

**INFORME DE GERENCIA A JUNTA GENERAL DE
ACCIONISTAS**

Señores Accionistas:

Con motivo de la celebración de esta Junta General Ordinaria de Accionistas de la Compañía "SAN", cumplimos con el deber Legal y Estatutario de presentar a vosotros el informe de esta Gerencia General sobre la marcha y estado de la Empresa correspondiente al ejercicio de 1973, el cual nos permitimos someter a vuestra consideración haciéndolo de la manera más condensada, sin embargo si algún accionista deseara una ampliación del mismo y sobre algún departamento o agencia específicamente, sus informes se encuentran a disposición de quien tuviere interés en conocerlos en detalle y en cualquier momento.

Por consiguiente, para conocimiento vuestro, este informe va a tratar sobre cada uno de los departamentos y Agencias, para finalmente hacerlo sobre el estado total de la Compañía y sus proyecciones futuras.

Departamento Administrativo:

Se encuentra a cargo del Lcdo. Juan-Vintimilla González, quien también ha venido actuando como Ayudante de Gerencia. Este Departamento tiene a su responsabilidad las secciones de Personal, Legal, Archivos, Secretaría, Caja de empleados y Comisariato, todas las cuales han marchado normalmente habiéndose imprimido en este año un lineamiento organizativo más depurado para hacer frente ordenadamente al crecimiento de la Empresa. Particular importancia ha tenido la sección de Personal, en donde se mantiene un completo historial de todos los funcionarios y empleados de la Compañía a nivel Nacional, disponiéndose de records individuales, debiendo completar en este nuevo ejercicio de 1974 la investigación de antecedentes personales de todos y cada uno de los empleados con el fin de cumplir con los planes de seguridad interna que se han adoptado para el futuro. Cabe mencionarse que la política de relación Patrono-empleados se ha llevado en este año como en los anteriores con todo éxito, pues a pesar de que ha existido un reemplazo de más de treinta empleados por diversas causas, no hemos tenido ninguna reclamación laboral, lo cual demuestra una acertada gestión del departamento, siendo interesante hacerlos conocer que durante siete años que tiene la actual administración de los 10 que cumple "SAN" en este año de 1974, no se ha registrado problema laboral alguno lo cual constituye un verdadero record. A este departamento también le ha tocado actuar eficientemente en la recaudación de fondos que estaban pendientes de pago, lo cual se lo ha hecho con resultados positivos, así también ha dado su aporte en lo referente al aspecto legal.....

el efectuar estudios de factibilidad para la adquisición y fusiones de otras Empresas con SAN, para ampliar así sus operaciones Aéreas a otras secciones del País y fuera de él, continuándose al presente en los estudios y planificación de estos nuevos negocios.

Departamento de Tráfico y Ventas:

Este departamento está bajo la dirección del Economista Luis Cisneros González, y tiene a su cargo la promoción de las ventas en todo el País, la aplicación de las regulaciones que se dictan sobre las mismas como del tráfico, y además el control y verificación de los boletos vendidos, del interline con Empresas de Aviación Nacionales y extranjeras, y por último el llevar la Estadística de las ventas propias y hacer comparaciones con las de las otras Empresas competidoras, manteniendo el equilibrio de los valores de interline con las otras Compañías nacionales que operan las mismas rutas que SAN.

Este departamento en su informe da los siguientes datos de la cantidad de pasajeros transportados en el año de 1973 al que corresponde este informe, y establece las diferencias con el inmediato anterior de 1972, para demostrar el crecimiento del transporte de la Compañía siendo éstos:

Año 1972 Pasajeros pagados	57.556
Año 1973 Pasajeros pagados	98.300
Incremento en 1973	40.744 = a un 70.79%

Pasajes de cortesía, o sin ingreso, corresponden a las movilizaciones de empleados entre Quito, Guayaquil y Cuenca, los que se dan a otras líneas aéreas, y a cortesías propiamente, que alcanzaron en 1973, a 3.287 que representa un 3.34% de la vendida cantidad que comparada a la de 1972 que fué de 3.396 es menor en 109, lo que demuestra que ha existido un efectivo control de la concesión de pasajes gratuitos que es necesario hacerlo por múltiples razones, así como de la movilización de nuestro Personal.

