

INFORME DEL PRESIDENTE EJECUTIVO

A LOS ACCIONISTAS DE LA COMPAÑIA SERVICIOS AEREOS NACIONALES S.A. "SAN"

Estimados señores:

De acuerdo a las disposiciones legales pertinentes, en los párrafos siguientes pongo a vuestra consideración el Informe de las actividades económico-financieras desarrolladas por Servicios Aereos Nacionales S.A. "SAN" durante el periodo comprendido entre el 1o. de Enero al 31 de Diciembre de 1991.

1.- ANTECEDENTES

El Sistema Económico ecuatoriano durante 1991 se vió nuevamente afectado por un elevado nivel inflacionario que se situo en 49.5% lo cual afectó significativamente a la estructura económica financiera de nuestra empresa, tal como mostramos a continuación.

2.- COMPORTAMIENTO OPERACIONAL

Durante el presente ejercicio hemos operado con las siguientes frecuencias: Guayaquil-Quito-Guayaquil: 28, Quito-Cuenca-Quito: 24, Guayaquil-San Cristobal-Guayaquil: 10 y Quito-San Cristobal-Quito: 10; lo cual ha generado Ingresos por Ventas.

al 31 de Diciembre de 1991 de S/.6.330'176M, observandose un crecimiento del 46% ya que las Ventas en 1990 fueron de S/.4.348'217M, este incremento se sustenta principalmente en el aumento de las tarifas aereas el 5 de Mayo y el 5 de Octubre respectivamente, mismas que fueron del margen del 37%. Cabe indicar que el número de pasajeros transportados se incremento de 225.839 en 1990 a 272.469 en 1991.

En lo referente a los Costos y Gastos Operativos, detallo a continuación la evolución que los mismos presentaron en los años 1990 y 1991.

CONCEPTO	1990	1991	
Costos de Operación	3.482'946M	4.460'519M	
Gtos. Venta/Publicidad	314'529M	1.168'083M	
Gtos. Administrativos	282'223M	492'312M	
Gtos. Financieros	237'304M	287'969M	
Otros Ing/Egresos	11'499M	(123'032M)	-117%
Participaciones	7'147M	9'418M	32%
UTILIDAD NETA	12'568M	28'254M	125%



A pesar del incremento en los costos y gastos ya indicados, la compañía obtuvo una Ganancia Neta de 28'245M, registrándose un crecimiento del 25% respecto a 1990 como consecuencia de los Otros Ingresos no operativos que incidieron en este resultado. Esta ganancia constituye un gran esfuerzo gracias a la magnífica labor realizada por quienes conforman "SERVICIOS AEREOS NACIONALES S.A. SAN".

3.- ESTRUCTURA FINANCIERA

En lo referente al nivel de endeudamiento, éste disminuyó en el orden del 11% de S/.1.687'029M en 1990 a S/.1.494.742M, en 1991, en vista de la necesidad de la Compañía en disminuir los gastos financieros, que afectan a el resultado del ejercicio.

4.- PERSPECTIVAS

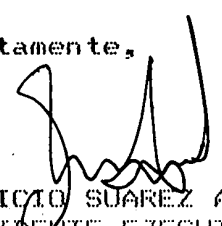
Por lo anteriormente expuesto, creo que en este ejercicio económico nuestra empresa ha podido enfrentar la crisis y confío que el siguiente año será mucho mejor, considerando que actualmente estamos solicitando dos frecuencias más para la Ruta San Cristobal.

Finalmente creo conveniente proponer a la Junta General de Accionistas, que la totalidad de las Utilidades, obtenidas en el ejercicio económico del año 1991, pasen a fortalecer las reservas de la Compañía.

Adjunto encontrarán los correspondientes Estados Financieros y el informe del Comisario, que corroboran lo anteriormente expuesto.

Quedo a las ordenes para cualquier información que deseen los señores Accionistas.

Atentamente,


PATRICIO SUAREZ ALBUJA
PRESIDENTE EJECUTIVO

26 JUN 1992

