

INFORME DEL PRESIDENTE EJECUTIVO

CUENCA 8 DE ABRIL DE 1983

SEÑORES DIRECTORES Y ACCIONISTA DE SERVICIOS AEREOS NACIONALES S.A. "SAN" DE ACUERDO A LAS DISPOSICIONES LEGALES PERTINENTES, EN LOS PARRAFOS SIGUIENTES PONGO A VUESTRA CONSIDERACION EL INFORME DE LAS ACTIVIDADES ECONOMICAS-FINANCIERAS DESARROLLADAS POR SERVICIOS AEROS NACIONALES S.A. "SAN", DURANTE EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL 1 DE ENERO Y EL 31 DE DICIEMBRE DE 1982.

ANTECEDENTES

ES CONOCIDO POR TODOS LAS DURAS MEDIDAS ECONOMICAS DICTADAS POR EL GOBIERNO NACIONAL DURANTE EL AÑO 1982, ASI COMO LA GRAN DEPRESION DE LA ECONOMIA MUNDIAL, LA CUAL HA OCASIONADO EL MAS SERIO DETRIORO DE LA ECONOMIA ECUATORIANA DE LOS ULTIMOS AÑOS.

NUESTRA EMPRESA NO HA SIDO AJENA A ESTA PROFUNDA CRISIS ECONOMICA QUE VIVE NUESTRO PAIS, LO CUAL HA DETERMINADO QUE SE PRODUZCAN IMPORTANTES EFECTOS EN SU SITUACION FINANCIERA, TAL COMO SE PODRA DAR CUENTA EN EL INFORME QUE PRESENTO A CONTINUACION.

AERONAVES

BOEING HCBIB

SEGURAMENTE POR LOS BAJOS NIVELES QUE MANTUVO Y MANTIENE LA RESERVA MONETARIA INTERNACIONAL DE NUESTRO PAIS, LA OBTENCION DEFINITIVA DE LA LICENCIA DE IMPORTACION DEL PRIMER BOEING, EL HCBIB, FUE SOMETIDA A TRAMITES INCREIBLES QUE ESCAPAN A TODA LOGICA, POR LO CUAL NO SE PUDO OBTENER LAS DIVISAS OFICIALES PARA PODER CUMPLIR CON LOS PAGOS MENSUALES POR US\$ 95.000.00, A PESAR DE LO CUAL, HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DE 1982 SE HABIA PAGADO \$ 2.280.000.00 AL TIPO DE MERCADO LIBRE.

A FIN DE REALIZAR DICHS PAGOS, LA COMPAÑIA TUVO QUE LLEGAR A LA OBTENCION DE PRESTAMOS PUENTES PARA PODER CUMPLIR CON LOS COMPROMISOS CONTRAIDOS. RECIEN EN EL MES DE JULIO DE 1983 SE REALIZARA LA PRIMERA ENTREGA DEL BANCO CENTRAL Y LAS SUSIGUIENTES ENTREGAS A PARTIR DE ENERO DE 1984. LAMENTABLEMENTE ESOS DOLARES TENDRAN QUE SER PAGADOS CON EL SERIO EFECTO DE LAS DOS DEVALUACIONES Y LAS MINIDEVALUACIONES OCURRIDAS DURANTE EL PLAZO DE OBTENCION DEL PERMISO DE IMPORTACION. COMO SE PODRA DEDUCIR, LO ANTERIORMENTE DESCRITO, ADICIONADO AL SALDO DEL ENDEUDAMIENTO QUE YA EXISTIA, OCASIONO LOS ELEVADOS NIVELES DE GASTOS FINANCIEROS QUE APARECEN REGISTRADOS EN EL ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS, ASI COMO EL INCREMENTO DE LAS OBLIGA-

SIONES BANCARIAS.

BOEING HCBIC

CONSIDERANDO EL ELEVADO DESEMBOLSO QUE SE DEBIA REALIZAR POR LOS DOS AVIONES, ASI COMO DEMORA DE LA DIRECCION DE AVIACION CIVIL DE ASIGNARNOS RUTAS INTERNACIONALES TAL CUAL HABIA SIDO SOLICITADO Y EL LENTO PROCESO DE REHABILITACION DE LA PISTA EN GALAPAGOS, SE OPTO POR ARRENDAR EL BOEING HCBIC A PARTIR DE MAYO DE 1982 A LA COMPAÑIA INGLESA DAN AIR LO CUAL HA REPRESENTADO UN INGRESO DE US\$ 760.000.00 QUE SUMADOS A LOS VALORES PAGADOS DIRECTAMENTE POR ESTE AVION TOTALIZAN US\$ 1'900.000,00 ESTE ARRENDAMIENTO HA SIGNIFICADO PARA LA CIA. UN INGRESO DE OPERACIONES ADICIONAL POR APROXIMADAMENTE S/ 50.000.00 SUCRES.

