

SERVICIOS AEREOS NACIONALES

JAN

Avenida España 11-20  
Telfs. 24-47 y 55-35  
Cuenca-Ecuador

Señores  
Presidente, Directorio y Accionistas de  
Servicios Aéreos Nacionales S. A. "SAN"  
Ciudad

Estimados Consocios de la Empresa:

Me es muy placentero en esta ocasión más presentar a vuestra consideración mi informe que como Comisario de la Compañía que fui elegido por la confianza de ustedes para el período de 1972, tengo que presentar con motivo de la Junta General Ordinaria de Accionistas.

Como en años anteriores y con mayor experiencia en el movimiento general de SAN, he revisado durante el transcurso del año todos los Departamentos, las Agencias y la Contabilidad centralizada, habiendo en términos generales constatado el desempeño de los Departamentos Administrativos y la pulcritud de los manejos, pues estos han sido hechos siempre en equipo de trabajo dirigidos por el Gerente Sr. Teodoro Jerves.

Es muy satisfactorio para mí el tocar el punto de resultados, pues como los señores accionistas tendrán ya los Balances al 31 de Diciembre de 1972, habrán analizado el buen resultado obtenido durante el ejercicio de 1972 el mismo que arroja una utilidad antes de Impuestos de S/. 521.547,59 que con relación al Capital Pagado es el 13,11 %.

El resultado mencionado es de significación si consideramos que se lo ha obtenido en el trabajo un vez conseguida la segunda frecuencia entre Guayaquil y Quito, pues al 30 de Junio el Balance arrojaba una crecida pérdida y durante el segundo semestre del año 1972 se cubrió dicha pérdida y el Balance final del año dió un buen resultado favorable y que a no dudarlo de seguir la Administración con el plan trazado y el control de lo estudiado los resultados para el presente año de 1973 serán muy favorables.

Al estudiar el Balance ustedes podrán observar el alto porcentaje del endeudamiento de la Empresa por la adquisición de Activos Fijos, lo cual no es aconsejable en vista de que el porcentaje de Capital Propio es pequeño, por lo que si se desea continuar con la marcha ascendente de la Empresa que ahora tiene ya prestigio Nacional, es de imperiosa necesidad que se consigan nuevos inversionistas y se aumente el Capital como mínimo a S/. 10.000,000,00 entre los años 1973 y 1974, pues las deudas adquiridas para las Aeronaves no se puede pagar con producción de la Empresa y máxime si se considera que SAN ha venido trabajando ya durante seis años sin Capital de Trabajo o de Operación, pues esta ha sido una labor muy meritoria de sus administradores, pero creo que no será posible continuar con este ritmo si consideramos

las obligaciones que tienen que satisfacer por la adquisición de las nuevas aeronaves que son las que han permitido el adelanto de la Compañía en el ámbito nacional.

Merece el reconocimiento de todos los socios de la Compañía de la visión futurista de los administradores de la Compañía al haber previsto a tiempo el crecimiento, adquiriendo los nuevos equipos e inclusive como es todo negocio comenzando sus actividades con pérdidas que por algunos meses fue la tención y la preocupación de todos los que tenemos algunos dineros en SAN, pues hace algunos años SAN vivía de sus ingresos en las rutas al oriente y si la administración se hubiera contentado con preocuparse únicamente de estas rutas ya hubiéramos asistido a la liquidación de la Compañía como está por suceder supongo yo con las otras Empresas que trabajaban en el Oriente y que continúan sin trabajo y no han extendido sus líneas; pues la visión futurista que anoto es la que ha salvado a la Empresa, pues se ha terminado el trabajo del Oriente acero y en cambio ha crecido económicamente y con prestigio las rutas entre las ciudades de Cuenca, Guayaquil, Quito, Loja y Machala, considerándola ahora como la primera Empresa nacional de servicio doméstico.

Se ha visto como un factor muy favorable para el éxito administrativo de la Compañía, el que su desenvolvimiento está controlado por un presupuesto anual anotando que previo a este presupuesto que se realiza o se estudia con más realidad año a año de acuerdo a las contingencias, la Empresa tiene estudios futuros cinco años adelante de tal manera que sus dirigentes pueden prever cualquier problema con mucha anticipación y en esta forma garantizan a los socios que han confiado a la Administración sus dineros.

Me place también comunicar a los señores accionistas que he visto el trabajo y planificaciones futuras de la Empresa, pues con esta mentalidad estoy seguro que en los próximos años la compañía tendrá un adelanto muy superior al magnífico ya conocido por ustedes en estos seis años, lo cual es recomendable y de felicitación para el equipo de administración.

Hay que hacer una observación en la impresión de los Balances entregados a los señores accionistas, pues se ha considerado para Fondo de Reserva Legal el 5% siendo lo correcto de acuerdo a la Ley de Compañías el 10% de la utilidad para este fin.

