

**INFORME ANUAL DEL COMISARIO
A LOS ACCIONISTAS DE LA COMPAÑIA SERVICIOS AEREOS NACIONALES
S.A. - SAN -**

En concordancia con las disposiciones del artículo 321 de la Ley de Compañías, la resolución No 94-1-4-1-001 y demás disposiciones afines de la Superintendencia de Compañías, cumulo en presentarles el siguiente informe del Comisario de SAN S.A para el ejercicio económico terminado al 31 de Diciembre de 1998.

- 1.- El cumplimiento de mis funciones de Comisario, ha contado con la permanente colaboración de todos los administradores de la Compañía.
- 2.- La administración ha dado cumplimiento a las diferentes normas estatutarias y reglamentarias, relacionadas con la operación de la Compañía, así como a las resoluciones de las respectivas Juntas Generales de Accionistas y de Directorio.
- 3.- La correspondencia, los libros de actas de Junta General de Accionistas y de Directorio, libro talonario, libro de Acciones y Accionistas; así como los comprobantes y libros de Contabilidad, se llevan y se conservan de conformidad con las disposiciones legales.
- 4.- La Compañía mantiene sólidos procedimientos de control interno, lo cual permite una adecuada custodia y conservación de los bienes de la Compañía.
- 5.- Con relación a los Estados Financieros de la Compañía, estos concuerdan con las cifras registradas en los libros de contabilidad, sus saldos son confiables y han sido elaborados de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados, concordante con las normas y prácticas contables establecidas en el Ecuador.
- 6.- En el anexo adjunto se acompañan los Estados Financieros correspondientes a los dos últimos años, esto es al 31 de Diciembre de 1997 y 1998, así como una determinación de los principales indicadores económicos.

Atentamente,



**ING. PATRICIA TORAL
COMISARIO PRINCIPAL**



30 ABR 1999

SERVICIOS AEREOS NACIONALES S.A. - SAN -
BALANCE GENERAL
AL 31 DE DICIEMBRE DE 1997 Y 1998
(Expresado en miles)

ACTIVOS	1997	1998	AUMENTO DISMINUCIONES	(+) (-)
Activo Corriente	13,183,620	7,634,785	(5,548,835)	(-)
Inversiones no Corrientes	10,128	10,128	0	
Cuentas entre Cias.	29,473,054	34,218,770	4,745,716	(+)
Activo Fijo	28,314,808	35,501,431	7,186,623	(+)
Otros Activos	383,524	579	(382,945)	(-)
TOTAL ACTIVO	71,365,134	77,365,693	6,000,559	(+)
PASIVOS				
Obligaciones Bancarias	16,148,629	25,407,565	9,258,936	(+)
Cuentas y Documentos por Pagar	16,204,512	15,215,157	(989,355)	(-)
Pasivos Acumulados	3,569,606	4,225,743	656,137	(+)
Impuesto a la Renta por Pagar	18,331	10,467	(7,864)	(-)
Pasivo Largo Plazo	10,675,030	9,859,222	(815,808)	(-)
TOTAL PASIVO	46,616,108	54,718,154	8,102,046	
PATRIMONIO NETO	24,749,026	22,647,539	(2,101,487)	(-)
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	71,365,134	77,365,693	6,000,559	(+)



30 ABR. 1998

**SERVICIOS AEREOS NACIONALES S.A. - SAN -
 PERDIDAS Y GANANCIAS
 AL 31 DE DICIEMBRE DE 1997 Y 1998
 (Expresado en miles)**

	1997	1998	AUMENTO (+) DISMINUCIONES (-)
Ingreso por Ventas	<u>45,781,273</u>	<u>56,638,705</u>	10,857,432 (+)
COSTOS Y GASTOS			
Gastos de Operación	31,875,293	33,729,308	1,854,015 (+)
Gastos de Ventas	6,304,581	9,369,433	3,064,852 (+)
Gastos Administrativos	4,056,395	5,253,475	1,197,080 (+)
	<u>42,236,269</u>	<u>48,352,216</u>	6,115,947 (+)
UTILIDAD EN OPERACION	3,545,004	8,286,489	4,741,485 (+)
Gastos Financieros	3,071,425	4,915,092	1,843,667 (-)
Otros, Ingresos neto	365,750	3,322,139	2,956,389 (+)
	<u>3,437,175</u>	<u>8,237,231</u>	4,800,056
UTILIDAD ANTES PARTICIPACION	107,829	49,258	(58,571) (-)
15% PARTICIPACION TRABAJ.	16,174	7,389	(8,786) (-)
IMPUESTO A LA RENTA	18,331	10,467	(7,864) (-)
UTILIDAD NETA	<u><u>73,324</u></u>	<u><u>31,402</u></u>	(41,922) (-)



30 ABR 1999

**SERVICIOS AEREOS NACIONALES S.A. - SAN -
PRINCIPALES INDICADORES FINANCIEROS**

		1997		1998	
SOLVENCIA	<u>ACTIVO CORRIENTE</u>	0.366812	veces	0.170195	veces
	<u>PASIVO CORRIENTE</u>				
RAZON DE ENDEUDAMIENTO	<u>PASIVO TOTAL</u>	65.32	%	70.73	%
	<u>ACTIVO</u>				
RENTABILIDAD PATRIMONIAL	<u>UTILIDAD</u>	0.29627	%	0.138655	%
	<u>PATRIMONIO NETO</u>				
ROTACION DE ACTIVOS TOTALES	<u>VENTAS</u>	0.641508	veces	0.732091	veces
	<u>TOTAL ACTIVOS</u>				



8 ABR 1999