VICKERS VISCOUNT 800

NOS CAUSO PROFUNDO MALESTAR LOS DOS DESPERFECTOS QUE TUVO ESTA AERONAVE, PRIMERO AL SUFRIR EL DETERIORO DE UNA DE SUS TURBINAS QUE LA MANTUVO FUERA DE OPERACION DURANTE LOS MESES DE MARZO, ABRIL Y MAYO Y POSTERIORMENTE EL DERRAPAMIENTO EN EL AEROPUERTO AEROPUERTO DE CUENCA, OCACIONANDO LA DESTRUCCION DE LA NAVE POR LO CUAL LA COMPAÑIA SE VIO OBLIGADA A SUSPENDER EL SERVICIO DE GUAYAQUIL A CUENCA Y VICEVERSA, DEJANDO A ESTAS DOS IMPORTANTES CIUDADES SIN EL SERVICIO QUE EFECTUABA SAN. LAMENTABLEMENTE NUESTRA COMPAÑIA CARECE DEL EQUIPO ADECUADO PARA SUPLIR AL VICKERS SINIESTRADO YA QUE COMO TODOS USTEDES CONOCEN EL EQUIPO BOEING NO PUEDE VOLAR EN RUTAS CORTAS COMO ESTA YA QUE EN POCOS MESES ACABARIAMOS CON LA VIDA UTILI DE SUS MOTORES Y FUSELAJE DEBIDO AL ALTO NUMERO DE CICLOS. ASI TAMBIEN COMO ES DE SU CONOCIMIENTO LOS CARAVELLES NO ESTAN AUTORIZADOS POR LA DIRECCION DE AVIACION CIVIL A OPERAR CON PASAJEROS A CUENCA.

SE HICIERON INVESTIGACIONES EN EL MERCADO PARA REEMPLAZAR ESTA AERONAVE. LAS OFERTAS PARA ESTA RUTA FLUCTUABAN ENTRE LOS 750 Y EL 1'200 MIL DOLARES SIN TOMAR EN CUENTA LA INVERSION ADICIONAL QUE LA EMPRESA TENDRIA QUE REALIZAR PARA EL ENTRENAMIENTO DE LA TRIPULACION, REPUESTOS Y EQUIPO DE TIERRA ADICIONAL, LO CUAL NOS LLEVARIA A UN GRAN TOTAL APROXIMADO DE 1'500. MIL DOLARES.

LAMENTABLEMENTE MIENTRAS SE EFECTUABAN ESTAS GESTIONES LA JUNTA MONETARIA EN UNA DE SUS TANTAS RESOLUCIONES, DECIDIO SUSPENDER POR UNA AÑO LA IMPORTACION DE AERONAVES AL PAIS.

AUMENTO DE TARIFAS

ES IMPORTANTE DESTACAR EL ESFUERZO QUE REALIZO LA COMPAÑIA PARA LOGRAR EL INCREMENTO DE TARIFAS, OBTENIENDOSE LOS SIGUIENTES AUMENTOS.

GYE-UIO-GYE	31%
GYE-CUE-GYE	31%
GYE-MEC-GYE	42%
UIO-CUE-UIO	32%

EL CITADO AUMENTO ESTUVO POR DEBAJO DE LAS EXPECTATIVAS ORIGINALES DE LA COMPAÑIA Y LAMENTABLEMENTE SE REALIZO A PARTIR DE NOV. 9 DE 1982, LO CUAL NO FUE SUFICIENTE PARA COMPENSAR EL SERIO INCREMENTO DE GASTOS COMO CONSECUENCIA DE LOS ELEVADOS INDICES DE NIVEL DE PRECIOS QUE SE COMENZARON A SENTIR DESDE LOS PRIMEROS MESES DE 1982, ACENTUANDOSE EN MAYO COMO RESULTADO DE LA PRIMERA DEVALUACION MONETARIA.

A CONSECUENCIA DE ESTE INCREMENTO EL NUMERO DE PASAJEROS SE VIO AFECTADO EN LOS DOS ULTIMOS MESES DE 1982, POR LO QUE SI BIEN SE PRODUJO UN INCREMENTO EN LAS VENTAS DE \$ 168.000.000.00 DE 1981 A \$ 177.000.000.00 EN 1982 ESTO SE ORIGINO FUNDAMENTALMENTE POR EL AUMENTO DE TARIFAS Y NO POR NUMERO DE PASAJEROS VOLADOS, YA QUE EN 1981 SE TRANSPORTO 271.900 PASAJEROS Y EN 1982 235.537 ESTO ES, UN DESCENSO DEL 13%.

