

Cuenca, Marzo 15 de 1978

Señores

Accionistas de "Servicios Aéreos Nacionales S.A." (S.A.N.)

Ciudad.

De mis consideraciones:

Habiendo sido designada Comisario Suplente y principalizada por fallecimiento del Comisario Principal, cúmpleme poner a vuestra consideración el presente Informe sobre el movimiento económico y financiero de la empresa "Servicios Aéreos Nacionales S.A." (S.A.N.) registrado entre el 1.º de Enero y el 31 de Diciembre de 1977.

Aplicando normas generalmente aceptadas en Auditoría, he procedido al estudio y análisis de los balances presentados y a la verificación de la contabilidad de la empresa, luego de lo cual he llegado a las siguientes conclusiones:

1) ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS

De la verificación realizada se establece que en el año de 1977 la empresa ha obtenido los siguientes resultados:

<u>R u b r o</u>	<u>Ventas/Ingresos Operac.</u>	<u>Costos d'Operac. y Manten.</u>	<u>Utilidad/Pérdida Bruta.</u>
Equipo Vuelo SE-210	56.273.733,86	37.846.497,54	18.427.236,32
" " VV-700	24.627.305,26	21.738.598,78	2.888.706,48
" " DC-3	20.351,50	35.859,72	(15.508,22)
" " VV-800	0,00	96.154,39	(96.154,39)
" " AVIONETA	0,00	62.641,19	(62.641,19)
Combustible, guías, etc.	<u>435.503,24</u>	<u>0,00</u>	<u>435.503,24</u>
Suman:	<u>81.356.893,86</u>	<u>59.779.751,62</u>	21.577.142,24
<u>GASTOS OPERACIONALES</u>			
- Ventas .....		8.067.299,70	
- Administrativos .....		6.492.685,70	
- Financieros .....		4.256.797,17	
- Publicidad .....		<u>2.306.736,25</u>	<u>21.123.518,82</u>
UTILIDAD LIQUIDA OPERACIONAL .....			453.623,42
<u>OTROS INGRESOS</u>			
- Utilidad venta DC-3 .....		452.077,26	
- Dividendos en "Seguros La Unión" ....		15.000,00	
- Intereses valores fiduciarios .....		1.200,00	
- Dividendo acción Bco. del Pacífico ...		<u>86,00</u>	<u>468.363,26</u>
UTILIDAD LIQUIDA TOTAL .....			\$ 921.986,68

.....2.

Como factores negativos que han incidido en los resultados obtenidos se pueden anotar los siguientes:

- a) Ingresos no percibidos entre Setiembre y Octubre por accidente del avión HCBCI, hasta su reemplazo con el HCBEM que se siniestra en Dic. 29/77, - con aproximadamente 150 horas de vuelo no realizadas equivalentes a \$ -- 2.200.000,00.
- b) Supresión del vuelo nocturno entre Guayaquil-Quito y viceversa del Equipo Caravelle, con ingresos no percibidos de aproximadamente \$ 3.200.000. por 90 horas no voladas.

2) ESTADO DE BALANCE GENERAL

Del análisis efectuado se determina que la situación financiera de la empresa al 31 de Diciembre de 1977 es la siguiente:

<u>R u b r o</u>	<u>A c t i v o s</u>	<u>P a s i v o s</u>
Circulante	18.217.549,43	12.398.652,03
Fijo	54.395.512,79	28.583.289,04
Otros	507.802,05	15.828.440,57
Patrimonio		16.310.482,63
Suman:	<u>73.120.864,27</u>	<u>73.120.864,27</u>

De lo que se desprende lo siguiente:

- a) El índice de liquidez de la empresa al 31 de Diciembre de 1977 es del 1.469317, que se lo puede considerar relativamente bueno si tomamos - en cuenta las dificultades por las que atravesó la Compañía en el -- transcurso del año.
- b) Dentro del Activo Circulante, el saldo de Bancos representa un valor de \$ 5.484.852,78, que podría parecer que se tiene una disponibilidad excesiva inmovilizada sin productividad para la empresa, pero - que se justifica por cuanto cubre aproximadamente un mes de gastos de operación.
- c) De la relación Activo Fijo-Pasivo Fijo-Patrimonio, se puede determinar que la estabilidad de la empresa es equilibrada.
- d) Los "Otros Activos" están representados por "Cargos Diferidos" que se van amortizando con buen criterio.
- e) Los "Otros Pasivos" constituyen reservas efectuadas para overhaul del equipo de vuelo, representando el valor de \$ 15.828.440,57 el 31.34% del costo de adquisición de las aeronaves. Para efectuar esta previ-

.....3.

sión se aplican normas internacionales tomando en consideración la hora/vuelo.

3) CONTABILIDAD

La contabilidad es llevada en base a principios generalmente aceptados; se encuentra debidamente documentada, y los balances presentados son - fiel reflejo de sus registros contables.