En lo referente a cifras de interline con las líneas aéreas internacionales, estas durante el año que informamos, nos han vendido la cantidad de US \$ 61.951,48 correspondientes a \$ 1'561.177,20, que en relación a las ventas totales del año significa en este rubro un 7.33% lo cual nos demuestra que vuestra Empresa dentro del ámbito Internacional mantiene un bien ganado prestigio y aceptación, factor que será de gran importancia en el futuro y para los logros de nuestros nuevos proyectos.

Durante el año materia de este informe debemos hacer conocer la iniciación de nuestros vuelos a Galápagos que tienen -

calidad de Charters, que son efectuados por la Empresa Estatal TRANSAVE de la Marina Nacional y que los efectuamos en el número de uno mensual, teniendo muy buenos motivos para presumir que en el nuevo ejercicio de 1974 podrán ser incrementados en atención al incremento total del tráfico en interés turístico a las islas, como también a otras relaciones con una nueva Empresa dedicada a la promoción de Turismo que tiene su sede principal en la Florida Estados Unidos, para quienes en Diciembre de 1973 y Febrero de 1974 hemos ya efectuado 2 vuelos.

Departamento de Operaciones:

El titular de este Departamento es netamente técnico continúa siendo el Ternel(r) Teodoro Malo -- Moscoso, y tiene a su cargo las secciones de Mantenimiento, y Operaciones de vuelo; a lo cual debido a su importancia dentro de la Compañía se le ha dado un respaldo significativo por parte de los titulares de los otros Departamentos de la Empresa, así como de la Gerencia General.

El desarrollo de las actividades del Departamento de Operaciones consta en el informe de su titular que está a vuestra disposición y cuyas partes más significativas nos permitimos haceros conocer.

El movimiento del personal salido e ingresado en este departamento ha sido el más apto de la Compañía, pues han dejado de pertenecer a la misma en un número de 22 Empleados, habiendo ingresado en su sustitución 9. Esta diferencia de salidos e ingresados está en el hecho de la cancelación de nuestras Operaciones entre Sucúa y Macas desde Cuenca, y el cierre de sus Oficinas que se produjo por la absorción de la demanda del servicio aéreo tan pronto se abrió la carretera de penetración a esas poblaciones de Morona Santiago, habiéndonos dejado además sin utilización los 2 Aviones C-47 que operaban en esas rutas.

A propósito de este equipo, fue preocupación de la Compañía -- buscar nuevas rutas para el mismo, habiendo hecho vuelos con el carácter de experimentación y autorizados por la Dirección General de Aviación Civil, entre las ciudades de Cuenca, Loja y Machala, con conexión a Quito por intermedio de Saeta, pero los resultados para SAN fueron lamentablemente negativos, sin embargo de lo cual nos permitió una perspectiva interesante para 1974 si la Operación que la efectuamos con carácter experimental como se mencionó, se la acopla a otra tal como se la está estudiando y planificando para ser sometida a aprobación de las Autoridades Aeronáuticas pertinentes y así utilizar nuevamente este equipo.

En consecuencia las operaciones de la Empresa principalmente -- fueron efectuados con los Aviones Viscount, constituyendo estos los generadores de casi la totalidad de las ventas del ejerci-...

cio, habiéndose volado un total en 1973 de 1.762 horas descon-
puestas así: Avión HC-ATV 922; y el HC-ASP-849.

Este departamento ha sido reforzado con la contratación del -
señor Gilberto Hernández de Nacionalidad Colombiana como As-
esor Técnico; además que se han promovido a la condición de Pi-
lotos, Comandantes de Viscount a los señores Capitán Edwin A-
lexander y Mayor Jhon Portugal, que luego de haber cumplido-
con las estrictas condiciones y requisitos impuestos por parte
de la Compañía y que fueron tomadas con el fin de precautelar
la seguridad de nuestras operaciones Aéreas.

