

**INFORME ANUAL DEL COMISARIO
A LOS ACCIONISTAS DE LA COMPAÑIA SERVICIOS AEREOS NACIONALES
S.A. - SAN -**

En concordancia con las disposiciones del artículo 321 de la Ley de Compañías, la resolución No 94-1-4-1-001 y demás disposiciones afines de la Superintendencia de Compañías, cumpla en presentarles el siguiente informe del Comisario de SAN S.A para el ejercicio económico terminado al 31 de Diciembre de 1999.

1.- El cumplimiento de mis funciones de Comisario, ha contado con la permanente colaboración de todos los administradores de la Compañía.

2.- La administración ha dado cumplimiento a las diferentes normas estatutarias y reglamentarias, relacionadas con la operación de la Compañía, así como a las resoluciones de las respectivas Juntas Generales de Accionistas y de Directorio.

3.- La correspondencia, los libros de actas de Junta General de Accionistas y de Directorio, libro talonario, libro de Acciones y Accionistas; así como los comprobantes y libros de Contabilidad, se llevan y se conservan de conformidad con las disposiciones legales.

4.- La Compañía mantiene sólidos procedimientos de control interno, lo cual permite una adecuada custodia y conservación de los bienes de la Compañía.

5.- Con relación a los Estados Financieros de la Compañía, estos concuerdan con las cifras registradas en los libros de contabilidad, sus saldos son confiables y han sido elaborados de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados, concordante con las normas y prácticas contables establecidas en el Ecuador.

6.- En el anexo adjunto se acompañan los Estados Financieros correspondientes a los dos últimos años, esto es al 31 de Diciembre de 1998 y 1999, así como una determinación de los principales indicadores económicos.

Atentamente,



**ING. PATRICIA TORAL
COMISARIO PRINCIPAL**



SERVICIOS AEREOS NACIONALES S.A. - SAN -
BALANCE GENERAL
AL 31 DE DICIEMBRE DE 1998 Y 1999
(Expresado en miles)

ACTIVOS	1998	1999	AUMENTO (+) DISMINUCIONES (-)
		0	
Activo Corriente	7,634,785	13,425,037	5,790,252 (+)
Inversiones no Corrientes	10,128	10,128	0
Cuentas entre Cias.	34,218,770	62,968,966	28,750,196 (+)
Activo Fijo	35,501,431	50,629,043	15,127,612 (+)
Cargos Diferidos	0	84,181,217	84,181,217 (+)
Otros Activos	579	579	0
TOTAL ACTIVO	77,365,693	211,214,970	133,849,277 (+)

PASIVOS

Obligaciones Bancarias	25,407,565	85,194,062	59,786,497 (+)
Cuentas y Documentos por Pagar	15,215,157	47,306,278	32,091,121 (+)
Pasivos Acumulados	4,225,743	20,993,672	16,767,929 (+)
Impuesto a la Renta por Pagar	10,467	0	-10,467 (-)
Pasivo Largo Plazo	9,859,222	15,771,946	5,912,724 (+)
TOTAL PASIVO	54,718,154	169,265,958	114,547,804
PATRIMONIO NETO	22,647,539	41,949,012	19,301,473 (+)
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	77,365,693	211,214,970	133,849,277 (+)

28 ABR 2000

SERVICIOS AEREOS NACIONALES S.A. - SAN -
PERDIDAS Y GANANCIAS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 1998 Y 1999
(Expresado en miles)

	1998	1999	AUMENTO (+) DISMINUCIONES (-)
Ingreso por Ventas	<u>56,638,705</u>	<u>93,043,149</u>	<u>36,404,444 (+)</u>
COSTOS Y GASTOS			
Gastos de Operación	33,729,308	59,971,453	26,242,145 (+)
Gastos de Ventas	9,369,433	14,790,013	5,420,580 (+)
Gastos Administrativos	5,253,475	8,774,502	3,521,027 (+)
	<u>48,352,216</u>	<u>83,535,968</u>	<u>35,183,752 (+)</u>
UTILIDAD EN OPERACION	8,286,489	9,507,181	1,220,692 (+)
Gastos Financieros	4,915,092	6,050,906	1,135,814 (+)
Otros, Ingresos neto	3,322,139	4,774,838	1,452,699 (+)
	<u>8,237,231</u>	<u>10,825,744</u>	<u>2,588,513</u>
PERDIDA NETA	<u><u>49,258</u></u>	<u><u>-1,318,563</u></u>	<u><u>-1,367,821 (+)</u></u>

**SERVICIOS AEREOS NACIONALES S.A. - SAN -
PRINCIPALES INDICADORES FINANCIEROS**

		1998		1999	
SOLVENCIA					
	<u>ACTIVO CORRIENTE</u> <u>PASIVO CORRIENTE</u>	0.170195	veces	0.087463	veces
RAZON DE ENDEUDAMIENTO					
	<u>PASIVO TOTAL</u> <u>ACTIVO</u>	70.73	%	124.78	%
RENTABILIDAD PATRIMONIAL					
	<u>UTILIDAD</u> <u>PATRIMONIO NETO</u>	0.138655	%	-3.14325	%
ROTACION DE ACTIVOS TOTALES					
	<u>VENTAS</u> <u>TOTAL ACTIVOS</u>	0.732091	veces	0.440514	veces



28 ABR. 2000