



INFORME DEL PRESIDENTE EJECUTIVO A LOS DIRECTORES Y
ACCIONISTAS DE SERVICIOS AEREOS NACIONALES S.A. "SAN"

De acuerdo a las disposiciones legales pertinentes en los párrafos siguientes, pongo a vuestra consideración el informe de las actividades económico-financieras desarrolladas por Servicios Aéreos Nacionales S.A. "SAN" durante el período comprendido entre el primero de Enero y el 31 de Diciembre de 1985.

Como se puede apreciar a través de los estados financieros de nuestra Compañía al 31 de Diciembre de 1985, se observa un incremento en los ingresos del 31.4%, es to es, se incrementó de S/.320'139.228,00 a S/.420.616.768 originado principalmente en el número de pasajeros volados, el cual llegó a 246.633, lo cual representa un incremento del 19.8% comparando con los 205.841 transportados en 1984. Este mejoramiento se debe en gran parte a los incrementos en frecuencias que hubieron en este año.

En lo referente al comportamiento de costos y gastos, su estructura fué la siguiente al 31 de Diciembre de 1985 en comparación al 31 de Diciembre de 1984.

<u>Concepto</u>	<u>1985</u>	<u>1984</u>
Costo de Operación	267'974.821,00	202'256.681,00
Gastos de Ventas	39'010.414,00	32'620.286,00
Gastos Administrativos	23'918.622,00	16'262.690,00
	330'903.857,00	251'139.857,00
	=====	=====

.....

GUAYAQUIL:
QUITO:
CUENCA:

Vélez 206 y Chile, Condominio Finansa - Telf.: 513401 - Télex: 043275
Avenida Colón 667 - Teléfono: 542444 - Télex: 022268
Bolívar 539 - Teléfonos: 821673 - 828557 - Télex: 048583



2.-

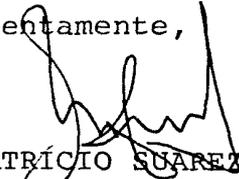
Se observa que se ha producido un incremento neto de un 31% como consecuencia de mayores gastos generados por el incremento de frecuencias, lo cual repercutió en forma evidente, por sobre todo en el incremento de los gastos operacionales, también es necesario destacar los altos niveles inflacionarios que reflejó la economía ecuatoriana en el transcurso del año 1985.

Un aspecto significativo de este año han sido los gastos financieros que totalizaron S/.102'760.102,00 los cuales significaron un aumento del 10% con relación a los S/.93'283.375,00 del año 1984.

Como resultado de todo lo anterior, la Compañía obtuvo una pérdida neta de S/.11'276.455,00, que a pesar de su elevado monto, constituye un importante esfuerzo realizado por todos quienes integramos Servicios Aéreos Nacionales S.A. "SAN", considerando los altos niveles de gastos financieros.

Como perspectiva de nuestra Compañía debemos recordar lo que se expusiera en nuestro informe de labores correspondiente al año 1984, en el que anticipábamos una lenta recuperación a partir del año 1985 y 1986, según los pronósticos a largo plazo que fueran preparados en su oportunidad.

Atentamente,


PATRICIO SUAREZ ALBUJA
PRESIDENTE EJECUTIVO.

GUAYAQUIL: Vélez 206 y Chile, Condominio Finansa - Telf.: 513401 - Télex: 043275
QUITO: Avenida Colón 667 - Teléfono: 542444 - Télex: 022268
CUENCA: Bolívar 539 - Teléfonos: 821673 - 828557 - Télex: 048583