a los señores representantes, directivos y empleados de la Compañía que colaboran día a día para el fortalecimiento de nuestra institución.

Cuenca, 25 de marzo del 2019

Atentamente,

Wilson Ureña Cabrera

GERENTE