

INFORME DEL PRESIDENTE EJECUTIVO

A LOS ACCIONISTAS DE LA COMPANIA SERVICIOS AEREOS NACIONALES S.A.
"SAN"

Estimados señores:

De acuerdo a las disposiciones legales pertinentes, en los párrafos siguientes pongo a vuestra consideración el informe de las actividades económico-financieras desarrolladas por Servicios Aereos Nacionales S.A. "SAN", durante el periodo comprendido entre el 1o. de Enero al 31 de Diciembre de 1990.

1.- ANTECEDENTES.

El sistema económico ecuatoriano ha sufrido un desaceleramiento en su crecimiento, en relación a años anteriores, como consecuencia de drásticas medidas estatales, como en el caso del incremento del salario mínimo vital y del precio de los combustibles, que han ocasionado un gran impacto inflacionario, lo que ha afectado el comportamiento financiero de nuestra empresa.

2.- ESTRUCTURA FINANCIERA.

Como se puede apreciar a través de los Estados Financieros de nuestra compañía al 31 de Diciembre de 1990, se observa un incremento en los ingresos del 39.42 %, es decir, aumentó de S/.3.118'835.135,00 a S/.4'348.216.567,00 originado principalmente por el aumento de tarifas que entró en vigencia a a partir del 1o. de Agosto de 1990. El aumento de las tarifas fue del orden del 37% aproximadamente.

En lo referente a la evolución de los costos y gastos de operación, a continuación se muestra un cuadro comparativo de su estructura para los años 1989 y 1990.

CONCEPTO.	1989	1990
Costo de Operación	2.278'635.631	3.482'946.532
Gastos de Ventas/Publicidad	320'439.538	314'528.668
Gastos Administrativos	302'696.915	282'223.022
	<hr/>	<hr/>
	2.901.772.084	4.079.698.222

Se observa que se ha producido un incremento neto de un 40.59% como consecuencia de los altos niveles inflacionarios que reflejó la economía ecuatoriana en el transcurso del año 1990

A pesar del alto incremento en los gastos, la compañía obtuvo una ganancia neta de \$ 12'568.543,00. Esta ganancia constituye un gran esfuerzo gracias a la magnífica labor realizada por todos quienes integran SERVICIOS AEREOS NACIONALES S.A. " SAN ".

El endeudamiento de la compañía en relación al año anterior subió de S/.1.113'782.033 a S/.1.687'029.137; es decir, se incrementó en un 51.47% debido a la necesidad de financiar requerimientos de capital de trabajo.

Como perspectivas, luego de haber superado etapas muy duras que afectaron al país y a la compañía en particular, esperamos obtener un seguro crecimiento en los años venideros, para sustentar lo cual y como es de vuestro conocimiento, la Junta General de Accionistas de SAN, con fecha 12 de Diciembre de 1990, resolvió incrementar el capital en S/.1.600.000.000.

3.- ANALISIS OPERATIVO

Durante el año hemos operado con 13 frecuencias semanales a Quito, 13 a Cuenca y 5 a San Cristóbal y actualmente estamos solicitando dos frecuencias más para la ruta San Cristóbal.

En comparación al año anterior, observamos un ligero incremento en los asientos ofrecidos, excepto en la ruta UIO-CUE-UIO, debido al cierre temporal (40 días) del aeropuerto Mariscal Lamar en Cuenca.

Por lo anteriormente expuesto, creo que en este ejercicio económico nuestra empresa ha podido enfrentar las crisis y confío que el siguiente año será mucho mejor.

Adjunto encontrarán los correspondientes estados financieros y el informe del Comisario, que corroboran lo anteriormente expuesto.

4.-REPARTO DE DIVIDENDOS

Por expreso mandato Legal el administrador propone a la Junta General de Accionistas en relación al reparto de utilidades lo siguiente:

Que la totalidad de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico del año de 1990, pasen a reforzar las cuentas reservas con la finalidad de fortalecer la situación financiera de la compañía.

Atentamente,



PATRICIO SUÁREZ ALBUJA
PRESIDENTE EJECUTIVO