



**INFORME DEL PRESIDENTE EJECUTIVO
A LOS ACCIONISTAS DE LA COMPAÑIA
SERVICIOS AEREOS NACIONALES SAN S.A.**

Estimados señores:

De acuerdo a las disposiciones legales pertinentes, en los párrafos siguientes pongo a vuestra consideración el Informe de las actividades económico-financieras desarrolladas por Servicios Aéreos Nacionales S.A. SAN durante el periodo comprendido, del 1ro. de Enero al 31 de Diciembre de 1996.

1.- ANTECEDENTES

El marco económico en que se desarrolló Servicios Aéreos Nacionales S.A. SAN, estuvo afectado por un comportamiento inflacionario del 26.16%.

2.- COMPORTAMIENTO OPERACIONAL

Durante el presente ejercicio hemos operado con las siguientes frecuencias:

RUTA	FRECUENCIA	
	1995	1996
GYE-UIO-GYE	745	703
UIO-CUE-UIO	453	288
GYE-GPS-GYE	310	300

Esta operación ha generado ingresos por S/. 46.940 millones observándose un incremento del 31.99%, ya que los ingresos en 1995 fueron de S/. 35.564 millones según se puede apreciar en el siguiente cuadro comparativo

CONCEPTO	MILLONES DE SUCRES		VARIACION
	1995	1996	
Ingresos por Pasajes	25,919	31,843	22.86 %
Ingresos por Carga	1,560	1,923	23.27 %
Ingresos Exceso de Equipaje	93	9	(90.32) %
Otros Ingresos	7,992	13,165	64.73 %
	35,564	46,940	31.99 %

■ **GUAYAQUIL**
Casa Matriz Av. C. J. Arosemena Km 2,5
Telfs.: 200277 - 205115 - Fax: 201153
9 de Octubre 2002 y Los Ríos
Telf.: 296111 - Fax: 296397

■ **QUITO**
República de El Salvador 880,
Edif. Almirante Colón
Telfs.: 254510 - Fax: 255918

■ **CUENCA**
Benigno Malo 727,
Edif. "El Galeón", planta baja.
Telf.: 839090 - Fax: 835113



A pesar de la disminución en el número de pasajeros transportados de 254.749 en 1995 a 228.492 en 1996, que representa el 10.31%, se produce un incremento en el ingreso debido al aumento de las tarifas decretado en Marzo 16 de 1996 en un 16% aproximadamente

En lo referente a los Costos y Gastos Operativos, se detalla a continuación la evolución que los mismos presentaron en los años 1995 y 1996.

CONCEPTO	MILLONES DE SUCRES		VARIACION
	1995	1996	
Costos de Operación	24,479	35,769	46.12 %
Gastos Vtas/Publicidad	2,962	4,310	45.51 %
Gastos Administrativos	2,807	2,750	(2.03) %
Gastos Financieros	3,813	3,925	2.94 %
Otros Ingresos/Egresos	1,354	220	(83.75) %
Participaciones	53	40	(25.28) %
	35,468	47,014	32.55 %

3.- ESTRUCTURA FINANCIERA

En lo referente al nivel de endeudamiento, el aumento ha sido del 26% de S/. 20.672 millones en 1.995 a S/.26.138 millones en 1.996, esto está dado principalmente por el endeudamiento en dólares, debido al diferencial cambiario que aumentó de S/. 2.922 a 3.627, por cada dólar (24%).

4.- HECHOS SUBSECUENTES

1.- En febrero de 1997, se tomó en arrendamiento el avión BVU 727-200, el mismo que sufrió una avería el domingo 17 de agosto en el Aeropuerto de San Cristobal. Al momento se está tramitando con la aseguradora, el pago correspondiente. Estamos buscando en el Mercado el reemplazo de este equipo.

2.- El local Comercial ubicado en las calles Velez y Chile que estaba hipotecado con el Banco Continental, fue transferido a dicho banco, mediante dación en pago para satisfacer obligaciones de compañías relacionadas. Por la misma razón, los locales ubicados en el Aeropuerto Mariscal Lamar de la ciudad de Cuenca, fueron transferidos a la Dirección de Aviación Civil.

3.- En Mayo de 1997, se formalizó el aumento de capital por S/. 6.400.000.000.

