Serkuta
muebles modulares

SERKUTA CIA. LTDA.

INFORME DE GERENCIA

GERENTE:	Arq. Julio Ugalde Jerves
PERIODO:	Enero 01 a Diciembre 31 del 2013
FECHA:	Abril del 2014

Señores Accionistas de Serkuta Cia. Ltda.

De acuerdo a lo prescrito en el Artículo 305, Numeral 4 de la Ley de Compañías vigente me permito poner a consideración de Ustedes el Informe de la Administración por el Ejercicio Económico comprendido entre el 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2013.

PRODUCCION.-

Serkuta Cia. Ltda. comenzo sus actividades mediados del año 2008, durante los años 2009, 2010, 2011, 2012 y 2013 se a logrado implementar ya un sistema contable que a permitido comenzar a funcionar y obtener reportes para declaraciones, pago de proveedores, emision de cheques, etc.

Serkuta
muebles modulares

Durante estos años se ha logrado captar contratos, sin embargo se no cubre las necesidades haciendose cada vez mas incierto el futuro de la empresa. Las ventas estan a la baja y se ha comenzado a tener problemas de liquidez. Ademas hay que recordar que Duramas, empresa relacionada a tenido que realizar prestamos cada cierto tiempo para cubrir los pagos a proveedores, sueldos y pagos de beneficios. Prestamos que en su mayoria no ha sido devueltos, manteniendose una cifra de $ 250.000 por pagar a Duramas desde la constitucion de Serkuta.

Al igual que en el año precedente, se debieron efectuar inversiones en reparación de la maquinaria. Dada la naturaleza de nuestra actividad los equipos se vieron sujetos a mayor desgaste por lo que los valores egresados por reparaciones y mantenimiento es relevante. Cabe mencionar que la fabrica se compro con maquinarias que tenian sus años de funcionamiento.

Se ha logrado optimizar los recursos implementando un mejor control de inventarios y uso de repuestos, combustibles y lubricantes y minimizar el riesgo de los desperdicios.

AREA ADMINISTRATIVA Y CONTABLE

En el área administrativa se debieron efectuar algunos cambios de personal, ya sea por renuncia voluntaria o porque su desempeño no era el más idóneo, situacion que tambien contribuye a que Serkuta no llegue a su plenitud. De igual forma en el area de ventas hay mucha rotacion de personal tanto en Cuenca como Guayaquil y genera inestabilidad.

Serkuta
muebles modulares

CONCLUSION

Los aquí manifestados han sido los aspectos más relevantes que se han producido en el año 2013. El proximo año se proyecta muy dificil, los costos de produccion son muy altos, la competencia muy feroz, la linea de muebles en si muy complicada y para el año 2014 quedaria planteada la propuesta de cierre de la empresa dejando constancia que se ha realizado todos los esfuerzos y no se han escatimado recursos para que la empresa surga.

Atentamente,

Arq. Julio Ugalde Jerves
GERENTE GENERAL.