Lamentablemente en este año tuvimos que soportar algunas pér-
didas e incidentes como fueron los ocurridos al salirse de la
pista de esta ciudad de Cuenca durante el aterrizaje, uno de
nuestros Aviones. El detalle de este incidente consta con por-
menores en el informe dado por el titular de este departamento
pero conviene puntualizar que este caso la Compañía asegurado-
ra "La Unión" nos cubrió un valor de \$ 867.965,35 por los da-
ños ocurridos, los cuál nos permitió cubrir la reparación que
duró 26 días habiendo soportado la operación total de la Com-
pañía un solo avión, y que fué posible hacerlo afortunadamen-
te con el cambio de ciertos Itinerarios especialmente a Cuen-
ca, con lo cuál se evitó una pérdida a la Empresa por que no
hubo lucrocesante. También tuvimos que lamentar en la ciudad
de Quito la pérdida de una turbina que se fundió durante la -
maniobra de carreteo en la pista de esa ciudad, pérdida que -
nos ha significado en suces una cantidad que alcanza a unos-
\$ 456.500,00, que fué cubierto por las reservas de overhaul y
que se mantienen precisamente para ponernos a cubierto de es-
tos riesgos para satisfacer costos de reparación de partes, -
motores, hélices, fuselaje, etc. También en este año tuvimos-
que lamentar la rotura de 2 aros los cuáles afortunadamente -
nos fueron cubiertos por el Seguro, alcanzando una indemniza-
ción de parte de la misma Compañía de Seguros "La Unión" de-
\$ 42.507,99. Otro percance que tuvimos en ese año fue la ro-
tura de una parte de los alabes de la sección intermedia de -
otra turbina, daño que no fué cubierto por el Seguro, ya que -
no fué producido por causas especificadas de la cobertura de
riesgos de las pólizas, pero tal daño no tendrá mayor repercu-
ción económica puesto que esa turbina estaba muy cerca de ser
bajada por haberse completado sus horas de vuelo y luego ser-
enviada a overhaul.

Otros problemas menores hemos tenido pero afortunadamente han-
sido superados, problemas que podríamos decir son típicos de-
este negocio, no queriendo decir con esto que nuestra preocu-
pación no este encaminada a evitarlos dentro de lo posible, -
lo que estamos haciendo mediante mayor capacitación del Perso-
nal técnico y de Operaciones de vuelo, reduciendo de esta ma-
-....

nera las posibilidades de generación de dificultades debido a una defectuosa aplicación de conocimientos.

En esta parte precisamente bajo la dirección del Asesor Técnico - señor Hernández, se han dictado cursos para Pilotos y Mecánicos - con el objeto de capacitarlos en mejor forma para el mantenimiento y vuelo de los Aviones Viscount, cursos que se seguirán dictando, pues los conocimientos que debe tener este Personal cada cual en su campo debe ser el mayor posible, no pudiendo ser adquirido en un solo curso o dos, ya que periódicamente recibimos por parte de las diferentes fábricas de partes, órdenes técnicas de cambios de procedimientos y modificaciones que deben ser efectuadas y que vienen con las razones que han determinado tales disposiciones, - para conocimiento de Personal Técnico y Operaciones de vuelo.

Departamento de Tesorería:

Este departamento desde su creación está bajo la dirección eficaz del señor Bolívar Iñiguez Ponce, el cual tiene a su cargo las secciones de Contabilidad, Bodega, adquisiciones, cobranzas y supervisión de cuentas.

Este departamento ha tenido una singular marcha en este año, materia del informe, puesto que debido a la auditoría externa y extranjera contratado con Deloitte Haskins and Sells le ha permitido demostrar que desde su inicio en 1967 las cuentas y valores presentados y manejados y que cada año desde esa fecha se ha puesto a vuestra consideración, son concretos y reales, pues la Empresa Auditora durante todo el año de 1973 ha hecho una revisión de cuentas de la Compañía desde el inicio de esta Administración en Enero de 1967.

