



INFORME DEL PRESIDENTE EJECUTIVO

Cuenca, Agosto 24 de 1990.

A LOS ACCIONISTAS DE LA COMPAÑIA "SERVICIOS AEREOS
NACIONALES " SAN " S.A.

Estimados señores:

De acuerdo a las disposiciones legales pertinentes, en los párrafos siguientes pongo a vuestra consideración el informe de las actividades económico-financieras desarrolladas por Servicios Aéreos Nacionales SAN S.A. durante el período comprendido entre el 1º de Enero y el 31 de Diciembre de 1989.

1.- ANTECEDENTES

El sistema económico ecuatoriano ha sufrido un desaceleramiento en su crecimiento económico en relación a años anteriores. El incremento salarial ocasionó también un déficit en el presupuesto fiscal y para incrementar los ingresos se aumentaron los cargos por impuestos a la renta, tarifas de servicio públicos, etc.

A pesar de tener un ambiente tan negativo en nuestra economía nacional y de tener un costo tan alto para la adquisición del dolar para cubrir pagos de mantenimiento, nuestra empresa ha sabido superar esta situación.

2.- ESTRUCTURA FINANCIERA

Como se puede apreciar a través de los Estados Financieros de nuestra compañía al 31 de Diciembre de 1989, se observa un incremento en los ingresos del 54.18%, es decir, se incrementó de S/. 2'022.838.360 a S/. 3'118.835.135 originado principalmente por el aumento de tarifas que entró en vigencia a fines de 1988 y en Diciembre de 1989 con un incremento de 44.44%.

En lo referente al comportamiento de costos y gastos, su estructura fue la siguiente al 31 de Diciembre de 1989 en comparación al 31 de Diciembre de 1988.

GUAYAQUIL:
QUITO:
CUENCA:

Vélez 206 y Chile, Condominio Finansa - Telf.: 513401 - Télex: 043275
Avenida Colón 667 - Teléfono: 542444 - Télex: 022268
Bolívar 539 - Telefonos: 821673 - 828557 - Télex: 048583



CONCEPTO	1988	1989
Costo de Operación	1.462'887.506	2.278'635.631
Gastos de Ventas/Publicidad	233'893.116	320'439.538
Gastos Administrativos	64'157.321	302'696.915
	<u>1.760'937.933</u>	<u>2.901'772.084</u>

Se observa que se ha producido un incremento neto de un 64.79% como consecuencia de los altos niveles inflacionarios que reflejó la economía ecuatoriana en el transcurso del año 1989.

A pesar del alto incremento en los gastos, la compañía obtuvo una ganancia neta de S/. 7'879.262. Esta ganancia constituye un gran esfuerzo gracias a la magnífica labor realizada por todos quienes integran SERVICIOS AEREOS NACIONALES " SAN " S.A.

El endeudamiento de la compañía en relación al año anterior subió de S/. 964'666.328 a S/. 1.113'782.033; es decir, que se incrementó en un 15.46% debido a la necesidad de financiar requerimientos de capital operativo.

Como perspectivas, luego de haber superado etapas muy duras que afectaron al país y la compañía en general esperamos obtener un seguro crecimiento en los años venideros.

3.- ANALISIS OPERATIVO

Uno de los factores más importantes que han incidido en nuestra recuperación económica ha sido la operación a San Cristobal, Galápagos ya que nos vimos en la necesidad de aumentar las frecuencias semanales, teniendo actualmente vuelos los días Lunes, Martes, Miércoles, Viernes y Sábados.

Con nuestras cinco frecuencias semanales hemos podido satisfacer en gran parte la demanda de tráfico entre las Islas Galápagos y el Continente.

Durante este año se continuó con la labor en favor de la comunidad galapagueña con la ayuda de médicos especialistas de Guayaquil y Quito, quienes durante los fines de semana brindan asistencia médica a los pobladores de las Islas.