5.- PERSPECTIVAS

Por lo anteriormente expuesto, creo que en este ejercicio económico nuestra empresa ha podido enfrentar sin mayor dificultad la situación financiera que ha vivido el país y confío que el siguiente año será mucho mejor.

■ **GUAYAQUIL**
Casa Matriz Av. C. J. Arosemena Km 2,5
Telfs.: 200277 - 205115 • Fax: 201153
9 de Octubre 2002 y Los Ríos
Telf.: 296111 • Fax: 296397

■ **QUITO**
República de El Salvador 880,
Edif. Almirante Colón
Telfs.: 254510 • Fax: 255918

■ **CUENCA**
Benigno Malo 727,
Edif. "El Galeón", planta baja.
Telf.: 839090 • Fax: 835113



Las metas para el año 1997 son:

- 1.- Aumentar una frecuencia el día domingo en la ruta GYE-GPS-GYE,
- 2.- Aumentar dos frecuencias en la ruta UIO-GYE,
- 3.- Establecer la Clase Ejecutiva en los vuelos GYE-UIO, UIO-GYE,
- 4.- Cambiar los itinerarios de vuelos en las rutas GYE-UIO, UIO-GYE, para prestar un mejor servicio al pasajero.
- 5.- Suprimir el Sistema de Reserva en las rutas GYE-UIO y UIO-GYE, e implementar el Sistema de Prechequeo.

Finalmente creo conveniente proponer a la Junta General de Accionistas lo siguiente:

- 1.- Que después de deducir el 15% de Participación a Trabajadores, y el Impuesto a la Renta, el 10% de la Utilidad se destine a Reserva Legal y el saldo restante a Reserva Facultativa.

SUCRES

Utilidad antes de Participación Trabajadores	81,680,336
15% Participación Trabajadores	<u>12,252,050</u>
Utilidad antes de Impuesto a la Renta	69,428,286
Impuesto a la Renta	<u>17,357,071</u>
Utilidad Neta	<u><u>52,071,214</u></u>

PROPUESTA DISTRIBUCION UTILIDADES:

Reserva Legal (10%)	5,207,121
Reserva Facultativa	<u>46,864,093</u>
	<u><u>52,071,214</u></u>

- 2.- Absorber las Pérdidas Acumuladas por S/.348.887.379 con la Reserva por Revalorización del Patrimonio.

Adjunto encontrará los correspondientes Estados Financieros y el Informe del Comisario, que corroboran lo anteriormente expuesto.

Quedo a las órdenes para cualquier información que deseen los señores Accionistas.

Atentamente,

GRAL. @ WILLIAM BIRKETT
PRESIDENTE EJECUTIVO



30 SEP 1997

■ **GUAYAQUIL**
Casa Matriz Av. C. J. Arosemena Km 2,5
Telfs.: 200277 - 205115 • Fax: 201153
9 de Octubre 2002 y Los Ríos
Telf.: 296111 • Fax: 296397

■ **QUITO**
República de El Salvador 880,
Edif. Almirante Colón
Telfs.: 254510 • Fax: 255918

■ **CUENCA**
Benigno Malo 727,
Edif. "El Galcón", planta baja.
Telf.: 839090 • Fax: 835113



SERVICIOS AEREOS NACIONALES S.A. - SAN -
BALANCE GENERAL
AL 31 DE DICIEMBRE DE 1996
(Expresado en Suces)

ACTIVO

ACTIVO CORRIENTE

CAJA BANCOS	208,128,480
CTAS Y DOC. POR COBRAR	2,389,245,278
INVENTARIOS	2,760,334,582
GASTOS PAGADOS ANTICIPADOS	460,894,661

TOTAL ACTIVO CORRIENTE 5,818,603,001

ACTIVO NO CORRIENTE

CUENTAS POR COBRAR L/P 14,789,942,902

INVERSIONES PERMANENTES 9,395,645

PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPOS

Costo Activo Fijo 47,959,568,538

Depreciacion Acumulada (22,208,943,919)

TOTAL PROPIEDADES Y EQUIPOS 25,750,624,619

OTROS ACTIVOS 579,500

TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE 40,550,542,666

TOTAL ACTIVO 46,369,145,667

■ GUAYAQUIL

Casa Matriz Av. C. J. Arosemena Km 2,5
Telfs.: 200277 - 205115 • Fax: 201153
9 de Octubre 2002 y Los Ríos
Telf.: 296111 • Fax: 296397