Completamente refiriéndonos al ejercicio de 1973 que nos toca informar, debemos hacerles conocer que dentro del plan de tecnificación de Personal en todos los campos y niveles, el titular del departamento señor Bolívar Iñiguez fue enviado a la Compañía LACSA - de San José de Costa Rica por un período de 15 días para que haga un estudio de métodos y procedimientos contables de esa importante Empresa de Aviación que fue organizada por PANAGRA para aplicar dentro de lo posible sus procedimientos y métodos en la Compañía - SAN.

También aprovechando una beca concedida por IBERIA el mismo señor Iñiguez fue enviado a Madrid España para una especialización de Planificación contable y presupuestos que dictó esa Compañía a sus funcionarios en nivel nacional y mundial, lo que también nos permitió la tecnificación aún más de nuestros estudios financieros en general, habiéndonos puesto en este aspecto en un plan de igualdad de procedimientos de las más importantes aerolíneas en el mundo.

Respecto al movimiento económico de nuestra Empresa debemos informar ...

mar que las ventas totales en el año tal como habréis podido apreciar de los balances que os han sido entregados, han alcanzado a la apreciable cantidad de \$ 21'644.814,41 habiendo sido nuestro presupuesto de ventas para ese año de \$ 20'930.888,52 existiendo una ligera diferencia en mas de nuestras ventas efectuadas, pero esa casi similitud de la cifra presupuestada al principio del ejercicio de 1973 con la realidad obtenida es una clara demostración de que hemos adquirido un real conocimiento de nuestro movimiento financiero. Además comparando las ventas de 1973 con las anteriores de 1972, hemos tenido un incremento de \$ 7'057.000,00 que representa un 48,59% mas. Dentro del balance que tenéis en vuestras manos podréis apreciar en el rubro de egresos que, el más fuerte corresponde a gastos de operación, en el cual están incluidos los valores gastados en combustibles, lubricantes, llantas, frenos, material consumible, etc. etc. además de los salarios al personal de vuelo y mecánicos que son los más altos de la Compañía en virtud de que debemos ceñirnos a las tablas de salarios mínimos señalados para esta actividad y para las diversas personas de la sección técnica y que constan en Decreto Oficial. Este rubro de gastos de operaciones corresponde al 79,25% del total de los ingresos de la Empresa, así mismo es conveniente haceros notar que en segundo lugar de importancia están los gastos de Administración, que engloban a salarios de Administración a nivel nacional, arriendos, gastos de oficina y que alcanzan al 9,81% estando por debajo del 10% que es el máximo presupuesto. En tercer lugar tenemos los gastos financieros, que corresponden a los intereses que debemos satisfacer al First National City Bank por el préstamo y garantía dadas para la compra de los aviones Viscount y sus repuestos. Este importante rubro de gastos financieros nos servirá para demostrar en la nueva alza de capital que debemos efectuar, que estamos en capacidad de con éste atender el pago de dividendos si es que se cubriera con acciones el pago de este pasivo exigible.

El porcentaje de los gastos financieros con relación a ventas es el 4,49%

En cuarto lugar, como gasto importante se encuentra la publicidad que, si bien es verdad, arroja una cifra alta, sin embargo este gasto nos ha permitido crear una imagen favorable de la Empresa en todo el país, dando como consecuencia mayor ocupación del usuario. Sin embargo debemos manifestar que este rubro no ha sido un ingreso obligado de fondos en ese monto, puesto que el 89% ha sido hecho con cargo de pasajes y pago de acciones.

Finalmente tocamos para vuestro conocimiento los resultados económicos de la Empresa luego de conciliados todas las cuentas, anotando que su utilidad asciende a la cifra de \$ 632.693,88 que representa el 3,85% de las ventas totales y que es el 18,61% del ca

pital pagado, porcentaje que es el mayor obtenido en la historia de la Compañía, lo cual constituye para esta administración una inmensa satisfacción informaros.

