



**INFORME DEL PRESIDENTE EJECUTIVO
A LOS ACCIONISTAS DE LA COMPAÑIA
SERVICIOS AEREOS NACIONALES SAN S.A.**

Estimados señores:

De acuerdo a las disposiciones legales pertinentes, pongo a vuestra consideración el Informe de las actividades económico-financieras desarrolladas por Servicios Aéreos Nacionales S.A. SAN durante el período comprendido del 1ro. de Enero al 31 de Diciembre de 1997.

1.- ANTECEDENTES

El marco económico en que se desarrolló Servicios Aéreos Nacionales S.A. SAN, estuvo afectado por un comportamiento inflacionario del 29.9%.

2.- COMPORTAMIENTO OPERACIONAL

Durante el presente ejercicio hemos operado con las siguientes frecuencias:

RUTA	FRECUENCIA	
	1996	1997
GYE-UIO-GYE	703	728
UIO-CUE-UIO	288	312
GYE-GPS-GYE	300	364

Esta operación ha generado ingresos por S/. 45.781 millones observándose una disminución del 3%, ya que los ingresos en 1996 fueron de S/. 46.940 millones según se puede apreciar en el siguiente cuadro comparativo

CONCEPTO	MILLONES DE SUCRES		VARIACION
	1996	1997	
Ingresos por Pasajes	31,843	34,997	9.90 %
Ingresos por Carga	1,923	2,612	35.83 %
Ingresos Exceso de Equipaje	9	9	0.00 %
Otros Ingresos	13,165	8,163	(37.99) %
	46,940	45,781	(2.47) %

■ **GUAYAQUIL**

Av. Carlos J. Arosemena Km. 2,5
Telfs.: (593 4) 200277 - 205115
Fax: (593 4) 201153
Casilla: 09 01 7138
Web Page: www.saeta.com.ec

■ **QUITO**

República de El Salvador 880
Edif. Almirante Colón
Telf.: (593 2) 254510 - 254511
Fax: (593 2) 255918
Casilla: 17 01 2943
Web Page: www.saeta.com.ec

■ **CUENCA**

Benigno Malo 735
Edif. "El Galeón", planta baja
Telf.: (593 7) 839090
Fax: (593 7) 835113
Casilla: 01 01 754
Web Page: www.saeta.com.ec



A pesar de que ha habido una disminución en el número de pasajeros transportados de 228.492 en 1996 a 215.576 en 1997, que representa el 5%, existe un incremento en el ingreso por transporte de pasajeros. La disminución en los ingresos está dada en el rubro de otros ingresos que corresponde al alquiler de las aeronaves de SAETA.

En lo referente a los Costos y Gastos Operativos, se detalla a continuación la evolución que los mismos presentaron en los años 1996 y 1997.

CONCEPTO	MILLONES DE SUCRES		VARIACION
	1996	1997	
Costos de Operación	35,769	31,550	(11.80) %
Gastos Vtas/Publicidad	4,310	6,305	46.29 %
Gastos Administrativos	2,750	4,155	51.09 %
Gastos Financieros	3,925	3,071	(21.76) %
Otros Ingresos/Egresos	220	365	65.91 %
Participaciones	40	107	170.20 %
	47,014	45,553	32.55 %

3.- ESTRUCTURA FINANCIERA

En lo referente al nivel de endeudamiento, el aumento ha sido del 81% de S/. 26.138 millones en 1.996 a S/.47.222 millones en 1.997, esto está dado principalmente por el endeudamiento en dólares con el Banco del Pacífico por dos operaciones de USD. 900.000 que vence en octubre del 99 y USD. 1.800.000 que vence en abril 99.

Y adicionalmente el diferencial cambiario por las operaciones que se mantienen desde el año anterior; el tipo de cambio varió de S/. 3.627 a S/. 4.438.

4.- PERSPECTIVAS

Por lo anteriormente expuesto, creo que en este ejercicio económico nuestra empresa ha podido enfrentar sin mayor dificultad la situación financiera que ha vivido el país y confío que el siguiente año será mucho mejor.

