



**INFORME DEL PRESIDENTE EJECUTIVO
A LOS ACCIONISTAS DE LA COMPAÑIA
SERVICIOS AEREOS NACIONALES SAN S.A.**

Estimados señores:

De acuerdo a las disposiciones legales pertinentes, pongo a vuestra consideración el Informe de las actividades económico-financieras desarrolladas por Servicios Aereos Nacionales S.A. SAN durante el período comprendido del 1ro. de Enero al 31 de Diciembre de 1999

1.- ANTECEDENTES

El marco económico en que se desarrolló Servicios Aéreos Nacionales S.A. SAN, estuvo afectado por un comportamiento inflacionario del 53%.

2.- COMPORTAMIENTO OPERACIONAL

Durante el presente ejercicio hemos operado con las siguientes frecuencias:

RUTA	FRECUENCIA	
	1998	1999
GYE-UIO-GYE	707	405
UIO-CUE-UIO	304	62
GYE-GPS-GYE	358	356

Esta operación ha generado ingresos por S/. 93.044 millones observándose un aumento del 64.28%, ya que los ingresos en 1998 fueron de S/. 56.639 millones según se puede apreciar en el siguiente cuadro comparativo

CONCEPTO	MILLONES DE SUCRES		VARIACION
	1998	1999	
Ingresos por Pasajes	47,941	80,729	68.39 %
Ingresos por Carga	3,958	5,013	26.65 %
Ingresos Exceso de Equipaje	1	1	0.00 %
Otros Ingresos	4,739	7,301	54.06 %
	56,639	93,044	64.28 %

■ GUAYAQUIL

Av. Carlos J. Arosemena Km. 2,5
Telfs.: (593 4) 200277 - 205115
Fax: (593 4) 201153
Casilla: 09 01 7138
Web Page: www.saeta.com.ec

■ QUITO

República de El Salvador 880
Edif. Almirante Colón
Telf.: (593 2) 254510 - 254511
Fax: (593 2) 255918
Casilla: 17 01 2943
Web Page: www.saeta.com.ec

■ CUENCA

Benigno Malo 735
Edif. "El Galeón", planta baja
Telf.: (593 7) 839090
Fax: (593 7) 835113
Casilla: 01 01 754
Web Page: www.saeta.com.ec

En lo referente a los Costos y Gastos Operativos, se detalla a continuación la evolución que los mismos presentaron en los años 1998 y 1999.

CONCEPTO	MILLONES DE SUCRES		VARIACION
	1998	1999	
Costos de Operación	33,730	59,971	77.80 %
Gastos Vtas/Publicidad	9,369	14,790	57.86 %
Gastos Administrativos	5,253	8,775	67.05 %
Gastos Financieros	4,915	6,051	23.11 %
Otros Ingresos/Egresos	3,323	4,775	43.70 %
	56,590	94,362	32.55 %

3.- ESTRUCTURA FINANCIERA

En lo referente al nivel de endeudamiento, el aumento ha sido del 211% de S/. 52.836 millones en 1.998 a S/.164.267 millones en 1.999, se debe principalmente al diferencial cambiario por las operaciones que mantenemos en dólares desde el año anterior; el tipo de cambio varió de S/. 6.521 a S/. 20.243.

4.- PERSPECTIVAS

4.1. Análisis de Situación 1999

Por Mercado

PUENTE AEREO: Se inauguró el 22 de febrero de 1.999, en operación conjunta Tame-San-Saeta. Se tenía una participación en la oferta de dos aeronaves para Tame y dos para San-Saeta.

CUENCA: Se operó hasta el 18 de marzo de 1.999, por devolución del A320-200(BUM).

GALAPAGOS: Se operó esta ruta todo el año 1.999. La oferta se la realizaba parcialmente en el A320-200 hasta marzo, luego sólo en B727-200.



28 ABR 2000

[Handwritten signature]

4.2. Perspectiva para el 2.000

Reintegrarse a la operación del Puente Aéreo Tame-San-Saeta, utilizando 2 aeronaves Tame y 2 aeronaves San-Saeta.

Recuperar credibilidad de nuestros clientes, ofreciendo un servicio puntual y seguro.

Establecer verdaderos controles de costos y gastos.

Reestructuración de Obligaciones Bancarias y Deudas a proveedores.

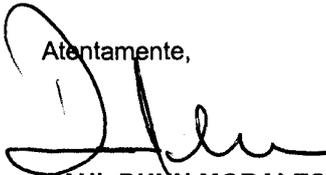
Finalmente creo conveniente proponer a la Junta General de Accionistas lo siguiente:

Absorber la pérdida acumulada y del ejercicio contra la Reserva de revalorización Patrimonial.

Adjunto encontrará los correspondientes Estados Financieros y el Informe del Comisario, que corroboran lo anteriormente expuesto.

Quedo a las órdenes para cualquier información que deseen los señores Accionistas.

Atentamente,



RAUL DUNN MORALES
PRESIDENTE EJECUTIVO

