



INFORME DE GERENCIA GENERAL A LOS SEÑORES ACCIONISTAS
1 DE AGOSTO DE 1976 - 31 DE DICIEMBRE DE 1976

Cumplidos ocho meses de mi gestión al frente de la Gerencia de "SAN", a partir del primero de agosto de 1976, y sintiéndome muy honrado por esta designación, quisiera -empezar esta breve relación de orden Estatutario sobre -la marcha de la Empresa, agradeciendo la oportunidad que se me brinda como Funcionario y Accionista, de contribuir con mis conocimientos y experiencia, que si bien -no serán muy amplios, están respaldados por la mejor intención y voluntad de servir a los propósitos y el engrandecimiento de esta noble Compañía, que todos esperamos -que mediante un esfuerzo conjunto y coordinado, pase a -ser la primera en el Ecuador.

Haciendo un poco de historia, cabe anotar que mediante el grande y acertado esfuerzo de la Administración anterior en la que destacan los nombres de los señores Teodoro Jerves, TCrnel.(r) Teodoro Malo, Dr. Juan Vintimilla -y señor Bolívar Iñiguez, se concretó la negociación de -los tres aviones Caravelle VI-R, que fueron factores definitivos para alcanzar los niveles en los que se proyecta actualmente la Compañía y en los que se pretende, para un futuro cercano.

ANALISIS DEPARTAMENTAL

Entre las primeras gestiones estuvo la de hacer una realidad el que Cuenca cuente con servicio jet, ambición -- que si bien pese a los argumentos de razón y técnica y -a la cooperación de todos los medios de comunicación colectiva que prestaron su desinteresado concurso por considerar que nuestra aspiración era justa, no se concretó, no por eso ha significado el abandono de esta gran aspiración, pues seguros estamos de que nos asiste la razón, y el tiempo se encargará de probarlo, de todas maneras -

..



- 2 -

como resultado de esta gestión se ha conseguido que los Caravelle vengán a Cuenca en vuelos ferry y con la finalidad de mantenimiento, para lo cual se adecuó una plataforma provisional, hecha realidad gracias al dinamismo de los señores Alfredo y Rafael Peña, lo cual unido a la nueva organización del Departamento de Mantenimiento a - ciertamente llevada por el Sr. Ing. Carlos Soeiro, Asesor Técnico portugués, de gran capacidad, voluntad y experiencia, nos está ayudando a crear la infraestructura adecuada y primordial, digamos la columna vertebral de una Compañía de Aviación, y dentro de la cual está considerada como objetivo número uno, la construcción de un hangar con sus respectivos talleres, bodegas, oficinas de Secretaría Técnica y Planeamiento, etc., que una vez - solucionados algunos problemas de orden técnico, esperamos esté concluido para finales de 1977.

Este Departamento, como podrán observar en el balance, - absorbe una gran parte de los ingresos de la Compañía y así será en el futuro, hasta que tengamos un mantenimiento que sea nuestro orgullo y un ejemplo dentro del país; sin que por esto quiera decir que nuestro mantenimiento no sea ya, en este momento, bajo la acertada dirección - del Ing. Soeiro y la cooperación de toda su gente, motivo de gran satisfacción, puesto que se supera día a día; lo cual se hace posible también por la gran cantidad de repuestos de Caravelle que se encuentran ya aquí en su totalidad, al igual que por la gran cantidad de repuestos para Vicker 745 que vinieron con el nuevo avión, del cual daré cuenta más adelante, y mediante los acuerdos - de Asistencia Técnica y overhaul de rotables firmados - con la Compañía "TAP" y de overhaul de turbinas de Caravelle, con Motores Rolls-Royce de Sao Paulo, Brasil.

Actuando en estrecha colaboración, pero con independencia, se encuentra el Departamento de Operaciones de Vuelo,

...



- 3 -

bajo la dirección del Sr. Crnel. (r) Andrés Córdova, -- quien reemplaza al Sr. Cap. Sergio Romero, el mismo que renunció a estas funciones por motivos personales, y luego de realizar un eficiente trabajo de preparación de -- nuevas tripulaciones para Caravelle, a cambio de gran es-- fuerzo y dedicación inclusive en sus horas de descanso, -- de las cuales nos encontrábamos escasos por cuanto la -- Compañía Ecuatoriana de Aviación, con su plan de expan -- sión, absorbió tripulaciones del resto de Compañías de -- Aviación del País.