GUAYAQUIL : Vélez 206 y Chile, Condominio Finansa - Telf.: 513401 - Télex: 043275
QUITO : Avenida Colón 667 - Teléfono: 542444 - Télex: 022268
CUENCA : Bolívar 539 - Teléfonos: 821673 - 828557 - Télex: 048583



Con el objeto de fomentar el turismo a las Islas Galápagos, hemos continuado operando el "Gran Hotel San Cristobal" que se alquiló por un período de cinco años a CETUR. La operación hotelera, me satisface comunicarle, ha tenido el éxito esperado y cada vez va mejorando su utilización.

Así mismo nuestra empresa sigue colaborando con el transporte de pasajeros de la M/N GALAPAGOS EXPLORER cuya capacidad es de 174 pasajeros, un total de 74 cabinas, aire acondicionado central, teléfono en cada cabina, dos bares, discoteca, piscina, boutique. Debido a las restricciones del Parque Nacional solamente se puede transportar a Galápagos un total de 90 pasajeros.

Durante este año hemos mejorado notablemente nuestra imagen en Cuenca, esto ha sido posible con dos frecuencias diarias, de lunes a viernes, y una frecuencia los días sábados y domingos, a fin de poder atender la gran demanda.

Los días lunes y miércoles que volamos a Galápagos, y como solamente tenemos un avión para poder cubrir las rutas GYE/UIO y la de UIO/CUE, solicitamos a la Dirección de Aviación Civil que los vuelos a Galápagos salgan al medio día.

A fin de poder manejar de una manera más ágil y efectiva el volumen de reservaciones en las rutas nacionales, estamos conectados con el sistema internacional de reservaciones del sistema SABRE de American Airlines. Actualmente contamos con terminales de computador para atención de pasajeros en nuestras bases de GYE, UIO y CUE tanto en oficinas como Aeropuertos.

En comparación al año anterior y a pesar de que hubo una pequeña disminución en los asientos ofrecidos en la ruta GYE/UIO el porcentaje de ocupación aumentó del 66% en el año 1988 al 68% en 1989, y en la ruta UIO/CUE/UIO la ocupación aumentó del 70% en 1988 al 75% en 1989.

En la ruta de Galápagos si hubo un aumento en el volumen de pasajeros transportados del 76% en 1988 al 81% en 1989.

También estamos implementando el Departamento de Turismo Receptivo y de Exportación a fin de promover en el exterior paquetes turísticos que incluyan las Islas Galápagos y Ecuador Continental, incrementando así nuestros ingresos de transporte y sobre todo dando un inusitado apoyo al fomento turístico en nuestro país. Al mismo

GUAYAQUIL:
QUITO:
CUENCA:

Vélez 206 y Chile, Condominio Finansa - Telf.: 513401 - Télex: 043275
Avenida Colón 667 - Teléfono: 542444 - Télex: 022268
Bolívar 539 - Teléfonos: 821673 - 828557 - Télex: 048583



tiempo se van a promover paquetes turísticos en Estados Unidos conjuntamente con Saeta Internacional y con el objeto de comercializar nuestras rutas en el exterior - se han nombrado representantes de ventas en Italia, Estados Unidos, Alemania y Francia.

Por lo anteriormente expuesto, creo que en este ejercicio económico nuestra empresa ha podido enfrentar las crisis y confío que el siguiente año será aún mejor.

Acompaño a este informe de la Presidencia Ejecutiva, Los Estados Financieros del ejercicio 1.989 que reflejan lo expuesto a lo largo de este informe, acompañado del correspondiente informe del Comisario, cuyas aprobaciones solicito.

REPARTO DE DIVIDENDOS.- Por expreso mandato Legal el administrador propone a la Junta General de Accionistas en relación al reparto de utilidades lo siguiente:

Que la totalidad de las utilidades abtenidas en el ejercicio económico del año 1.989, pasen a reforsar las cuentas resevas con la finalidad de fortalecer la situación financiera de la compañía.

Atentamente,


PATRICIO SUAREZ ALBUJA
PRESIDENTE EJECUTIVO

GUAYAQUIL: Vélez 206 y Chile, Condominio Finansa - P.O.Box 7138 - Telf.: 326847 - Telex: 43275
QUITO: Av. Colón 535 y 6 de Diciembre - Teléfono: 561935 - Télex: 22268
CUENCA: Bolívar 539 - Teléfonos: 821203 - 828557 - Telex: 48583