

Cuenca a 24 de Marzo de 1980

Señor

Presidente del Directorio de "Servicios Aéreos Nacionales S.A.(SAN)

Ciudad

Señor Presidente:

Cumpla con mi deber de Comisario Principal de esta Compañía para informar a Ud. y por su digno intermedio a los señores accionistas sobre el estado económico financiero 1979, para lo cual me han sido presentados el Balance General y el Estado de Pérdidas y Ganancias certado al 31 de Diciembre y luego de un detenido examen paso a informar lo siguiente:

Los Fondos Disponibles que comprende Caja y Bancos ascienden a la suma de s/ 4'284.971,48 y a Diciembre del 78 fue de s/ 2.112.602,21 ,habiendo aumentado el saldo de este grupo de cuentas en s/ 2'172.369,27.

El exigible comercial que forman "Cuentas por Cobrar"Agencias de Viajes" Interline y otras registran s/ 9'445.673,98 de esta cantidad se deduce s/ 772.825,42 que corresponde a "Reserva de Créditos para Incobrables" representa el 8.1 %

En otros Activos corrientes el Balance indica s/ 2'867.453,97 estos han disminuído en s/ 1'770.296,76 siendo consecuencia de esta rebaja las cuentas "Depósitos en Garantía y Anticipo para Compras cuyes saldos son s/ 155.743,86 y s/ 813.370,76 respectivamente. El total del Activo Corriente es de s/ 15'825.274,01 y el Pasivo Corriente es de s/ 27'767.521,86 siendo el Capital de Explotación s/ 11'942.247,85.

El Activo Fije suma s/ 33'864.876,41 estableciendo comparación con el Estado a Diciembre del 78 existe un aumento de s/ 17'266.871.01 cantidad que se refleja de acuerdo al cuadro que a continuación detalle:

	1979	1978	Diferencia	
Terrenos	1'904.364,23	1'407.488,23	496.876,00	+
Edificio Instalac.	20'301.469,23	5'069.178,89	15'232.290,34	+
Adecuaciones Edif.	1'518.571,69	1'677.606,10	159.034,41	-
Maquinaria y Equip.	3'211.835,77	2'155.947,35	1'055.888,42	+
Herramientas	473.569,08	395.815,40	77.753,68	+
Vehículos	2'303.500,22	2'308.063,51	4.563,29	-
Muebles y Enseres	4'151.566,19	3'583.905,92	567.660,27	+
Suman ..... s/	<u>33'864.876,41</u>	<u>16'598.005,40</u>	<u>17'266.871.01</u>	

Las Amertizaciones y Depreciaciones efectuadas en el pto. ejercicio alcanzan a s/ 1'469.611,13 y el acumulado según el Balance aneta s/ 5'841.396,00 quedando el Activo fije en s/ 28'023.480,41

Equipo de Vuelo.- Comprende Aeronaves y Repuestos que registran en Valor Real s/ 74'977.929,72 y s/ 22'948.263,74 respectivamente, sumas que se han incrementado en s/ 8'480.413,99 y s/ 10'298.749,25 ; de la misma manera las depreciaciones efectuadas en el presente ejercicio suman s/ 8'305.916,62 y las acumuladas alcanzan a s/ 36'316.705,24 .

En otros activos "Seguros de Aeronaves" e Impuestos Anticipados que son s/ 4'330.397,54 su valor se ha mantenido igual que el ejercicio del año anterior.

El Pasivo corriente a corto plazo de s/ 27'767.521,86 comparado con el Balance del 78 se ha incrementado en s/ 8'127.099,92 y el Exigible a largo plazo solamente en s/ 1'091.994,46. En otros Pasivos las Reservas Overhaul han crecido en s/ 6'766.279,84 o sea el 48.8 % siendo el saldo actual del Balance s/ 20'614.154,83

ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS.- El total de Ingresos Operacionales en el presente ejercicio llega a la suma de s/ 89'323.303,75 superando al año anterior en s/ 14'828.451,71 . La utilidad antes de Impuestos y Participaciones es de s/ 407.809,49 ; con relación al Capital y Reservas representa el 2.47 % .Corresponde a la Junta General de accionistas la distribución de utilidades, tomando en consideración Fondos de Reserva y Dividendos de Acciones.

El Balance presenta la verdadera situación económica de la empresa y manifiesto que se ha cumplido con las obligaciones laborales y tributarias.

Es todo lo que informo para su conocimiento,

Del señor Presidente, muy atentamente.