Estos datos son señores accionistas a grandes rasgos la situación económica de vuestra Empresa. En detalle podréis conocer los balances y sus anexos si lo deseáis, ya que están a vuestra disposición en las oficinas de la Empresa, tan sólo debemos aclarar que vuestros intereses han sido manejados con cuidado y honorabilidad.

AGENCIA DE GUAYAQUIL: Esta Agencia continúa funcionando bajo la responsabilidad del señor Hugo Veras Sánchez, quien tiene el título de Jefe de Oficina en esa ciudad; ha sido la principal generadora de las ventas de la Compañía, existiendo para ello los siguientes factores:

- 1) Una mayor acogida que ha tenido la Empresa dentro de los usuarios en relación con las otras Compañías;
- 2) Porque esa estación genera tráfico para Quito y para Cuenca.

Las ventas de esa Oficina han sido de \$ 8.540.478,00 que corresponden a un 57,51% del total y que es un 14,13% más que las ventas hechas en el año de 1972.

Cabe mencionar que todos estos incrementos en ventas han sido obtenidos debido al incremento de frecuencias de vuelo, que se han conseguido. Detalles adicionales sobre el funcionamiento de esa Oficina constan en el informe de su titular y que se hallan a vuestra disposición.

OFICINA DE QUITO: De acuerdo con la decisión de la Junta General anterior en el sentido de que la Compañía debía tener una Oficina propia en la capital de la República se procedió a dar los pasos necesarios para cumplir con este acuerdo, habiendo primero el Directorio, propuesto la Gerencia de SAN en Quito al Ldo. Guido Bucheli Cadena, que estuvo actuando como Agente a base de comisión. Lamentablemente el Ldo. Bucheli no aceptó la oferta que se le hizo para que actuara como Gerente y por consiguiente como empleado de SAN en la capital, habiendo nombrado luego al Sr. Mr. Marco Harri para ese cargo, con la designación como en Guayaquil, de Jefe de Oficina en Quito, pero lamentablemente también se separó de su función por haberse hecho cargo de un negocio que le reportaba mayor ventaja. Sin embargo hoy en 1974 está actuando como Jefe de Oficina de esa ciudad al señor Manuel Baca Ponce, quién fuera Despachador de la Compañía desde 1971 y es además accionista de la misma. El

informe del movimiento de ventas y otras actividades de esa Oficina es el siguiente:

Sus ventas han ascendido a \$ 3'661.573,00 que representan el 24,66% del total y el incremento con relación a 1972 es del 3,05%. Estimamos que en este año las ventas en esa ciudad se elevarán considerablemente con la apertura de nuestra Oficina propia por un lado y por otro, con la concentración en esa ciudad de la mayor parte de nuestras disponibilidades promocionales. Así mismo detalles del informe de esa Oficina pueden ser obtenidos del pasado por su titular y que está a vuestra disposición.

RECOMENDACIONES Y PERSPECTIVAS PARA LA NUEVA ADMINISTRACION - Y PARA EL AÑO DE 1974. -

Es imprescindible señores accionistas la necesidad de elevar el Capital de la Compañía en un monto considerable puesto que los requerimientos de la Empresa en el nuevo año y en el futuro serán sumamente fuertes, puesto que deberán abrirse nuevas rutas tanto nacionales cuanto hacia el exterior.

Para este aumento de Capital la Administración ha dado unos - unos cuantos pasos fundamentales y que han sido tomados con el conocimiento y aprobación del Directorio, siendo éstos, la contratación de la Firma de Auditores Externos Internacionales - Deloitte Haskins & Sells, quienes han hecho ya un trabajo de Auditoría por las cuentas del ejercicio de 1973, estando en consecuencia el balance que conocéis certificado por dichos Auditores. Esta circunstancia permitirá portanto que nuestras acciones que se pongan en la Bolsa de Valores de Quito y Guayaquil para aumento de capital, tengan aceptación en inversionistas nuevos, debido al hecho de tener nuestros balances certificados.