4) ADMINISTRACION

La administración en su gestión se ha sujetado a lo que disponen los estatutos de la Compañía y las leyes y disposiciones vigentes.

5) RECOMENBACION

De la utilidad líquida obtenida en 1977 de \$ 921.986,68, se debe segregar previamente a su distribución, los siguientes valores para dar cumplimiento a lo dispuesto en las leyes laborales, tributarias, etc.:

- 15% para participación de empleados .....	\$	138.298,00
- 10% para reserva legal .....	"	78.368,87
- Impuesto a la renta y universidades .....	"	121.344,65
		<hr/>
Suman .....	\$	338.011,52
		*****

Quedando un líquido a disposición y por distribuirse de \$ 583.975,16.

Por lo expuesto, considero que los balances presentados reflejan objetivamente los resultados obtenidos en 1977, y razonablemente la situación financiera de la empresa al 31 de Diciembre de 1977, recomendando por lo tanto su aprobación.

Muy atentamente,

*Nancy Salas Calle*  
Nancy Salas Calle  
Comisario.

INFORME DE LABORES DEL DIRECTORIO DE SERVICIOS AEREOS  
NACIONALES S.A., "SAN" DURANTE EL AÑO DE 1977.

Señores Accionistas:

Cumpliendo con lo dispuesto en los Estatutos de la Empresa, nos es grato presentar a ustedes el siguiente Informe de Labores que comprende el Ejercicio Económico de 1977.

Habiendo sido electos por la Junta General de Accionistas, nos ha correspondido formar parte del Directorio de SAN durante el año motivo de este Informe, anotando que los primeros meses del indicado año fueron de una actividad muy positiva y constructiva hasta que en el mes de septiembre de 1977 la Empresa soportó el primer accidente y a la vez y hasta entonces el único en la vida de la Empresa.

Esta lamentable experiencia sufrida por primera vez en los anales de SAN volvió a repetirse el 29 de diciembre de 1977, falleciendo en los dos accidentes distinguidos colaboradores de la Empresa y Tripulantes.

Estos dos impactos que afectaron severamente a la vida de SAN, puesto que se perdieron como digimos anteriormente, distinguidos compañeros de labores, quienes nos precedieron y concebimos que la mejor manera de honrar su memoria es dedicarnos a laborar para que SAN continúe en su ruta ascendente y se ubique en el sitio que estimamos honrosamente le corresponde en la actividad aérea comercial.

El Directorio ha venido sesionando en forma regular y dentro de un plan de íntima coordinación y colaboración con la administración de la Empresa, tomando resoluciones en base a los diferentes informes que han sido presentados por el Gerente General, lo cual nos ha permitido seguir paso a paso la actividad de SAN.

Hemos analizado el Balance y cuentas correspondientes al ejercicio de 1977, encontrando que éste refleja la verdadera historia de la Compañía, razón por la que pedimos a los Srs. Accionistas su aprobación, de igual manera hemos conocido y estudiado los informes presentados por el Sr. Presidente en ejercicio de la Gerencia General y por el Comisario, destacando el hecho de que tales documentos constituyen un informati-

..

..  
vo real y veraz de las actividades de SAN, anotando que pese haber lamentado dos accidentes, la Compañía ha continuado su actividad, y es notorio el hecho de que va recuperando la confianza de los usuarios del transporte aéreo, mencionando que de no haber tenido estos infaustos acontecimientos, inclusive el resultado de las ventas hubiera aumentado.

La operación de la Compañía se mantuvo en forma normal y con intensificación de la ocupación en las diferentes rutas que - han volado los aviones de la Empresa.

Los Departamentos de la Compañía, así como también las oficinas sucursales de Guayaquil y Quito han dado un efectivo aporte a la marcha y desenvolvimiento de SAN, siendo placentero para nosotros el saber que contamos con un personal en sus diferentes niveles que siente, vive y coopera con la dura tarea de hacer aviación comercial.

Como ustedes podrán apreciar del Informe del Sr. Gerente General, se hace necesario que vosotros, dueños de la Empresa, en un afán de sensibilidad y de identificación con la supervivencia de ésta aprueben los proyectos que han sido presentados, de manera especial la compra del paquete aeronáutico a la Compañía LUXAIR de Luxemburgo, puesto que contando con ese recurso SAN podrá consolidar la operación de los aviones Caravelle VI-R que son la fuente primera de ingresos de la Empresa.

Por último y para terminar este informe queremos dejar constancia de nuestro agradecimiento a todos y cada uno de los - Funcionarios y Empleados que forman parte de la Compañía SAN, honrar la memoria del Cap. Fernando Valdivieso, quien condujo a la Empresa como Gerente General de la misma por buenos caminos y también a todos y cada uno de los distinguidos colaboradores fallecidos en cumplimiento de su misión, y a vosotros - Accionistas que han tenido la bondad de atender la lectura de este informe, muchas gracias. *Por el Director*

*H. Valdivieso*  
*[Signature]*