

5/1

INFORME DEL PRESIDENTE EJECUTIVO

CUENCA, 26 DE ABRIL DE 1982

SEÑORES DIRECTORES Y ACCIONISTAS:

CONFORME A LAS DISPOSICIONES LEGALES PERTINENTES EN LOS PARRAFOS SIGUIENTES INFORMO A USTEDES SOBRE LAS ACTIVIDADES ECONOMICAS-FINANCIERAS EN LAS QUE SE HA DESARROLLADO SERVICIOS AEREOS NACIONALES S.A. "SAN", DURANTE EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL 1 DE ENERO Y EL 31 DE DICIEMBRE DE 1981.

AERONAVES

DURANTE LOS MESES DE ABRIL Y MAYO DE 1981 SE FORMALIZARON LA COMPRA DE LOS AVIONES BOEING 727-100 MATRICULA HCBIB Y MATRICULA HCBIC, CON LO CUAL LA COMPAÑIA SE INCORPORABA TAMBIEN A LA ETAPA DE MODERNIZACION DE SUS AERONAVES, ADQUIRIDAS ESTAS CON MOTORES ESPECIALES, CON EL OBJETO DE PODER DAR EL SERVICIO AEREO NECESARIO A LA CIUDAD DE CUENCA.

PARALELO CON ESTA ADQUISICION, SE CONTRATO EL MANTENIMIENTO DE LAS AERONAVES CON LA FIRMA ISRAEL AIRCRAFT INDUSTRIES, INC., DE RECONOCIDA SOLVENCIA TECNICA MUNDIAL EN ESTE CAMPO, LO CUAL HA DADO SEGURIDAD COMPLETA AL USUARIO Y ADICIONALMENTE HA CONSTITUIDO UNA FORMA DE CAPACITACION A NUESTRO PERSONAL TECNICO-NACIONAL.

ASI TAMBIEN, FUE NECESARIO LA INSTRUCCION Y CAPACITACION A TODO EL PERSONAL DE TRIPULACION A TRAVES DE SIMULADORES DE VUELO EN EL EXTERIOR Y ENTRENAMIENTOS LOCALES PERMANENTES. RESULTADO DE LO CUAL, ESTAMOS SEGUROS QUE CONTAMOS CON UNO DE LOS MEJORES EQUIPOS DE TRIPULACION QUE MANTIENE LA AERONAUTICA NACIONAL.

A FIN DE DAR UNA MEJOR IMAGEN A ESTA ETAPA DE MODERNIZACION, A NUESTRAS AERONAVES SE REALIZO UN CAMBIO DEL LOGOTIPO DISTINTIVO DE LA COMPAÑIA LO CUAL HA TENIDO UNA AGRADABLE ACOGIDA EN LOS USUARIOS.

NUEVAS RUTAS

CONSECUENTEMENTE CON LA ADQUISICION DE LAS DOS AERONAVES BOEING 727-100 Y LA NUEVA IMAGEN PRESENTADA, SE REALIZARON GESTIONES TENDIENTES A OBTENER NUEVAS

RUTAS CON RESULTADOS FAVORABLES POR PARTE DE LAS AUTORIDADES DE LA AVIACION CIVIL Y DEL GOBIERNO, HABIENDOSE OBTENIDO LA CONSECUCION DE LAS SIGUIENTES RUTAS:

UIO-MEC-UIO

GYE-MEC-GYE

MEC-ESM-MEC

GYE-SCS-GYE

LAS RUTAS A MANTA Y ESMERALDAS SE LAS HA TRABAJADO PERO HAN TENIDO POCA ACEPTACION, SEGURAMENTE POR SER TRES VUELOS POR SEMANA, DE ALLI QUE SE ESTA ESTUDIANDO LA CONVENIENCIA DE EFECTUARLO DIARIAMENTE A MANTA EN CONEXION DIRECTA DESDE LA CIUDAD DE CUENCA Y DESCONTINUAR LA RUTA A ESMERALDAS.

ASI MISMO LA RUTA QUITO-MANTA-QUITO NO HA TENIDO LA ACEPTACION QUE SE ESPERABA, SE ESTA ESTUDIANDO LAS POSIBLES CAUSAS, UNA DE LAS CUALES PUEDE SER EL HORARIO.

A RUTA GUAYAQUIL-SAN CRISTOBAL (GALAPAGOS) - GUAYAQUIL QUE HA SIDO UNA VIEJA ASPIRACION DE SAN Y QUE ESTA VEZ SE CONSIGUIO EL PERMISO DE OPERACION CORRESPONDIENTE, AUN NO SE LO PUEDE INICIAR EL SERVICIO DEBIDO A QUE LA PISTA NO ESTA HABILITADA POR PARTE DE LA DIRECCION GENERAL DE AVIACION CIVIL.