El Sr. Crnel. (r) Córdova, al momento, con mentalidad -- clara, está preocupado en la nueva imagen de SAN, la mis -- ma que se forma en la eficiencia y seguridad de sus tri -- pulaciones, producto de un celoso y disciplinado entrena -- miento, tanto en el área de Pilotes, cuanto de Cabineras y en el cual se encuentra trabajando intensamente; en -- iguales términos con el resto de Personal de Aeropuerto -- que complementan y afirman en el usuario el prestigio de SAN.

En el Departamento Financiero a cargo del Sr. Bolívar -- Iñiguez, como también el Departamento de Ventas, encarga -- de temporalmente al mencionado Sr. Iñiguez, en reemplazo del Sr. Fernando Froment, quien no se encuentra ya cola -- borando con esta Empresa, cabe anotar que con sus fondos propios, la Compañía se encuentra totalmente al día en -- sus obligaciones Bancarias, obligaciones con la DAC, pa -- ges de combustible, obligaciones Patronales, etc., lo -- cual ha sido posible gracias al gran esfuerzo coordinado de las tres oficinas de Cuenca, Guayaquil y Quito, las -- cuales se han multiplicado en las personas de sus Direc -- tivos y más colaboradores para conseguir un considerable aumento en las ventas, lo que se desprende de las esta -- dísticas, las cuales se detallarán posteriormente.

....



En el Departamento Administrativo y de Personal se ha --
llevado a cabo un Plan de reubicación de personal y re --
distribución del trabajo, por lo cual a pesar de haber --
aumentado considerablemente la operación de la Compañía,
el número de Personal de la misma no ha variado, lo que --
significa que el Personal está trabajando de una manera --
más coordinada y eficiente, lo cual unido al hecho de --
que no hayamos tenido que afrontar problemas laborales, --
individuales o de orden Jurídico, deja bien claro que el
Dr. Juan Vintimilla ha sabido propiciar el ambiente de e
ficiente relación laboral empresarial que finalmente re --
dunda en positivo beneficio para la Empresa.

Señores Accionistas, este preámbulo de reconocimiento, --
principalmente a los colaboradores más directos, tiene --
como objeto resaltar los logros de la Empresa en el pasa
do año y los causales directos o indirectos para los mis
mos.

ASPECTOS SOBRESALIENTES DE LA GESTION EN EL PERIODO DEL
PRIMERO DE AGOSTO AL 31 DE DICIEMBRE DE 1976.

1. Iniciación de la cuarta frecuencia de domingo a vier
nes en la ruta Guayaquil-Quito-Guayaquil, con la mo
dalidad de servicio nocturno en fecha septiembre 20, fre
cuencia que se la denomina, "El Ejecutivo", debiendo ane
tar que con este hecho SAN se convierte, y con gran éxi
to, en pionera del servicio nocturno en el País.
2. Debido al cierre del Aeropuerto de Guayaquil, para --
reparación, y con una política de acercamiento hacia
otras Empresas, SAN, efectúa contrataciones para reali --
zar vuelos especiales entre Guayaquil-Salinas, Guayaquil-
Quito, y viceversa, con las Compañías Ecuatoriana de Avia
ción y Air Panamá, lo cual constituyó un gran ejercicio
económico para la Empresa.

.....



- 5 -

3. Contratación de servicios técnicos y overhaul de turbinas Avon 533 con Motores Rolls-Royce de Sao Paulo, Brasil, en condiciones muy favorables para la Empresa.
4. Contratación con fecha 5 de noviembre, de los Srs. - Ing. Carlos Soeiro y Jorge da Silva Pinto, técnicos-portugueses con muchos años de experiencia con elequipes-Caravelle, los mismos que hasta la fecha, han realizado una encomiable labor en las áreas de organización y mantenimiento.
5. Negociación de dos aviones DC-3 previa autorización del Directorio, en fecha 4 de noviembre y por autorizarlo así los Estatutos, cuya concretación será en estos próximos días; la misma que se lleva a cabo debido a la prohibición emanada del Honorable Consejo de Aviación Civil, en el sentido de que estas aeronaves no podrán operar con servicio de carga o pasajeros entre puntos de -- Sierra-Oriente o Sierra-Costa, limitando por lo tanto -- prácticamente a cero, la utilización de los mismos, en -- cuya modalidad pasaron a constituir carga para la Empresa.
6. Adjudicación de la tercera frecuencia de domingo a -- viernes en la ruta Cuenca-Guayaquil-Cuenca, en el -- mes de noviembre, iniciándose los mismos con fecha 22 del mismo mes.
7. Cambio a la propia y funcional oficina de la Empresa en la ciudad de Quito, ubicada en la Av. Colón y 6 -- de diciembre, en la última semana de noviembre, adquisición que ha dado gran prestigio a la imagen de la Empresa, y efectuada en la Gerencia del Sr. Teodoro Jerves.
8. Adquisición del nuevo avión Vicker Viscount 745D-48, de siglas HC-BDL, con fondos propios de la Empresa, -- cuya adquisición fue aprobada mediante atribución Estatutaria.

