

## SERKUTA CIA. LTDA. INFORME DE GERENCIA

**GERENTE:** 

Arq. Julio Ugalde Jerves

**PERIODO:** 

Enero 01 a Diciembre 31 del 2011

**FECHA:** 

Abril del 2012

Señores Accionistas de Serkuta Cia. Ltda.

De acuerdo a lo prescrito en el Artículo 305, Numeral 4 de la Ley de Compañías vigente me permito poner a consideración de Ustedes el Informe de la Administración por el Ejercicio Económico comprendido entre el 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2011.

## PRODUCCION.-

Serkuta Cia. Ltda. comenzo sus actividades mediados del año 2008, durante los años 2009, 2010 y 2011 se a logrado implementar ya un sistema contable que a permitido comenzar a funcionar y obtener reportes para declaraciones, pago de proveedo es, emision de cheques, etc.

A pesar de lo manifestado en el párrafo anterior la compañía pudo captar algunos contratos de fabricacion de muebles que nos han permitido tener una produccion relativamente continua, pero cabe destacar que no hemos alcanzado a utilizar toda nuestra capacidad instalada, razon por la cual los costos tienden a ser altos y dejarnos fuera de competencia.



Al igual que en el año precedente, se debieron efectuar inversiones significativas en adquisición de maquinaria y en reparación y adecuación de la misma. Dada la naturaleza de nuestra actividad los equipos se vieron sujetos a mayor desgaste por lo que los valores egresados por reparaciones y mantenimiento es relevante. Cabe mencionar que la fabrica se compro con maquinarias que tenian sus años de funcionamiento.

Se ha logrado optimizar los recursos implementando un mejor control de inventarios y uso de repuestos, combustibles y lubricantes y minimizar el riesgo de los desperdicios.

Serkuta mantiene una liquidez no muy alta pero cubre sus necesidades y cumplimiento de sus obligaciones.

Las relaciones con proveedores ha sido satisfactoria habiéndose llevado las relaciones en los mejores términos.

## AREA ADMINISTRATIVA Y CONTABLE

En el área administrativa se debieron efectuar algunos cambios de personal, ya sea por renuncia voluntaria o porque su desempeño no era el más idóneo, estando la gerencia satisfecha con los resultados obtenidos.

Desde el manejo del sistema contable, se llevan registros y archivos con toda la información de la empresa, aspiramos que en el año 2012, Serkuta este trabajando con todo el potencial en el area de sistemas así como en las ventas.



## CONCLUSION

Los aquí manifestados han sido los aspectos más relevantes que se han producido en el año 2011.

En conclusión, el año 2011 fue positivo para la compañía y para su actividad comercial, pese a la perdida que reflejan sus estados financieros. Esperamos que en el presente año se superen las metas y presupuestos establecidos. Estamos en un proceso de crecimiento y con muchas expectativas y positivismo.

Atentamente,

Arq. Julio Ugalde Jerves

GERENTE GENERAL.

SERKUTA Cía. Ltda.



3 1 MAY 2012

Angela Mora Dueñas