



INFORME DEL PRESIDENTE EJECUTIVO A LOS DIRECTORES Y ACCIONISTAS
DE SERVICIOS AEREOS NACIONALES S.A. "SAN"

De acuerdo a las disposiciones legales pertinentes en los párrafos siguientes, pongo a vuestra consideración el informe de las actividades económico-financieras desarrolladas por Servicios Aéreos Nacionales S.A. "SAN" durante el periodo comprendido entre el primero de Enero y el 31 de Diciembre de 1.986.

Como se puede apreciar a través de los Estados Financieros de nuestra compañía al 31 de Diciembre de 1986, se observa un incremento en los ingresos - del 68,75%; es decir se incrementó de S/. 420'616.768,00 a S/' 709'792.710; originado principalmente por la nueva frecuencia a Galápagos que se viene operando desde el mes de Marzo; así mismo éste mejoramiento se debe al aumento de las tarifas que entró en vigencia una el 24 de Marzo con un incremento del 30% y la otra el 1^a de Septiembre con el 25% de incremento.

En lo referente al comportamiento de costos y gastos, su estructura fue la siguiente al 31 de Diciembre de 1986 en comparación al 31 de Diciembre de 1.985.

<u>CONCEPTO</u>	<u>1.986</u>	<u>1.985</u>
Costos de Operación	453'677.232,00	267'974.821,00
Gastos de Ventas	93'911.259,00	39'010.414,00
Gastos Administrativos	24'906.620,00	23'918.622,00
	<u>572'495.111,00</u>	<u>330'903.857,00</u>

Se observa que se ha producido un incremento neto de un 73% como consecuencia de mayores gastos generados por el incremento de la nueva frecuencia lo cual repercutió en forma evidente, tanto en los costos operacionales como -

GUAYAQUIL:
QUITO:
CUENCA:

Vélez 206 y Chile, Condominio Finansa - P.O. Box 7138 - Telf.: 329855 - Télex: 43275
Avenida Colón 667 - Teléfono: 561935 - Télex: 22268
Bolívar 539 - Teléfonos: 821203 - 828557 - Télex: 48583



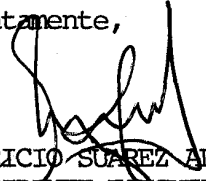
en los gastos de ventas debido a la creación de la ruta GYE-GLP; así mismo es necesario destacar los altos niveles inflacionarios que reflejó la economía ecuatoriana en el transcurso del año 1.986.

Un aspecto significativo de este año ha sido el rubro de otros gastos que totalizan S/. 38'270.602,00 con relación a S/. 1'770.732,00 a favor en el año 1.985.

A pesar del alto incremento en los gastos así como en el rubro de otros egresos la compañía obtuvo una ganancia neta de S/. 861.702,00 gracias a - la incorporación de la nueva frecuencia y al alza de tarifas las cuales - se ajustan en relación de los gastos. Esta ganancia obtenida aunque sea, de poca significación constituye un gran esfuerzo realizado por todos quie nes integran SERVICIOS AEREOS NACIONALES S.A. "SAN".

Como perspectivas, luego de haber superado etapas muy duras que afectaron al país y la compañía en general, esperamos un lento pero seguro crecimiento en los años venideros.

Atentamente,


PATRICIO SUÁREZ ALBUJA
PRESIDENTE EJECUTIVO

GUAYAQUIL:
QUITO:
CUENCA:

Vélez 206 y Chile, Condominio Finansa - P.O. Box 7138 - Telf.: 329855 - Télex: 43275
Avenida Colón 667 - Teléfono: 561935 - Télex: 22268
Bolívar 539 - Teléfonos: 821203 - 828557 - Télex: 48583