Además esta Administración os sugiere que las utilidades obtenidas en este ejercicio luego de las deducciones legales - que las destine una vez más a reservas para ser utilizadas en 1974 en un nuevo aumento de capital de la Compañía entregándonos en lugar de efectivo, acciones liberadas. Este nuevo aumento de capital que se debe hacer en este año, servirá para lo siguiente:

1.- La adquisición de un tercer avión Viscount similar a los dos actuales, que servirá para apoyo y reforzamiento de la actual operación en las rutas y frecuencias que tenemos autorizadas; más vuelos charter a Cali, Medellín y Galápagos; puesto

que a las dos primeras ciudades nombradas no podemos volar con esta modalidad debido a que ya no disponemos de aviones,, puesto que los dos tienen que estar utilizados totalmente en el -- servicio regular actual.

2.- Debido al incremento notable de pasajeros entre las ciudades de Quito y Cuenca, se pedirá en este año un incremento de frecuencias a una diaria de Lunes a Sábado en esa ruta con prolongación a Loja, para lo cual debemos adquirir un cuarto avión Viscount, que se lo pondrá con base en Quito, basando uno de -- nuestros C-47 en Loja, cumpliendo así la operación en esta ruta que si no lo hacemos nosotros, lo hará la competencia;

3.- Se abrirá en 1974 la ruta de Quito al Oriente con el otro -- C-47 que tenemos, especialmente a pastaza y Tena para luego extenderlo al Coca. Este servicio ya se lo ha iniciado con resultados halagadores, siendo la intención de emplear este avión hasta crear un volumen suficiente de pasajeros, que nos permita -- hacer un mejoramiento de Avión a un Turbo Hélice, puesto que -- las dificultades de obtener gasolina para aviones con motores de explosión se ha agudizado en nuestro País, ya que no es productor de este artículo, sino de JP 1 para motores de turbina;

4.- Se planifica la apertura de la ruta Guayaquil- Tulcán - -- Guayaquil con Viscount dando mayor ocupación al actual equipo y al que se adquirirá, estimando que la ocupación de esta ruta será de suficiente rendimiento económico si consideramos que el mayor flujo de pasajeros hacia Colombia proviene de Guayaquil -- tal como hemos podido constatar con los vuelos charter que se hacían y que se reiniciarán en este año por parte de las 3 Compañías Nacionales, quienes se hallan planificando también la -- adquisición de nuevos Aviones tal como lo estamos haciendo nosotros.

5.- En el año de 1974 muy posiblemente SAN iniciará la Operación Internacional de carga a Panamá y Miami en sustitución de la Compañía CIASA cuyo permiso estamos gestionando se nos traslade, de común acuerdo con los accionistas de dicha Empresa, -- quienes además están dispuestos a traspasar sus activos a SAN y que consiste en un Avión C-46 en el valor que será vendido -- o permutado y que nosotros les entregaremos en acciones de SAN en la nueva elevación de Capitales.

6.- Se debe estudiar también en este nuevo ejercicio de 1974 -- la operación con Turistas en Galápagos por intermedio de Helicópteros, operación que sería mucho mas ventajosa que la que se hace actualmente con barcos dentro de las islas, pues al emplear helicópteros se ganará una gran cantidad de tiempo, acortando r....

al 50% los días que hoy se emplean en los diversos tours. Naturalmente que esta operación tendremos que estudiarla con sumo cuidado y deberá ser hecha en asocio con Empresas especializadas en turismo y hotelería

7.- También en este año se deberán efectuar y continuar conversaciones con diversas Compañías de taxi aéreo y fumigación, que han manifestado interés de fusionarse con SAN lo cual nos permitirá ampliar más nuestras operaciones a otras actividades aéreas.

