



84

INFORME DEL PRESIDENTE EJECUTIVO A LOS DIRECTORES Y ACCIONISTAS
DE SERVICIOS AEREOS NACIONALES S.A.

"SAN"

De acuerdo a las disposiciones legales pertinentes en los párrafos siguientes, pongo a vuestra consideración el informe de las actividades económico-financieras desarrolladas por Servicios Aéreos Nacionales S.A. "SAN" durante el período comprendido entre el primero de Enero y el 31 de Diciembre de 1984.

Como se puede apreciar a través de los estados financieros de nuestra Compañía al 31 de Diciembre de 1984, se observa un incremento en los ingresos del 42%, esto es, se incrementó de S/. 224'966.845,00 a S/. 320'139.228,00 originado principalmente en el número de pasajeros volados, el cual llegó a 205.841, permitiéndonos un mejoramiento en la ocupación que fué del orden del 89%. Así también, el mejoramiento fué resultado del incremento de tarifas en el 22% que fuera aprobado por la Dirección de Aviación Civil el 18 de Julio de 1984.

En lo referente al comportamiento de costos y gastos, su estructura fué la siguiente al 31 de Diciembre de 1984 en comparación al 31 de Diciembre de 1983:

<u>Concepto</u>	<u>1984</u>	<u>1983</u>
Costo de Operación	202'256.681,00	186'693.452,00
Gastos de Ventas	32'620.286,00	42'189.625,00
Gastos Administrativos	<u>16'262.690,00</u>	<u>11'293.652,00</u>
	251'139.657,00	240'176.729,00
	=====	=====

...

GUAYAQUIL:
QUITO:
CUENCA:

Vélez 206 y Chile, Condominio Finansa - Telf.: 513401 - Télex: 043275
Avenida Colón 667 - Teléfono: 542444 - Télex: 022268
Bolívar 539 - Teléfonos: 821673 - 828557 - Télex: 048583



2.-

Se observa que se ha producido un incremento neto de solamente un 4,5% como consecuencia del proceso de austeridad que se ha continuado en el presente año; incremento que constituye un gran esfuerzo administrativo por cuanto ha sido conseguido a pesar de los altos niveles inflacionarios que reflejó la economía ecuatoriana en el año 1984.

Un aspecto significativo logrado en el año 1984, fué la completa sucretización de nuestra deuda, incluida la importación del avión Boeing 727-100, circunstancia que sin embargo acarreó elevados gastos financieros que totalizaron S/. 93'283.375,00.

Como resultado de todo lo anterior, la Compañía obtuvo una pérdida neta de S/. 17'748.547,00, la cual constituye un importante esfuerzo realizado por todos quienes integramos Servicios Aéreos Nacionales S.A., "SAN", considerando los altos niveles de gastos financieros.

Como perspectiva de nuestra Compañía debemos recordar lo que se expusiera en nuestro informe de labores correspondiente al año 1983, en el que anticipábamos los años difíciles que sería 1984 y 1985 y que nuestra recuperación se realizará a partir del año 1986, según los pronósticos a largo plazo que fueran preparados en su oportunidad.

Atentamente,

PATRICIO SUÁREZ
PRESIDENTE EJECUTIVO

Cuenca, 29 de Marzo de 1985

GUAYAQUIL:
QUITO:
CUENCA:

Vélez 206 y Chile, Condominio Finansa - Telf.: 513401 - Télex: 043275
Avenida Colón 667 - Teléfono: 542444 - Télex: 022268
Bolívar 539 - Teléfonos: 821673 - 828557 - Télex: 048583