CONTROL DE GASTOS

LOS GRAVES ASPECTOS ANTERIORMENTE CITADOS NOS LLEVARON A TOMAR RADICALES MEDIDAS EN LO REFERENTE AL CONTROL DE GASTOS POR LO QUE SE TUVO QUE PRESCINDIR DE APROXIMADAMENTE 150 COLABORADORES A NIVEL NACIONAL Y REASIGNAR ESTAS FUNCIONES AL RESTO DEL PERSONAL, SE ELIMINARON VIATICOS, SE RESTRUCTURO LA RESIDENCIA DE LAS TRIPULACIONES PARA RACIONALIZAR MEJOS LOS GASTOS DE HOSPEDAJE Y MOVILIZACION, ENTRE OTRAS MEDIDAS.

RESULTADO

A PESAR DE LO ANTERIORMENTE EXPUESTOS, LOS RESULTADOS DE LA COMPAÑIA NO SE VIERON TAN SERIAMENTE AFECTADOS COMO FUE EL AÑO ANTERIOR, POR CUANTO DE UNA PERDIDA DE \$ 4.163.577 AL 31 DE DICIEMBRE DE 1981, NUESTRA PERDIDA AL 31 DE DICIEMBRE DE 1982 HA SIDO DE TAN SOLO \$ 318.984.

PERSPECTIVAS

A PESAR DE LOS EMBATES QUE HA SUFRIDO LA EMPRESA PRIVADA DEL PAIS DEBIDO A LAS CONSTANTES RESOLUCIONES DEL GOBIERNO ORIGINADAS POR LA CRITICA SITUACION ECONOMICA ACTUAL,

NUESTRA EMPRESA ESTA UBICADA DENTRO DEL RANGO DE LOS POCOS NEGOCIOS QUE CONTINUAN SIN AFECTACIONES DIRECTAS, EXCEPTO LAS DEVALUACIONES DEBIDO A LA VENTAJA DE QUE NUESTRAS VENTAS SE REALIZAN EN UN ALTO PORCENTAJE AL CONTADO.

RUTAS.- GYE-UIO-GYE

LOS RESULTADO DE LA RACIONALIZACION DE LOS VUELO A CONSECUENCIA DE LA DECISION CONJUNTA DE LAS TRES EM RESAS, EL PORCENTAJE DE OCUPACION DE VUELO SE HA INCREMENTADO SUSTANCIALMENTE COMPARADA A LA DEL AÑO ANTERIOR.

UIO-CUE-UIO

LA FRECUENCIA QUE NUESTRA COMPAÑIA TIENE EN ESTA RUTA POR LA TARDE HA SIDO CUMPLIDA REGULARMENTE CON UNA BUENA OCUPACION POR PARTE DE LOS USUARIOS.

GYE-MEC-GYE

ORIGINALMENTE NUESTRA EMPRESA TENIA AUTORIZACION PARA HACER TRES VUELOS SEMANALES EN ESTA RUTA LA MISMA QUE DENOTO UNA MUY BAJA OCUPACION POR NO TRATARSE DE FRECUENCIAS DIARIAS. POR TAL RAZON SOLICITAMOS PODER REALIZAR UN VUELO DIARIO POR LA MAÑANA, DE LUNES A SABADO EL MISMO QUE INMEDIATAMENTE DEMOSTRO UN AUMENTO DE OCUPACION.

A CONSECUENCIA DEL DETERIORO DE LAS CARRETERAS DE LA COSTA POR EL CRUDO INVIERNO SE SOLICITO TAMBIEN REALIZAR UN VUELO ADICIONAL DIARIO POR LAS TARDES DE LUNES A VIERNES COMO RESULTADO EN LOS ULTIMOS MESES DE ESTA AÑO UN ALTO PORCENTAJE DE OCUPACION EN NUESTROS CARAVELLES.