8.- Así mismo en este nuevo ejercicio se deberá acometer un estudio de factibilidad para la compra de locales propios a que funcionen nuestras Oficinas, así como la construcción de hangar y talleres de mantenimiento en Cuenca, debiéndose seguir el siguiente programa:

a) En Cuenca se debe adquirir un terreno en el Aeropuerto destinado a la construcción de hangar, de talleres de mantenimiento y oficinas de Operaciones, lo cual además es una exigencia de Aviación Civil, la compra del sitio se ha tratado ya con algunos propietarios de terrenos en el Aeropuerto sobre el pago en acciones en la nueva alza que se efectuará, habiendo tenido aceptación por parte de algunos de esta modalidad de negocio. Las construcciones se financiarán tomando en consideración los arriendos que hoy estamos pagando y que constan de una Villa que se utiliza como Oficina de Operaciones y bodega de repuestos, un galpón en el Aeropuerto que se lo arrienda a Aviación Civil y que está destinado para bodega de repuestos, de carga y talleres, un galpón en la fábrica la ROSA, que se lo está utilizando como bodega principal de repuestos. Por estos locales tan aislados estamos pagando al momento \$ 7.000,00 al mes o sea \$ 84.000,00 al año.

b) Así mismo en Cuenca podemos adquirir un sitio para ser construídas nuestras oficinas centrales al mismo tiempo que unirnos con la oficina de Ventas. Tenemos conversaciones de un acuerdo previo con los padres Redentoristas para comprarles un sitio de 250 m² por el valor de \$ 510.000,00 que será pagado así mismo en acciones de SAN del nuevo aumento de capital y la construcción así mismo puede financiarse en parte como propiedad orizontal de oficinas y tomando en cuenta los arriendos que hoy estamos pagando para el funcionamiento de la Oficina de Administración y de la de Ventas, que asciende al valor de \$ 7.000,00 o sea \$ 84.000,00 al año.

c) En Guayaquil de igual manera podemos financiar la adquisición de nuestros locales propios, pues por concepto de arriendos estamos pagando la suma mensual de \$ 14.500,00 o sea \$ 174.000,00 al año.

d) En Quito también se debe proceder de igual forma adquiriendo un local en propiedad para el funcionamiento de nuestras - Oficinas de Venta de pasajes Recepción entrega de Carga, etc - pues también en arrendamiento tendríamos que pagar una cantidad que oscilaría unos \$ 14.000,00 al mes o sea \$ 174.000,00 al año.

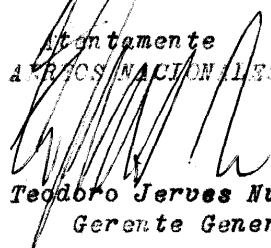
La conveniencia de proceder así señores accionistas será que en lugar de efectuar gastos considerables en arrendamiento, - estos valores se convertirán en inversiones y estas inversiones tendrán plusvalía, mejorando así la situación económica - de la Empresa haciéndola propietaria de inmuebles y por otro lado se rebajarían los gastos Generales.

9.- Como fuente de mayores ingresos de la Compañía sin incrementar ventas, se deberá insistir ante las Autoridades Aeronáuticas en las solicitudes que han sido presentadas ante ellas tendientes a obtener un incremento de las tarifas domésticas en virtud de la elevación de costos de combustibles, repuestos, trabajos de overhaul sueldos que se deben contratar para los empleados etc, así como también para poder atender - el mejoramiento del equipo que hoy tenemos.

Finalmente señores accionistas, antes de terminar este informe en calidad de Gerente General quiero dejar constancia de - mi profundo agradecimiento a todos y cada uno de los señores Funcionarios y Empleados de la Compañía, mi especial agradecimiento quiero presentar ante el Directorio y su Presidente - Ing. José Ramírez Salcedo, quiénes en todo momento han estado apoyando y solventando consultas de esta Gerencia General para la mejor y más eficaz marcha de vuestra Empresa.

Hago votos para que continúe la prosperidad de la Compañía - SAN en esta parte me cabe el singular honor de anunciaros que gracias al esfuerzo decidido y a la buena organización que ha tenido la Empresa ésta está en vías de convertirse sino lo ha hecho ya en la más importante del País.

Atentamente
SERVICIOS AEREOS NACIONALES S. A. "SAN"


Teodoro Jerves Núñez
Gerente General