.....



taria en sesión del Directorio de fecha 8 de diciembre - del año inmediato anterior, debiendo anotar que de acuerdo a información de la estación autorizada en Washington se conoce que es el Vicker Viscount más nuevo del mundo, pues apenas cuenta con 6.000 horas de vuelo desde fábrica y 4.000 aterrizajes.

9. Obtención de renovación de la Concesión de Operación para la Empresa, proveniente del Honorable Consejo de Aviación Civil que consigna y ratifica la autorización para operar en las siguientes rutas:

- a) 6 frecuencias semanales de lunes a sábado en la ruta Cuenca-Quito-Cuenca, con equipo Viscount.
- b) 1 frecuencia diaria de lunes a sábado en la ruta Guayaquil-Quito-Guayaquil, con equipo Caravelle.
- c) 2 frecuencias diarias de lunes a domingo en la ruta Guayaquil-Quito-Guayaquil, con equipo Caravelle VI-R.
- d) 1 frecuencia diaria de domingo a viernes (nocturna), en la ruta Guayaquil-Quito-Guayaquil, con equipo Caravelle VI-R.
- e) 6 frecuencias semanales de lunes a sábado en la ruta Cuenca-Loja-Cuenca, con equipo Vicker Viscount.
- f) 1 frecuencia diaria de lunes a domingo en la ruta Cuenca-Guayaquil-Cuenca, con equipo Vicker Viscount.
- g) 1 frecuencia diaria de domingo a viernes en la ruta Cuenca-Guayaquil-Cuenca, con equipo Vicker Viscount.

.....



- 7 -

- h) 1 frecuencia de lunes a sábado en la ruta Cuenca-Guayaquil-Cuenca, con equipo Vicker Viscount.

Además la concesión autoriza a SAN, contar con el siguiente equipo de vuelo:

- 3 Caravelle VI-R
- 2 Vicker Viscount serie 700
- 1 Beechcraft Twin Bonanza

Esta concesión consta del Acuerdo No. 043, de fecha 28 - de diciembre de 1976.

10. En el nuevo aumento de capital, ha sido preocupación, el agilizar el pago de estas suscripciones, - lo cual ha sido conseguido casi en su totalidad, quedando por cubrir apenas \$/ 300.000,00 aproximadamente, de los Diez Millones suscritos. Todas estas gestiones conocidas y aprobadas en su oportunidad por el Directorio, - con el cual se ha mantenido un intenso ritmo de constructivas y armónicas sesiones de trabajo, por lo cual con - signo mi más sincero reconocimiento a todos sus miembros, como también al Sr. Comisario de la Empresa, Señor Enrique Talbot.

Lo anteriormente expuesto se traduce en las siguientes - cifras:

1. Incremento de Frecuencias por rutas

Ruta CUE-GYE-CUE	13 a 19	frecuencias semanales
Ruta CUE-UIO-CUE	3 a 6	frecuencias semanales
Ruta GYE-UIO-GYE	20 a 26	frecuencias semanales

Total incremento en todas las rutas:
15 frecuencias semanales.

.....

**2. Promedio General
ocupación por Rutas**

CUE-GYE 75.79%
GYE-CUE 76.41%
CUE-UIO 67.98%
UIO-CUE 80.02%
GYE-UIO 76.12%
UIO-GYE 68.71%

**Promedio ocupación
por Equipos**

Vicker Viscount 75.05%
Caravelle 72.42%

3. Incremento por estaciones

Cuenca 1975 : 30.427 pax 1976 : 32.563 pax + 7.11%
Nota: 2½ meses no se opera
y se suspenden totalmente
los vuelos a Loja.