CAPITAL SOCIAL

EN JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS REALIZADA EL 11 DE DICIEMBRE DE 1981 SE ACORDO EL AUMENTO DE CAPITAL FRESCO EN 45 MILLONES PARA COMPLETAR UN CAPITAL TOTAL DE 60 MILLONES DE SUCRES, ESTE AUMENTO ES LA PRIMERA ETAPA PUES SERA NECESARIO EN EL FUTURO PROMOVER UN NUEVO AUMENTO DE CAPITAL ACORDE CON LA PROYECCION Y DESARROLLO QUE SE LE QUIERE DAR A LA COMPAÑIA SAN.

LA PARTICIPACION EN DICHO AUMENTO FUE COMUNICADO A LOS SEÑORES ACCIONISTAS PERO LAMENTABLEMENTE NO TUVO LA ACOGIDA ESPERADA CON EL SECTOR DE CUENCA, PARTICIPANDO ESTOS ACCIONISTAS EN UN MONTO SUMAMENTE REDUCIDO, VIENDOSE OBLIGADO EL GRUPO DE ACCIONISTAS DE GUAYAQUIL A SUBSCRIBIR LA TOTALIDAD DEL RESTO DE LAS ACCIONES NO ADQUIRIDAS Y QUE A LA FECHA YA SE ENCUENTRA PAGADO CASI EN SU TOTALIDAD.

RESULTADOS

VENTAS.- COMO USTEDES SEÑORES DIRECTORES Y SEÑORES ACCIONISTAS VERAN EN LOS BALANCES CORRESPONDIENTES , LAS VENTAS A 1981 HAN LLEGADO A S/ 167'784.700.93 SUCRES QUE REPRESENTA UN INCREMENTO DEL 50.21% CON RELACION AL EJERCICIO PASADO; CIFRA ALTAMENTE ACEPTABLE SI CONSIDERAMOS LOS FACTORES NEGATIVOS QUE HAN INCIDIDO EN EL CAMPO ECONOMICO NACIONAL DURANTE EL AÑO PASADO.

COSTOS DE OPERACION

EL OBJETIVO DE ESTA ADMINISTRACION HA SIDO LA DE MANTENER LOS COSTOS QUE ESTUVIEREN BAJO SU CONTROL AL NIVEL MAS BAJO POSIBLE, TALES COMO SON LOS RUBROS COMPARATIVOS SIGUIENTES.:

	<u>1980</u>	<u>1981</u>
GASTOS DE VENTAS	12.400.531.04	15.407.433.84
GASTOS ADMINISTRATIVOS	9.827.709.38	9.706.743.90
PUBLICIDAD	1.253.125.54	884.373.77

LOS COSTOS QUE ESTABAN FUERA DE NUESTRO CONTROL TALES COMO EL COMBUSTIBLE EN ESPECIAL, TUVO UN INCREMENTO DESMESURADO DE S/ 4.91 SUCRES EL GALON EN EL AÑO 1980 A S/ 22.00 SUCRES EL GALON EN FEBRERO DE 1981, TENIENDO UN INCREMENTO EN EL GASTO EN ESTE RUBRO DE S/ 15'136.530.87 SUCRES EN 1980 A S/ 64'330.562.93 SUCRES EN 1981.

CON MIRAS A OBTENER UNA ECONOMIA EN ESTE RUBRO, SE LLEGO A UN CONVENIO ENTRE LAS TRES EMPRESAS AEREAS NACIONALES CON EL OBJETO DE RACIONALIZAR EL NUMERO DE FRECUENCIAS EN LA RUTA QUITO-GUAYAQUIL-QUITO, DISMINUYENDO CADA UNA DE LAS COMPAÑIAS UNA FRECUENCIA DIARIA, LO QUE HA RESULTADO UNA MEJOR UTILIZACION DE NUESTRAS NAVES EN CUANTO A OCUPACION SE REFIERE Y A UN AHORRO DE APROXIMADAMENTE S/ 1'000.000.00 SUCRES POR MES.

TODO LO DESCRITO EN LOS ULTIMOS PARRAFOS ORIGINARON UNA PERDIDA DE S/ 4'613.576.51 QUE CONSIDERANDO LA MAGNITUD DE LO ANTERIORMENTE DESCRITO, NO CONSTITUYE UN EFECTO DESFAVORABLE SERIO, TOMANDO EN CUENTA ADEMAS LA CAPITALIZACION, CAMBIO DE IMAGEN Y NUEVA PROYECCION DE LA COMPAÑIA.