Alberto Ortiz Cobos  
Comisario

aoc/



**SERVICIOS AEREOS NACIONALES**

INFORME DEL DIRECTORIO DE LA COMPAÑIA SERVICIOS  
AEREOS NACIONALES S.A. "SAN" DURANTE EL AÑO DE  
1979.

Cumpliendo con los estatutos de la Empresa nos es -  
grato presentar a ustedes el siguiente informe de labores  
correspondiente al ejercicio económico de 1979.

Habiendo sido electos por la Junta General Ordinaria  
de Accionistas en fecha 31 de marzo de 1979, nos ha co-  
rrespondido formar parte del Directorio de "SAN" durante  
el año motivo de este informe, y en esas condiciones hemos  
actuado y realizado las sesiones dentro de los términos -  
que preveen los estatutos.

Es preciso señalar que el Sr. Gerente General y la -  
Administración nos han brindado todo el apoyo para ejercer  
nuestra labor manteniéndose durante el año materia de es-  
te informe un trabajo armónico que lo estimamos construc-  
tivo.

Hemos analizado el balance y estado de cuenta corres-  
pondientes al ejercicio económico y conforme ustedes po-  
drán observar Señores Accionistas, pese a los elementos  
adversos que ha tenido la Compañía como resultado de la  
desaparición del avión de SAETA el 23 de abril de 1979, --  
existe un saldo positivo, confiando que la estructura de  
la Compañía en el presente año de 1980 se fortalezca y --  
así el balance de fin de ejercicio presente mejores resul-  
tados, pues hemos observado que existe mas confiabilidad  
del usuario lo cual ha incidido que la venta en los últi-



**SERVICIOS AEREOS NACIONALES**

- 2 -

mos meses de 1979 y primeros del año que decurre arrojen cifras mas altas que se irán incrementando.

Comenzó la actividad del presente Directorio con la estructuración de Comisiones, conformado con miembros -- del mismo.

Como actividades que mas se destacan en el año que hoy estamos informando, nos permitimos hacer las siguientes:

ESTUDIO Y APROBACION DE LA SOLICITUD DE NUEVAS RUTAS Y FRECUENCIAS, CAMBIO E INCREMENTO DE -- EQUIPO.

Administración, de conformidad con lo establecido en los estatutos presentaron para conocimiento del Directorio y obtener su correspondiente autorización una solicitud tendiente a obtener de parte del Consejo Nacional de Aviación Civil la facultad para operar en -- nuevas rutas y frecuencias de vuelo, como así también conseguir el incremento y cambio de equipo. Esta solicitud fue estudiada en sesión de 17 de mayo de 1978, y se aprobó se la presente ante la mencionada Autoridad, pues de ello desprende un nuevo plan operativo de "SAN", que le permitirá buscar nuevos ingresos incrementando su desarrollo y ampliando su imagen en algunos puntos - del territorio nacional. Por otro lado en este pedimento se incluye a la aeronave de propiedad de la Empresa Vicker Viscount 828, la misma que fue integramente reparada y sometida al chequeo "D" en Inglaterra.



SERVICIOS AEREOS NACIONALES

- 3 -

Con este avión "SAN" pudo recuperar e incrementar sus rutas y frecuencias de vuelo desde y hacia Cuenca, a partir del mes de Octubre del año pasado completando así el plan que se había trazado, anotando sin embargo que la -- suspensión temporal del avión 828 ha sido un factor en los primeros meses del año pasado de baja de ventas de la Compañía.

INICIACION DE LA CONSTRUCCION DEL EDIFICIO  
DE "SAN" EN EL AEROPUERTO.

Fue placentero para el Directorio autorizar la contra tación de un préstamo hipotecario por la suma de TRES MI- LLONES DE SUCRES ( \$ 3'000.000,00) para la construcción - del edificio en el Aeropuerto, el mismo que como todos - ustedes lo han constatado se encuentra terminado y en pleno funcionamiento.

En el se han ubicado: bodegas de repuestos, almacenes, talleres del Departamento de Ingeniería y Mantenimiento, además se hicieron ampliación sobre el proyecto inicial para tener talleres de almacenamiento, revisión de turbinas, baterías, hélices, compresor, enllantadora, y finalmente se consiguió la autorización de la Dirección Gene- ral de Aviación Civil para construir una tercera planta en la que se ubicó la Administración Central de la Empresa.

REUNIONES A NIVEL DE GERENTE CON TAME Y SAETA.