Guayaquil 1975 : 65.976 pax 1976 : 93.966 pax + 44%

Quito 1975 : 51.730 pax 1976 : 82.009 pax + 59%

4. Incremento General

En Pasajeros:

1975: 151.019 1976: 209.929 39,01%

En dinero:

1975: 34'885.350 1976: 61'512.431 76,33%

5. Total Horas Voladas

1975: 2.957 horas 1976: 3.071 horas 4,36%

El incremento en horas es mínimo por cuanto con el - -
equipo Caravelle se disminuyó el tiempo de vuelo, en -
tre Guayaquil-Quito-Guayaquil, a la vez que se ofre --
cían más asientos.

.....

**6. Incremento Período Enero-Julio Agosto-Diciembre:**

Enero-Julio	29'198.524	10,67%
Agosto-Diciembre	32'313.907	

7. Movimiento de Carga

1975: 3'511.001

1976: 4'447.633 = 872532 K 26,56%

PROYECCIONES

Dentro de los proyectos para 1977, constan la construcción del hangar, compra del local propio en Guayaquil, y la construcción del edificio SAN, en la ciudad de Cuenca.

En cuanto a rutas, hemos sido autorizados a cambiar nuestra hora de salida en la ruta Cuenca-Quito, a las 7 de la mañana, y de Quito a Cuenca a las 8:30, esperando con este cambio de hora incrementar enormemente la ocupación del mismo, pues la actual hora de salida de, y hacia Cuenca, no es muy oportuna, lo cual se hace posible gracias al segundo avión Vicker Viscount y hace también posible que operemos una segunda frecuencia tres veces por semana, lunes, miércoles y viernes en conexión con Loja, para lo cual tenemos ya, la respectiva autorización y cuyos itinerarios y fecha de iniciación se darán a conocer oportunamente.

También hemos solicitado, dentro del Plan de Expansión, las rutas Guayaquil-Esmeraldas y Guayaquil-Ambato, las cuales podrán operarse una vez que las pistas de las mencionadas ciudades estén en condiciones, y el Honorable Consejo de Aviación Civil, de la autorización respectiva, habiendo entre tanto, la posibilidad de hacerlo en manera de itinerario regular, con la Beechcraft Twin Bonanza de 6 pasajeros, propiedad de la Empresa, y con la cual se podría empezar a generar tráfico, creando la necesidad

.....

**SAN**

- 10 -

del transporte aéreo. En cuanto a política de vuelos -- charter se le está dando un fuerte impulso para este año, siendo entre los más notables el que pronto se llevará a cabo en fecha 27 de abril al Brasil, con los equipos del Deportivo Cuenca y Nacional, con motivo de la Copa Libertadores.

También está en los planes de la Empresa, apersonarse para que se conozca cuanto antes la resolución en lo concerniente a un nuevo Aeropuerto para la ciudad de Cuenca.

En resumen, señores Accionistas, si observamos el Balance, los ingresos han sido substanciales como también los egresos, consideremos que si bien las utilidades pueden parecer pequeñas con relación al capital que se ha movido, en cambio la liquidez de la Empresa, refleja una fría solidez que inspira confianza para un futuro de mejor servicio a Cuenca y al País, en aras de una organización competente, digna de nuestra ciudad.

El futuro de la aviación llama por inversiones y capitales mayores en aras de un equipo cada vez más sofisticado y confiable, y para ello señores, tenemos que prepararnos a través de una capitalización conciente, somos una Empresa de servicio y a ella nos debemos.

En cuanto al destino de utilidades, siendo ésta una cantidad no mayor y cumplido lo de Ley, creo debe ser opcional el fin que se deba dar a las mismas, por otro lado y en vista de que todos los colaboradores se han esforzado en este año, como lo demuestran las cifras de movimiento de la Empresa, quisiera sugerir para vuestra aprobación, un bono especial de \$/ 100,000,00 a repartirse por igual entre todos los empleados de SAN.

Por último quiero agradecer a todos los colaboradores de la Empresa a todo nivel, dejando constancia de mi particu

.....



SERVICIOS "VOLANDO"

SAN

CUENCA ECUADOR

- 11 -

lar reconocimiento a los inmediatos colaboradores de esta Gerencia; Dr. Juan Vintimilla, Sr. Bolívar Iñiguez, - Sr. Jaime Ordóñez, Sr. Hugo Varas, Crnel.(r) Andrés Córdova e Ing. Carlos Socero.

Muchas Gracias,

Fernando Valdivieso V.
GERENTE GENERAL.