FUTURO

LA PROYECCION DE LA COMPAÑIA PARA 1982 TIENE ALGUNAS VARIANTES E INCREMENTOS FAVORABLES COMO LOS SIGUIENTES.:

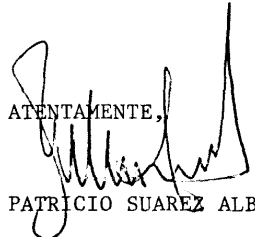
- 1) SE HA ESTABLECIDO UN CONVENIO POOL SAN-SAETA EN LA RUTA GUAYAQUIL-QUITO-GUAYAQUIL, SIENDO EL PRIMER PASO EL INGRESO CONJUNTO DE LAS DOS EMPRESAS TENDIENTE A SER MAS EFICIENTE EL SERVICIO AL USUARIO, Y LA PARTICIPACION EQUITATIVA DE ESTAS DOS COMPAÑIAS; EL SEGUNDO PASO SERA EL POOL DE GASTOS PARA MINIMIZAR ESTOS RUBROS CON RESULTADOS FAVORABLES PARA LAS EMPRESAS.
- 2) A FINALES DEL AÑO SE PROYECTO LA INICIACION DEL SERVICIO EN LA RUTA CONCEDIDA POR LA DIRECCION GENERAL DE AVIACION CIVIL DE GUAYAQUIL A SAN CRISTOBAL (GALAPAGOS). SE TIENE OFRECIMIENTO DE QUE LA PISTA EN ESA POBLACION ESTARA HABILITADA EN LOS PROXIMOS MESES, LO QUE PERMITIRA UN INCREMENTO DE LOS INGRESOS DE LA COMPAÑIA.
- 3) SE CONTINUA CON LA PLANIFICACION PARA LA CONSECUCION DE RUTAS INTERNACIONALES CON EL OBJETO DE REALIZAR VUELOS REGULARES DESDE CUENCA Y GUAYAQUIL HACIA LOS ESTADOS UNIDOS Y OTROS PAISES CON EL OBJETO DE SERVIR ADECUADAMENTE A ESTA CIUDAD Y CONVERTIR COMO ES EL ANHELO DE TODOS NOSOTROS A LA CIUDAD DE CUENCA EN AEROPUERTO INTERNACIONAL; PARA LO QUE ESPERAMOS QUE ESTO TENGA LA ACOGIDA DEBIDA Y OBTENGAMOS DE LA CIUDADANIA Y AUTORIDADES DEL AZUAY EL APOYO NECESARIO PARA LLEGAR A ESTA META PUES COMO ES DE CONOCIMIENTO DE TODOS USTEDES, SAN EN EL AÑO 1981 HA SIDO INJUSTAMENTE CRITICADA POR PARTE DE LOS MEDIOS DE COMUNICACION Y AUTORIDADES HACIENDO NUESTRA LABOR CADA VEZ MAS DIFICIL, EL DE PROVEER UN SERVICIO INMEJORABLE A ESTA PROVINCIA QUE NOS VIO NACER Y PARA LA CUAL GUARDAMOS UNICAMENTE GRATITUD Y DESEAMOS POR ESTE MISMO MOTIVO CONVERTIRLA EN AEROPUERTO INTERNACIONAL, DE ESTA MANERA ESTAREMOS FORTALECIENDO NO SOLO ESTA REGION SINO TAMBIEN AL ECUADOR EN LO QUE RESPECTA A LA NEGOCIACION AEREA LA CUAL PERMITIRA EL DESARROLLO DEL TURISMO PRINCIPALMENTE CON SENTIDO RECEPTIVO QUE CONSAGRA EL PLAN DE DESARROLLO NACIONAL.

4) SE TIENE ESTUDIADO Y PLANIFICADO UN PLAN DE ACCION A SEGUIRSE CON EL SERVICIO DE CHARTERS AL EXTERIOR, LO CUAL SERA UN BUEN RENGLON DE INGRESOS PARA SAN.

TODA LA LABOR DESCRITA ANTERIORMENTE HA SIDO POSIBLE GRACIAS A LA COLABORACION DE TODOS LOS FUNCIONARIOS Y TRABAJADORES, QUE DE ALGUNA MANERA HICIERON UN GRAN ESFUERZO. PARA ELLOS, MIS MAS SINCEROS AGRADECIMIENTOS.

AL CONCLUIR, SEÑORES DIRECTORES Y SEÑORES ACCIONISTAS, QUISIERA EXPONER QUE CON ESTE RESUMEN DE LAS ACTIVIDADES DE SERVICIOS AEREOS NACIONALES S.A. "SAN", PRESENTAMOS PARA VUESTRA CONSIDERACION EL BALANCE GENERAL Y EL ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS JUNTO CON EL INFORME DE LOS COMISARIOS, POR EL EJERCICIO ECONOMICO 1981, LOS CUALES SOLICITO SEAN APROBADOS, YA QUE ESTOS SON EL REFLEJO DE LAS ACTIVIDADES ECONOMICAS Y FINANCIERAS DE LA EMPRESA DURANTE 1981.

ATENTAMENTE,



PATRICIO SUAREZ ALBUJA
PRESIDENTE EJECUTIVO