El Directorio fue informado de los contactos efectuados a nivel de Gerencia con las Compañías TAME y SAETA



SERVICIOS AEREOS NACIONALES

- 4 -

tendientes a la búsqueda de acuerdos que soluciones pro  
blemas comerciales que afectan a las operadoras aeroco-  
merciales, sus convenios que favorezcan a las tres Com-  
pañías en sus diferentes relaciones con la Autoridad --  
aeronáutica, agencias de viajes y otras entidades que -  
tengan relación con la aviación. Partiendo en principio  
de que estas reuniones conllevan una meta de unión reco-  
mendamos que se sigan llevando a cabo, sin que se produz-  
can acuerdos de alguna naturaleza que comprometa por de  
pronto la vida y autonomía de "SAN".

#### CHEQUEO DEL AVION VISCOUNT HC-ATV.

De acuerdo a lo que ustedes estaban informados sobre  
el desarrollo y progreso en los trabajos a los que se en-  
contraba sometido el avión Vicker Viscount 828 matrícula  
HC-ATV, por situaciones de fuerza mayor no llegó al país  
en el tiempo previsto, sin embargo en el mes de septiem-  
bre del pasado año pudo venir el avión al Ecuador en per  
fectas condiciones de funcionamiento. Una vez que se cum  
plieron con todos los requisitos y tramitaciones del ca-  
so se incorporó al servicio desde el mes de octubre del  
año pasado lo cual constituyó un gran logro para la Com-  
pañía la introducción en las rutas que estaban provisio-  
nalmente suspendidas.

#### COMPRA DEL LOCAL EN LA CIUDAD DE GUAYAQUIL.

De acuerdo con los altos costos que se han produci-  
do en arrendamiento de locales comerciales especialmen-  
te en las dos ciudades del país como son: Guayaquil y -



SERVICIOS AEREOS NACIONALES

- 5 -

Quito la Compañía consideró la necesidad de contar con un local propio en la ciudad de Guayaquil, puesto que ya se tenía en la ciudad de Quito y finalmente en la ciudad de Cuenca.

En función de lo positivo de una inversión de esta naturaleza y siendo útil que la Empresa disponga de mayores bienes raíces para respaldar su prestigio y solvencia, el Directorio aprobó la adquisición del mencionado local el mismo que fuera adquirido en el moderno edificio VALCO con una extensión de 95 metros cuadrados y a un costo aproximado de CINCO MILLONES DE SUCRES (\$ 5'000.000,00).

Tal local fue entregado a "SAN" en el pasado mes de Diciembre y desde enero del año en curso se encuentra en funcionamiento las oficinas Administrativas y de Ventas de la Estación de Guayaquil. Los detalles mas amplios concernientes a tal negocio constan en el informe que someteré a vuestra consideración el Sr. Gerente General.

Antes de terminar el presente informe en el que se ha pretendido sintetizar los aspectos más sobresalientes de las actividades cumplidas por el Directorio pedimos a ustedes Señores Accionistas que los balances y cuentas correspondientes al ejercicio económico 1979 sea aprobado, ya que éste consta del reflejo fiel de las actividades -- económicas que la Empresa realizara en el lapso de tiempo indicado.

A pesar de que existe exiguas utilidades, éstas demuestran del resultado positivo en el balance, por ello nos permitimos recomendar a la Junta General que se destine --



SERVICIOS AEREOS NACIONALES

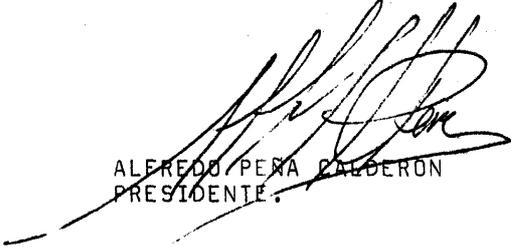
- 6 -

las utilidades a reservas legales y facultativas.

Además se asigne una bonificación de DOSCIENTOS A TRESCIENTOS MIL SUCRES (\$ 200.000,00 a \$ 300.000,00) para incrementar el 15% en reconocimiento al personal de colaboradores de la Empresa.

Nuevamente agradecemos a la Administración de la -  
Compañía como a todos sus Funcionarios y Empleados por habernos brindado su constante apoyo y colaboración en la difícil gestión que significa administración de una Empresa de esta naturaleza, para la que han laborado -  
eficientemente.

POR EL DIRECTORIO



ALFREDO PEÑA CALDERÓN  
PRESIDENTE.