

INFORME DEL PRESIDENTE EJECUTIVO
A LOS ACCIONISTAS DE LA COMPANIA SERVICIOS AEREOS NACIONALES S.A.
"SAN"

Estimados señores:

De acuerdo a las disposiciones legales pertinentes, en los parrafos siguientes pongo a vuestra consideracion el Informe de las actividades economico-financieras desarrolladas por Servicios Aereos Nacionales S.A. "SAN" durante el periodo comprendido entre el 1ro. de Enero al 31 de Diciembre de 1.992.

1.- ANTECEDENTES

El marco economico en que se desenvolvio SERVICIOS AEREOS NACIONALES S.A. "SAN", estuvo seriamente afectado por un comportamiento inflacionario del 66%, el cual supere largamente el uniforme ritmo cercano al 50% registrado en los tres años anteriores. El fenomeno indicado, junto con las medidas de ajuste del 3 de Septiembre implementadas por el nuevo Gobierno, generaron sustanciales cambios en el precio de los combustibles y en otros insumos.

Lo anteriormente expuesto, ocasiono graves efectos en la estructura economica-financiera de nuestra empresa, lo cual pudo ser contrarestado gracias a un manejo operativo riguroso, lo cual se puede apreciar en la explicacion de los parrafos siguientes.

2.- COMPORTAMIENTO OPERACIONAL

Durante el presente ejercicio hemos operado con las siguientes frecuencias: Guayaqui-Quito-Guayaquil : 28 Quito-Cuenca-Quito : 24, Guayaquil-San Cristobal-Guayaquil: 10 y Quito- San Cristobal-Quito : 10 ; lo cual ha generado Ingresos por Ventas, al 31 de Diciembre de 1.992 de S/.14.161'M, observandose un crecimiento del 124% ya que las Ventas en 1.991 fueron de S/.6.330M, segun se puede ver en el cuadro siguiente comparativo con el año anterior.

CONCEPTOS	1.991 MILLONES DE	1.992 SUCRES	VARIACION
Ventas de Pasajes	4.781'	11.099'	133%
Ingresos por Carga	406'	702'	73%
Ingresos Excesos de Equipaje	7'	3'	<57%>
Otros Ingresos	1.136'	2.357'	
	6.330'	14.161'	



El incremento se sustenta principalmente en el aumento de las tarifas aéreas decretadas el 20 de Junio en un 40% y el 2 de Septiembre en un 41%. Adicionalmente se produjo una pequeña disminución en el número de pasajeros transportados de 272.469 en 1.991 a 264.030 en 1.992.

En lo referente a los Costos y Gastos Operativos, se detalla a continuación la evolución que los mismos presentaron en los años 1.991 y 1.992.

CONCEPTO	1.991	1.992	VARIACIONES
	MILLONES DE	SUCRES	
Costos de Operación	4.461 M	10.903 M	145%
Gtos. Venta/Publicidad	1.168 M	1.252 M	8%
Gtos. Administrativos	492 M	1.234 M	151%
Gtos. Financieros	288 M	513 M	79%
Otros Ing/Egresos	(123)M	207 M	268%
Participaciones	16 M	19 M	19%
S U M A N	6.302 M	14.128 M	

A pesar del incremento en los costos y gastos ya indicados, la compañía obtuvo una Ganancia Neta de 33'899 M, frente a 28'254 M alcanzado en 1.991, lo cual constituye un gran esfuerzo gracias a la esforzada labor realizada por todos quienes conforman "SERVICIOS AEREOS NACIONALES S.A. SAN".

3.- ESTRUCTURA FINANCIERA

En lo referente al nivel de endeudamiento, se incremento en el orden del 172% de S/. 1.494' M en 1.991 a S/.4.056' M en 1.992.

Debido principalmente a que la compañía incurrió en la adquisición de nuevas turbinas, partes y piezas, para la normal operación de las rutas atendidas por la empresa.

4.- PERSPECTIVAS

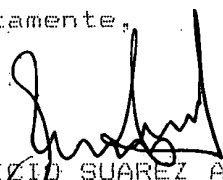
Por lo anteriormente expuesto, creo que en este ejercicio económico nuestra empresa ha podido enfrentar la crisis y confío que el siguiente año será mucho mejor.

Finalmente creo conveniente proponer a la Junta General de Accionistas, que la totalidad de las Utilidades, obtenidas en el ejercicio económico del año 1.992 pasen a fortalecer las reservas de la Compañia.

Adjunto encontrarán los correspondientes Estados Financieros y el informe del Comisario, que corroboran lo anteriormente expuesto.

Quedo a las órdenes para cualquier información que deseen los señores Accionistas.

Atentamente,


PATRICIO SUÁREZ ALBUJA
PRESIDENTE EJECUTIVO.

28 MAY 1993