Las metas para el año 1998 son:

- 1.- Puente Aéreo entre UIO y GYE
- 2.- Aumentar una frecuencia el día domingo en la ruta GYE-GPS-GYE,
- 3.- Aumentar dos frecuencias en la ruta UIO-GYE,
- 4.- Establecer la Clase Ejecutiva en los vuelos GYE-UIO, UIO-GYE,
- 5.- Cambiar los itinerarios de vuelos en las rutas GYE-UIO, UIO-GYE, para prestar un mejor servicio al pasajero.

■ GUAYAQUIL

Av. Carlos J. Arosemena Km. 2,5
Telfs.: (593 4) 200277 - 205115
Fax: (593 4) 201153
Casilla: 09 01 7138
Web Page: www.saeta.com.ec

■ QUITO

República de El Salvador 880
Edif. Almirante Colón
Telf.: (593 2) 254510 - 254511
Fax: (593 2) 255918
Casilla: 17 01 2943
Web Page: www.saeta.com.ec

■ CUENCA

Benigno Malo 735
Edif. "El Galeón", planta baja
Telf.: (593 7) 839090
Fax: (593 7) 835113
Casilla: 01 01 754
Web Page: www.saeta.com.ec



Finalmente creo conveniente proponer a la Junta General de Accionistas lo siguiente:

1.- Que después de deducir el 15% de Participación a Trabajadores, y el Impuesto a la Renta, el 10% de la Utilidad se destine a Reserva Legal y el saldo restante a Reserva Facultativa.

SUCRES	
Utilidad antes de Participación Trabajadores	107,829,789
15% Participación Trabajadores	<u>16,174,468</u>
Utilidad antes de Impuesto a la Renta	91,655,321
Impuesto a la Renta	<u>18,331,064</u>
Utilidad Neta	<u><u>73,324,257</u></u>

PROPUESTA DISTRIBUCION UTILIDADES:

Reserva Legal (10%)	7,332,426
Reserva Facultativa	<u>65,991,831</u>
	<u><u>73,324,257</u></u>

Adjunto encontrará los correspondientes Estados Financieros y el Informe del Comisario, que corroboran lo anteriormente expuesto.

Quedo a las órdenes para cualquier información que deseen los señores Accionistas.

Atentamente,

Xyl

GRAL. © WILLIAM BIRKETT
PRESIDENTE EJECUTIVO

■ GUAYAQUIL

Casa Matriz Av. C. J. Arosemena Km 2,5
Telfs.: 200277 • 205115 • Fax: 201153
9 de Octubre 2002 y Los Rios
Telf.: 296111 • Fax: 296397

■ QUITO

República de El Salvador 880,
Edif. Almirante Colón
Telfs.: 254510 • Fax: 255918

■ CUENCA

Benigno Malo 727,
Edif. "El Galeón", planta baja.
Telf.: 839090 • Fax: 835113



SAN
BALANCE GENERAL
AL 31 DE DICIEMBRE DE 1997
(Expresado en Suces)

ACTIVO

ACTIVO CORRIENTE

CAJA Y BANCOS	324,530,196
CUENTAS POR COBRAR	9,062,781,626
INVENTARIO	3,236,834,280
GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO	<u>559,473,945</u>
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	13,183,620,047

ACTIVO NO CORRIENTE

CUENTAS POR COBRAR A LARGO PLAZO	29,473,053,684
INVERSIONES	10,127,840
 PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS	
Costo	58,350,043,425
Depreciación	<u>(30,035,235,492)</u>
TOTAL PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS	28,314,807,933
 OTROS ACTIVOS	<u>383,524,268</u>
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	58,181,513,725
TOTAL ACTIVO	<u>71,365,133,772</u>

■ **GUAYAQUIL**

Av. Carlos J. Arosemena Km. 2,5
Telfs.: (593 4) 200277 - 205115
Fax: (593 4) 201153
Casilla: 09 01 7138
Web Page: www.saeta.com.ec

■ **QUITO**

República de El Salvador 880
Edif. Almirante Colón
Telf.: (593 2) 254510 - 254511
Fax: (593 2) 255918
Casilla: 17 01 2943
Web Page: www.saeta.com.ec

■ **CUENCA**

Benigno Malo 735
Edif. "El Galeón", planta baja
Telf.: (593 7) 839090
Fax: (593 7) 835113
Casilla: 01 01 754
Web Page: www.saeta.com.ec



