

Informe Gerencial  
Eugas Cia. Ltda.

Cuenca, 28 de marzo de 2018

Señores  
Eugas Cia. Ltda.  
Ciudad,

Señores Socios,

Con la finalidad de informar y dar cumplimiento a lo establecido en las disposiciones legales y reglamentarias vigentes en los estatutos de la compañía, me permito someter a su consideración el presente informe acerca de las actividades desarrolladas en Eugas Cia. Ltda., en el ejercicio económico 2018.

1. Durante el año 2018 todas las actividades de la empresa se han desarrollado bajo las normas y leyes vigentes normadas por instituciones de control del estado como SRI, IESS, Ministerio de relaciones laborales, entre otras, sin reportar ningún problema de esta índole, tanto en lo administrativo, laboral o legal. No hemos tenido problema con la rotación de personal durante este periodo y la gente que ha renunciado o hemos tenido que solicitar el abandono de su puesto, lo ha ido en buenas condiciones y con la liquidación completa de todas las obligaciones que la ley lo exige. Sin duda el problema del Tranvía disminuyo en el transcurso del año en análisis, además de ellos existió un alza de combustibles que ocasiono nerviosismo en los consumidores y muchos migraron de la gasolina Super a la Ecopais.
2. El personal administrativo de la empresa no ha visto cambios en su estructura, lo cual asegura continuidad en las funciones y planificación.
3. Todos los documentos contables y administrativos se llevan según el cumplimiento de las diferentes disposiciones legales vigentes, con la supervisión del CPA. Carlos Tixi y su equipo de asesores, asegura el siempre estar apegados a toda normativa legal.
4. La empresa a través de su área contable y el asesoramiento legal tributario de los auditores externos de la compañía, han entregado los balances y estados financieros para su correcta revisión y análisis gerencial, brindando así las herramientas necesarias para el debido cumplimiento en estas áreas y la planificación oportuna para con la empresa.
5. Los estados financieros del periodo 2018 han sido preparados según la norma de Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados.
6. Los estados financieros analizados para el periodo 2018, esto es, Balance General y Estado de Pérdidas y Ganancias, reflejan lo siguiente:
  - a. La empresa tiene como principal actividad la venta y comercialización de combustibles al por menor en sus diferentes presentaciones.
  - b. Al cierre del periodo 2018 podemos apreciar una utilidad de \$3,001.12
  - c. En el periodo 2018 los ingresos operacionales fueron de \$5,438,689.17 lo que mostro un incremento frente a los \$5,197,897.09 del periodo anterior, teniendo \$240,792.08 de ventas adicionales, pero hay que tomar en cuenta que se debió al incremento de precios, que vino acompañado de un incremento en el costo del combustible y una disminución en el margen

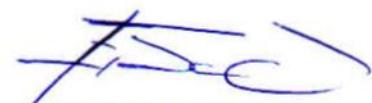
- de utilidad, lo cual en realidad, aunque los números se vean mejor, fue algo negativo para la industria. El costo de combustible para generar mas ventas fue de \$4,556,774.61 del 2017 a \$4,769,445.14 al 2018, lo que significa \$212,670.53 Teniendo en consideración lo anterior, existió un ingreso bruto adicional en el año 2018 de \$28,121.55
- d. En periodo 2018 significo un aumento en los gastos financieros para la empresa frente al periodo 2017 en \$26,770.84 lo cual nos mantiene en el mismo problema de todos los años y sin otra salida a la planteada el año pasado en esta misma junta.
  - e. Las cuentas por pagar a entidades financieras en el 2018 se incrementaron a \$815,069.04 de \$583,031.92 que era la deuda remanente en 2017, esto es \$232,037.12 adicional de deuda. Por otro lado la deuda con otros, en especial con socios descendió de \$1,092,013.01 a \$886,163.87 lo que fue en valor monetario \$205,849.14 Esto significa una deuda adicional de \$26,187.98 y lo cual nos mantiene como empresa con una deuda total de \$1,701,232.91
  - f. La cuenta Sueldos y Beneficios sociales muestra un incremento de \$149,777.69 del periodo 2017 a \$216,731.58 lo que es \$66,953.89 mas de un periodo a otro. La cuenta Honorarios Profesionales al contrario que la cuenta de Sueldos y Beneficios sociales disminuye de \$64,668.51 en el periodo 2017 a \$25,734.09 para el 2018, lo que es un ahorro de \$38,934.42 En gastos por conceptos de salarios hubo un incremento de \$28,019.47

7. Sin duda el año 2018 fue un año duro para los comercializadores de combustible, siendo la gasolinera que más vende en la ciudad, las obligaciones financieras nos mantienen solo trabajando para poder pagar préstamos.

Hasta el informe de actividades frente al periodo económico 2018.

Sin otro particular, suscribo.

Atentamente,



Juan Jose Espinoza  
Gerente General.  
Eugas Cia. Ltda.