



Cuenca, 11 de Marzo de 1977

Señores  
Presidente y Directores de la Compañía  
Servicios Aéreos Nacionales S. A.  
Ciudad

Apreciados señores:

A ustedes y por su intermedio a todos los señores accionistas de la Compañía, presente mi informe como Comisario que soy de SAN, por el año terminado al 31 de Diciembre de 1976.

Debo hacer constar que cumpliendo con lo mandado en los Estatutos de la Empresa, he presentado al Directorio mi informe trimestral, en cada uno de los cuales he pormenorizado y analizado el movimiento de la Compañía y he dado mis modestos comentarios en los diferentes aspectos de marcha de SAN.

En esta oportunidad y como mandan los Estatutos pongo a consideración vuestra mi informe anual por 1975 y que se analizan en los siguientes puntos:

- 1.- He analizado y revisado minuciosamente todo el movimiento económico del año así como también me he trasladado innumerables ocasiones a las ciudades de Guayaquil y Quito a fin de controlar y comprobar la marcha económica de esas estaciones, habiendo encontrado generalmente una marcha normal con escasos problemas de algunos empleados que han sido separados ya por la Administración, desde luego estos empleados han sido secundarios.
- 2.- Analizando el Balance al 31 de Diciembre de 1976, podemos encontrar una demostración de liquidez muy buena, una solidez de Capital de trabajo y de Capital y Reservas, lo cual da una imagen muy interesante de la Empresa, pues la liquidez es positiva en 1,49% y demuestra un valor considerable de Capital y Reservas en la cantidad de \$ 31'740.470,51.
- 3.- Las Ventas de 1976 han superado a las de 1975 en la suma de \$ 26'534.200,19 que equivale al 76,14% de aumento, lo cual demuestra el buen trabajo efectuado en este campo por la Compañía tanto en aumento de pasajeros en la rutas que teníamos como en el aumento de rutas conseguidas en 1976 siendo la especial la ruta del vuelo Nocturno entre Guayaquil y Quito que prestigia a SAN ya que hasta la fecha es la única Empresa que ha iniciado y mantiene este servicio en el Ecuador. El aumento de las Ventas han sido las siguientes con relación a 1975:

Cuenca	\$	1'064.243,28	=	22,56%
Guayaquil	"	7'741.833,89	=	66,75%
Quito	"	7'423.257,86	=	107,42%
Loja	"	661.775,20	=	(69,00% Suspensión Vuelo)
Agencias de Viajes		7'680.478,83	=	89,16%
Interline		3'286.161,53	=	160,52%