■ QUITO

República de El Salvador 880,
Edif. Almirante Colón
Telfs.: 254510 • Fax: 255918

■ CUENCA

Benigno Malo 727,
Edif. "El Galeón", planta baja.
Telf.: 839090 • Fax: 835113



SERVICIOS AEREOS NACIONALES S.A. - SAN -
BALANCE GENERAL
AL 31 DE DICIEMBRE DE 1996
(Expresado en Suces)

PASIVO

PASIVO CORRIENTE

OBLIGACIONES BANCARIAS	4,378,882,608
CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR	9,511,294,931
PASIVOS ACUMULADOS	<u>1,477,883,592</u>

TOTAL PASIVO CORRIENTE 15,368,061,131

PASIVO NO CORRIENTE

PASIVO A LARGO PLAZO	8,615,468,555
CREDITOS DIFERIDOS	2,154,860,981

TOTAL PASIVO NO CORRIENTE 10,770,329,536
TOTAL PASIVO 26,138,390,667

PATRIMONIO

CAPITAL SOCIAL

Capital

Capital Social	1,600,000,000
Futuro Aumento Capital	6,400,000,000
Reserva Legal	34,673,930
Otros reservas	22,226,414
Reserva por Revalorizacion Patrimonial	5,888,946,436
Reexpresion Monetaria	6,581,724,385
PERDIDAS ACUMULADAS	(348,887,379)
UTILIDAD DEL EJERCICIO	<u>52,071,214</u>

TOTAL DEL PATRIMONIO 20,230,755,000

TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO 46,369,145,667

Servicios Aéreos Nacionales S. A.
S. A. N.

Priscilla Dyce
PRISCILLA DYCE C.
CONTADOR
REG. 5997

Servicios Aéreos Nacionales "S A N" S. A.

W. Birkett
Gral. W. Birkett Morúa
PRESIDENTE EJECUTIVO

■ GUAYAQUIL

Casa Matriz Av. C. J. Arosemena Km 2,5
Telfs.: 200277 - 205115 - Fax: 201153
9 de Octubre 2002 y Los Ríos
Telf.: 296111 - Fax: 296397

■ QUITO

República de El Salvador 880,
Edif. Almirante Colón
Telfs.: 254510 - Fax: 255918

■ CUENCA

Benigno Malo 727,
Edif. "El Galeón", planta baja.
Telf.: 839090 - Fax: 835113



SERVICIOS AEREOS NACIONALES S.A. - SAN -
ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 1996
(Expresado en Suces)

Ingreso por Ventas	<u>47,056,574,163</u>
COSTOS Y GASTOS	
Gastos de Operación	35,769,519,315
Gastos de Ventas	4,310,259,903
Gastos Administrativos	<u>2,750,461,897</u>
	<u>42,830,241,115</u>
UTILIDAD EN OPERACION	4,226,333,048
Gastos Financieros	3,925,124,196
Otros Ingresos/Gastos Netos	<u>219,528,516</u>
	<u>4,144,652,712</u>
UTILIDAD ANTES PARTICIPACION	81,680,336
15% PARTICIPACION TRABAJADORES	12,252,050
25% IMPUESTO A LA RENTA	<u>17,357,072</u>
UTILIDAD NETA	<u><u>52,071,214</u></u>

X Vélez

Servicios Aéreos Nacionales S. A.
S. A. N.

PRISCILLA DYER C.
CONTADOR
REC. 5997

Servicios Aéreos Nacionales "S A N" S. A.

Grta. W. Birkett Morton
PRESIDENTE EJ. U.IVO

■ GUAYAQUIL
Casa Matriz Av. C. J. Arosemena Km 2,5
Telfs.: 200277 - 205115 • Fax: 201153
9 de Octubre 2002 y Los Ríos
Telf.: 296111 • Fax: 296397

■ QUITO
República de El Salvador 880,
Edif. Almirante Colón
Telfs.: 254510 • Fax: 255918

■ CUENCA
Benigno Malo 727,
Edif. "El Galeón", planta baja.
Telf.: 839090 • Fax: 835113