SAN
BALANCE GENERAL
AL 31 DE DICIEMBRE DE 1997
(Expresado en Suces)

PASIVO

PASIVO CORRIENTE

SOBREGIROS BANCARIOS	589,845,849
OBLIGACIONES BANCARIAS	15,558,783,118
CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR	16,204,511,655
PASIVOS ACUMULADOS	<u>3,587,937,222</u>
TOTAL PASIVO CORRIENTE	35,941,077,845

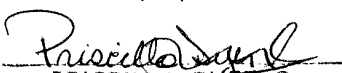
PASIVO NO CORRIENTE

OBLIGACIONES BANCARIAS L/P	7,841,966,927
DOCUMENTOS POR PAGAR	515,482,083
RESERVAS	20,439,200
 CREDITOS DIFERIDOS	
PASIVOS DIFERIDOS	2,297,141,745
TOTAL CREDITOS DIFERIDOS	2,297,141,745
 TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES	<u>10,675,029,955</u>
TOTAL PASIVO	<u>46,616,107,800</u>

PATRIMONIO

Capital Social	8,000,000,000
Reserva Legal	39,881,051
Others Reserves	22,226,414
Reservas Facultativas	46,864,093
Reserva para Revalorización Patrimonial	9,709,867,244
Reexpresión Monetaria	6,565,504,843
Utilidades Retenidas	291,358,071
Utilidad del Ejercicio	73,324,257
TOTAL PATRIMONIO	<u>24,749,025,973</u>
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	<u>71,365,133,773</u>

Servicios Aéreos Nacionales S. A.
S. A. N.

Xyl 
PRISCILLA DYER C.
CONTADORA
REG. 5997

■ **GUAYAQUIL**

Casa Matriz Av. C. J. Arosemena Km 2,5
Telfs.: 200277 - 205115 - Fax: 201153
9 de Octubre 2002 y Los Ríos
Telf.: 296111 - Fax: 296397

■ **QUITO**

República de El Salvador 880,
Edif. Almirante Colón
Telfs.: 254510 - Fax: 255918

■ **CUENCA**

Benigno Malo 727,
Edif. "El Galeón", planta baja.
Telf.: 839090 - Fax: 835113



SAN
ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 1997
(Expresado en sucres)

INGRESOS

Ingreso por Ventas	45,781,273,490
	<u>45,781,273,490</u>

COSTOS Y GASTOS

Gastos de Operación	29,403,290,033
Gastos de Ventas	6,304,581,029
Gastos Administrativos	4,056,395,203
Depreciación	2,472,002,704
	<u>42,236,268,969</u>

UTILIDAD EN OPERACION	3,545,004,521
------------------------------	----------------------

Gastos Financieros	3,071,425,022
Otros, Ingresos/Egresos neto	365,749,710
	<u>3,437,174,732</u>

PERDIDA DEL EJERCICIO	107,829,789
------------------------------	--------------------

15% PARTICIPACION TRABAJADORES	<u>16,174,468</u>
--------------------------------	-------------------

UTILIDAD ANTES IMPUESTO RENTA	91,655,321
--------------------------------------	-------------------

IMPUESTO A LA RENTA	<u>18,331,064</u>
----------------------------	--------------------------

UTILIDAD NETA	<u>73,324,257</u>
----------------------	--------------------------

Servicios Aéreos Nacionales S. A.
S. A. N.

[Firma]
PRISCILLA DYER C.
CONTADORA
REG. 5997

Servicios Aéreos Nacionales S. A. N. S. A.

[Firma]
GR. WILSON D. RIVERA
PRESIDENTE EJECUTIVO

■ **GUAYAQUIL**

Av. Carlos J. Arosemena Km. 2,5
Telfs.: (593 4) 200277 - 205115
Fax: (593 4) 201153
Casilla: 09 01 7138
Web Page: www.saeta.com.ec

■ **QUITO**

República de El Salvador 880
Edif. Almirante Colón
Telf.: (593 2) 254510 - 254511
Fax: (593 2) 255918
Casilla: 17 01 2943
Web Page: www.saeta.com.ec

■ **CUENCA**

Benigno Malo 735
Edif. "El Galeón", planta baja
Telf.: (593 7) 839090
Fax: (593 7) 835113
Casilla: 01 01 754
Web Page: www.saeta.com.ec