- 4.- Los resultados de la Compañía al 31 de Diciembre de 1976 son por \$/ 420.588,86 que se trata de una cifra baja al presentársele sin el análisis respectivo, pero debo informar que considerando las circunstancias de iniciación de una nueva etapa de SAN o sea la etapa Jet, es halagador que pese a las inversiones y gastos fuertes hayamos tenido aún un resultado positivo. Pues en el año de 1976 y como consecuencia de la adquisición del nuevo equipo de vuelo se tuvo que afrontar principalmente con los Gastos Financieros que por el préstamo del Banco del Pacífico sobre el valor de \$/ 30'000.000,00 se tuvo que pagar la suma de \$/ 4'786.413,46 de intereses, gastos de cartas de crédito, comisiones bancarias, etc. etc. . Así también por la iniciación de esta nueva etapa se han gastado valores elevados por preparación de personal, entrenamiento de tripulaciones, contratación de técnicos Portugueses, etc. cuyos valores no se han diferido para posteriores años y se ha preferido cargar a este año capás de presentar la situación del balance completamente real. Si comparamos estas incidencias de iniciación de etapas grandes veremos que en 1971 con la adquisición de los aviones Viscount 828 ese año causó una pérdida en el ejercicio económico por causas similares a 1976 o sea gastos en preparación de personal, tripulaciones, financieros por el primer año que es sobre el gran monto de préstamos obtenidos lo cual va rebajando anualmente con los pagos que ya se van realizando.
- 5.- Se debe hacer notar a los señores accionistas el magnífico control presupuestario y Financiero de la Empresa, pues se han manejado y controlado correctamente el movimiento de Ventas y pagos por la apreciable suma que sobrepasa los \$/ 60'000.000,00 sin haber tenido tropiezos en este movimiento que aún es más notorio si tomamos en cuenta que los ingresos se controlan en muchas Cajas establecidas en las estaciones de Cuenca, Guayaquil y Quito por así ser de necesidad de Ventas e Ingresos de una Compañía de Aviación; pues la pulcritud y la buena organización de la Administración en este campo merece un reconocimiento completo.
- 6.- En el Departamento de Tráfico y Ventas se ha trabajado coordinadamente, pues éste está encargado a otro Director de Departamento de la Compañía ya que se suspendió este nombramiento a la renuncia presentada por el anterior a mediados de año, y esta persona encargada con la valiosa ayuda y coordinación del equipo de Administración ha sabido manejar muy bien el Departamento y los resultados están a la vista con los números ya demostrados en el punto No.3
- 7.- Valiosa para el gran paso dado por la Compañía ha sido el ingreso de nuevos capitales frescos a la Compañía que le han dado una solidez apreciable y una magnífica fisonomía ante Bancos y organismos varios, inclusive la adquisición del último avión Viscount 745 que está sirviendo en las rutas Cuenca-Guayaquil y Cuenca Quito, ha sido adquirido por los nuevos accionistas sin la intervención de Financieras ni de Banco alguno, pues esta negociación con capitales frescos sin aumentar el exigible ha dado mucho crédito a la Compañía ante los mismos Bancos Acreedores y Autoridades de Aviación Civil.
- 8.- Analizando la estación de Guayaquil, he visto la necesidad imperiosa

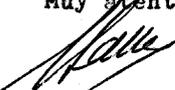


de que su principal cuenta con la Ayuda de una persona en la parte económica y de Cobranzas, pues su movimiento aunque controlado por Cuenca, necesita de un hombre capás y solvente ya que el movimiento calculado para 1977 pasará de los \$ 30'000.000,00 en esa estación; naturalmente que para conseguir una persona de esa calidad tendrá que remunerarse muy bien, pero hay que considerar que se está controlando y defendiendo millones de sucres y es la estación que vende el 31,51% del total de la Compañía incluido Agencias de Viajes e interline.

- 9.- En la Oficina de Quito existen tres Ejecutivos seccionales y con este personal está más que suficientemente atendida la estación pero creo que la parte control económico y de Cobranzas deja que desear, pese a que está encargado al Sr. Galo Larrea, pero en mi última visita he constatado que no se ha hecho cargo de este control y de organización, pues el Sr. Larrea tiene al momento poca actividad en su especialidad que es trámites en la Dirección General de Aviación Civil, recomiendo que la Administración de Cuenta establezca los procedimientos en controles y Cobranzas en Quito, pues la persona encargada recientemente o sea el Sr. Larrea es muy competente y conocedor de organizaciones económicas en Aviación que no se le debe desaprovechar.
- 10.- Como el movimiento económico se va haciendo cada año mayor recomiendo que a todos los encargados de las Cajas de la Compañía se les suba el monto de las pólizas de Seguro para defensa de la Empresa aunque se tenga que efectuar reajustes de sueldos en estos casos pero como dije en otro numeral, se tiene que defender los millones de ingresos de la Compañía.
- 11.- Por último, creo de justicia que como en este año los resultados para empleados son mínimos debido a la consolidación financiera de la Compañía y considerando que todo el personal también ha puesto su empeño y esfuerzo máximo para esta consolidación se le otorgue una bonificación compensatoria del 15% en relación con la recibida en 1975, pues se lo merecen por su trabajo y sería un gran estímulo para continuar con gran espíritu de superación de la Empresa.

Dejo así cumplida con mi obligación y a la vez agradezco por la confianza que los señores accionistas depositaron en mi persona por décimo año consecutivo para ser el Comisario Principal de SAN.

Muy atentamente

  
Enrique Talbot Vintimilla