GYE-SCRISTOBAL (GALAPAGOS)-GYE

HEMOS VENIDO INSISTIENDO REITERADAMENTE ANTE LA DIRECCION GENERAL DE AVIACION CIVIL E INGALA LA PRONTA TERMINACION DEL ASFALTADO DE LA PISTA SAN CRISTOBAL LA CUAL HA SIDO INSPECCIONADA DOS VECES POR PERSONAL TECNICO DE LA COMPAÑIA. EL ESTADO ACTUAL DE LA MISMA ES QUE DE LOS 1850 METROS QUE ESTA PISTA VA A TENER, 1400 METROS SE ENCUENTRAN YA ASFALTADOS. LA TERMINACION DE ESTE ASFALTADO Y EL SELLAMIENTO ES UN TRABAJO QUE TAN SOLO TOMARIA NORMALMENTE 10 DIAS DE TRABAJO, PERO DEBIDO AL FUERTE INVIERNO QUE GALAPAGOS TAMBIENE STA SUFRIENDO, ESTE TRABAJO ESTA PROGRAMADO HA SER TERMINADO EN UN TIEMPO APROXIMADO DE UN MES. POR LO TANTO NUESTROS PLANES DE EMPEZAR A OPERAR EN ESTA RUTA SERIA APROXIMADAMENTE DE TRES A CUATRO MESES.

OTRAS RUTAS

DEBIDO A LA POCA ACEPTACION QUE TUVIERON LAS RUTAS UIO-MEC-UIO Y LA RUTA MEC-ESM-MEC

SE TOMO LA DECISION DE SUSPENDERLAS.

TARIFAS

A CONSECUENCIA DE LA DRASTICA DEVALUACION Y LAS MINIDEVALUACIONES DECRETADAS POR LA JUNTA MONETARIA EL 19 DE MARZO DEL PRESENTE AÑO, EL ALZA DEL PRECIO DEL COMBUSTIBLE TURBOFUEL, LOS DOS INCREMENTOS SALARIALES, EL PRIMERO EN EL MES DE NOVIEMBRE DE 1982 Y EL AUMENTO SECTORIAL DE ENERO DEL PRESENTE AÑO, NOS HEMOS VISTO OBLIGADOS EN FORMA MANCOMUNADA TAME, SAETA Y SAN A SOLICITAR LA URGENTE REVISION DE LAS TARIFAS NACIONALES CONFIANDO QUE NUESTRO JUSTO PEDIDO SEA APROBADO A LA BREVEDAD POSIBLE POR EL CONSEJO NACIONAL DE AVIACION CIVIL.

ARRIENDO BOEING HCBIC

AL MOMENTO NOS ENCONTRAMOS NEGOCIANDO CON LA EMPRESA DAN AIR LA EXTENSION DEL ARRENDAMIENTO DEL BOEING, EL MISMO QUE SE ENCUENTRA ACTUALMENTE AL SERVICIO DE DAN AIR DESDE HACE UN AÑO. ESTA EXTENSION SERIA POR EL MOMENTO POR UN PERIODO DE 6 MESES MAS, LIBRANDONOS DE ESTA MANERA DEL PAGO DE 95 MIL DOLARES LOS CUALES EN LOS ACTUALES MOMENTOS NO PODRIAMOS AFRONTARLOS DEBIDO A QUE NUESTRAS ACTUALES RUTAS NO PERMITEN LA UTILIZACION DE UN SEGUNDO BOEING EN LAS CIRCUNSTANCIAS ACTUALES.

ES AFAN DE SAN BRINDAR UN MEJOR SERVICIO A LA CIUDAD DE CUENCA Y ES TOTALMENTE NECESARIO ADQUIRIR EQUIPO DE VUELO APROPIADO PARA CUBRIR LA RUTA CUENCA-GUAYAQUIL-CUENCA, PARA ESTE EFECTO ES IMPORTANTE EL CONCURSO DE TODO EL ACCIONARIADO Y CIUDADANIA CUENCANA PARTICIPANDO SUBSTANCIALMENTE EN UN INCREMENTO DEL CAPITAL SOCIAL DE LA EMPRESA PUES ES NECESARIO EL APORTE DEL CAPITAL FRESCO A FIN DE RABAJAR LOS FUERTES GASTOS FINANCIEROS Y PODER BRINDAR EL SERVICIO QUE SE MERECE LA CIUDAD DE CUENCA.

PRESENTAMOS PARA VUESTRA CONSIDERACION EL BALANCE GENERAL Y EL ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS JUNTO CON EL INFORME DE LOS COMISARIOS, POR EL EJERCICIO ECONOMICO 1982, LOS CUALES SOLCITO SEAN APROBADOS, YA QUE ESTOS SON EL REFLEJO DE LAS ACTIVIDADES ECONOMICAS Y FINANCIERAS DE LA EMPRESA DURANTE 1982.

ATENTAMENTE
SERVICIOS AEREOS NACIONALES S. A.
P.S.A. **SAN**
PE. **PRESIDENTE EJECUTIVO**
SAN