



**INFORME DEL PRESIDENTE EJECUTIVO
A LOS ACCIONISTAS DE LA COMPAÑIA
"SERVICIOS AEREOS NACIONALES SAN S.A."**

Estimados señores:

De acuerdo a las disposiciones legales pertinentes, en los párrafos siguientes pongo a vuestra consideración el Informe de las actividades económico-financieras desarrolladas por Servicios Aéreos Nacionales S.A. SAN" durante el periodo comprendido, del 1ro. de Enero al 31 de Diciembre de 1995

1. ANTECEDENTES

El marco económico en que se desarrolló Servicios Aéreos Nacionales S.A. SAN", estuvo afectado por un comportamiento inflacionario del 22.2%.

2. COMPORTAMIENTO OPERACIONAL

Durante el presente ejercicio hemos operado con las siguientes frecuencias:

RUTA	FRECUENCIA
GYE-UIO-GYE	745
UIO-CUE-UIO	453
GYE-GPS-GYE	310

Esta operación ha generado ingresos por S/.35.564 millones observándose un incremento del 4.37%, ya que los ingresos en 1994 fueron de S/.34.074 millones según se puede apreciar en el siguiente cuadro comparativo:

CONCEPTO	MILLONES DE 1994	SUCRES 1995	VARIACION
Ingresos por Pasajes	24.313	25.919	6.60 %
Ingresos por Carga	1.068	1.560	46.07 %
Ingresos Exceso de Equipaje	0	93	100.00%
Otros Ingresos	8.693	7.992	-8.06%
	34.074	35.564	

GUAYAQUIL : Av. C. J. Arosemena Km. 2.5 - Tel.: 200277 - Telex (04) 2581 DUNNBY-ED
P.O.Box 09-01-7139 - Fax 593-4-201153 SITA HDQVPEH.
QUITO : Avenida Colón 535 y 6 de Diciembre - Tel's : 561995 - 562024 - Telex 022268.
CUENCA : Bolívar 533 - Tel's : 828557 - 823403 - Telex 048583.
GALAPAGOS : Charles Darwin y Tendra Wolf - Tel.: 520156



A pesar de la disminución en el número de pasajeros transportados de 379.887 en 1994 a 254.749 en 1995, que representa el 32.94%, se produce un incremento en el ingreso debido al aumento de las tarifas decretado en Septiembre 15 en un 10% aproximadamente.

En lo referente a los Costos y Gastos Operativos, se detalla a continuación la evolución que los mismos presentaron en los años 1994 y 1995.

<u>CONCEPTO</u>	<u>MILLONES DE</u> <u>1994</u>	<u>SUCRES</u> <u>1995</u>	<u>VARIACION</u>
Costos de Operación	23.258	24.479	5%
Gastos Vtas/Publicidad	3.382	2.962	-12%
Gastos Administrativos	3.410	2.807	-18%
Gastos Financieros	3.721	3.813	2.47%
Diferencia en Cambio	305	1.354	343.9%
Otros Ingresos/Egresos	(201)	0	-100%
Participaciones	<u>72</u>	<u>53</u>	-26%
	33.948	35.470	

3. ESTRUCTURA FINANCIERA

En lo referente al nivel de endeudamiento, la disminución ha sido del 18% de S/.25.146 millones en 1.994 a S/.20.672 millones en 1.995, lo que demuestra que ha mejorado sustancialmente la situación y el manejo financiero en relación con el año anterior.

4. PERSPECTIVAS

Por lo anteriormente expuesto, creo que en este ejercicio económico nuestra empresa ha podido enfrentar sin mayor dificultad la situación financiera que ha vivido el país y confío que el siguiente año será mucho mejor.

GUAYAQUIL : Av. C. J. Arosemena Km. 2.5 - Telf.: 200277 - Telex (04) 2581 DUNNGY-ED
P.O.Box 09-01-7138 - Fax 593-4-201153 SITA HDOVPEIL.
QUITO : Avenida Colón 535 y 6 de Diciembre - Telfs.: 561995 - 562024 - Telex 022268.
CUENCA : Bolívar 533 - Telfs.: 828557 - 823403 - Telex 048583.
GALAPAGOS : Charles Darwin y Teodoro Wolf - Telf.: 520156



Finalmente creo conveniente proponer a la Junta General de Accionistas lo siguiente:

1. Que la totalidad de las Utilidades obtenidas en el ejercicio económico del año 1.995 después de deducir el 15% de Participación de Trabajadores e Impuesto a la Renta, es decir S/.93.740 miles, pase a fortalecer la Reserva Legal de la Compañía.

	<u>Miles de Sucres</u>
Utilidad antes de Participación Trabajadores	147.043
15% Participación Trabajadores	22.056

Utilidad antes de Impuesto a la Renta	124.987
Impuesto a la Renta	31.247

Utilidad Neta	93.740
	=====

2. Absorber las Pérdidas Acumuladas por S/.348.346.395 con la Reserva por Revalorización del Patrimonio.

Adjunto encontrará los correspondientes Estados Financieros y el Informe del Comisario, que corroboran lo anteriormente expuesto.

Quedo a las órdenes para cualquier información que deseen los señores Accionistas.

Atentamente,

EDUARDO ENRIQUE MANUEL
PRESIDENTE EJECUTIVO

28 JUN. 1996



GUAYAQUIL : Av. C. J. Arosemena Km. 2.5 - Tell.: 200277 - Telex (04) 2581 DUNNGY-ED
P.O.Box 09-01-7138 - Fax 593-4-201153 SITA HDOVPEH.
QUITO : Avenida Colón 535 y 6 de Diciembre - Telfs.: 561995 - 562024 - Telex 022268.
CUENCA : Bolívar 533 - Telfs.: 828557 - 823403 - Telex 049583.
GALAPAGOS : Charles Darwin y Teodoro Wolf - Tell.: 520156