Como sugerencia para la nueva Administración de mi parte es que se estudien los estatutos de la Compañía y se de los trámites necesarios para sus reformas, pues con el adelanto que ha tenido la Empresa hay muchos artículos que deben ser reformados y ampliados otros, así como el plazo de duración de la Compañía

SERVICIOS AEREOS NACIONALES

Avenida España 11-20  
Telfs. 24-47 y 55-35  
Cuenca-Ecuador

Para no cansar la atención de los señores accionistas, en este informe no hago constar números de tales o cuales cuentas, ya que en un movimiento como el que tiene SAN tendría para muchas hojas de números y cuentas que resultaría fastidioso, por lo que he enfocado a la Compañía en un aspecto general y de fondo con análisis más bien administrativo y de resultados como de la marcha ascendente y futurista de la Empresa, si algún señor accionista desea particularmente conocer detalladamente cifras y mi actuación en estas, estoy a la orden y sus archivos en las Oficinas de la Empresa

Para el informe que estoy presentando debo hacer conocer a los señores accionistas que he recorrido durante a año todas las Oficinas de la Compañía en las diferentes ciudades del país y controlado sus respectivos movimientos siendo el trabajo de ventas en el siguiente orden:

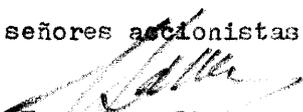
Guayaquil	43,38 %	
Cuenca	23,84 %	
Quito	21,61 %	
Oriente	9,81 %	en 1972 Cero en 1973
Varios, Loja, Machala	1,36 %	
	<u>100,00 %</u>	

Dado el movimiento alto de la Empresa en cuanto a control de Agencias de Viajes, Créditos, Líneas Aéreas, etc. se hace necesario que la Compañía tenga el Departamento de Cobranzas, ya que los actuales Empleados del Departamento Contabilidad, etc. no están con el tiempo para poder atender y movilizarse en la república para este trabajo que va siendo de suma urgencia en el presente año de 1973 aunque en 1972 el porcentaje de Exigible es normal con relación a la venta total de S/. 14.523.024,82 pero no se debe dar paso a este nuevo año para que aumenten las cifras de porcentajes exigibles sino más bien canalizar sus cobros por medio de un Departamento dedicado exclusivamente a las recaudaciones en General.

Los resultados comparativos de Utilidades durante los seis años han sido los siguientes:

<u>1967</u>	<u>1968</u>	<u>1969</u>	<u>1970</u>	<u>1971</u>
228.397,19	346.569,41	364.064,89	415.794,02	(113.140,06
<u>1972</u>				
521.547,59				

De los señores accionistas Muy atentamente

  
Enrique Talbot Vintimilla  
Comisario

# Balance General de la Compañía "Servicios Aereos Nacionales S. A. SAN" al 31 de Diciembre de 1972

## A C T I V O

### ACTIVO CORRIENTE

#### DISPONIBLE

01-001	Depósito en Bancos	372.821,82	
01-002	Efectivo no Depositado	454.346,60	
01-003	Caja Fondos Menores	37.800,00	
01-100	Valores Fiduciarios	25.222,75	890.191,17

#### EXIGIBLE

		362.645,44	
01-101	Cuentas por Cobrar	774.036,53	
01-110	Agencias de Viajes	623.439,09	
01-120	Lineas Aereas	610.496,93	
01-130	Varias por Cobrar	1.021.353,98	
01-801	Aumento Capital	3.391.976,97	
01-350	Reserva Cuenras Dudosas	( 27.612,48)	3.364.364,49
			4.254.555,66

#### TOTAL DEL ACTIVO CORRIENTE:

#### INVENTARIOS

01-400	Repuestos, Combustibles y otros	3.828.319,55	
01-500	Gastos Adelantados	1.027.382,28	
01-700	Inversiones	568.994,50	5.424.696,33

#### FIJO

01-600	Edificios, Instalaciones y Enseres:	1.295.277,83	
01-610	Aeronaves	12.572.664,23	13.867.942,75
01-650	Depreciaciones	(2.754.224,85)	11.113.717,91

#### OTROS ACTIVOS

10-750	Cargo Diferidos		113.140,06
--------	-----------------	--	------------

#### TOTAL DEL ACTIVO:

20.906.109,96

## P A S I V O

### PASIVO CORRIENTE

#### EXIGIBLE A CORTO PLAZO

02-001	Cuentas Varias por Pagar	2.607.917,20	
--------	--------------------------	--------------	--

#### TOTAL DEL PASIVO CORRIENTE:

2.607.917,20

#### EXIGIBLE A LARGO PLAZO

02-501	Obligaciones por Pagar	11.248.547,10	
--------	------------------------	---------------	--

#### OTROS PASIVOS

02-230	Reservas Overhaul	1.528.097,89	
--------	-------------------	--------------	--

#### CAPITAL

02-890	Capital Social	5.000.000,00	
--------	----------------	--------------	--

#### RESULTADOS

02-890	Resultados Ejercicio 1972	521.547,59	
--------	---------------------------	------------	--

#### TOTAL DEL PASIVO

20.906.109,96

Teodoro Jerves Núñez  
Gerente General

  
Vicente Alejandro Loyola  
Contador

## Balance de Resultados al 31 de Diciembre de 1972

<u>VENTAS NETAS DE 1972</u>		<u>% S/Ventas</u>
Rutas DC-3	\$ 1,902.012,76	
Rutas Viscount	,, 11'942.373,00	
Ingresos varios	,, 678.639,06	\$ 14'523.024,82
		100,00
<u>GASTOS DE EXPLOTACION</u>	,, 11'179.696,45	76,98
<u>UTILIDAD DE EXPLOTACION</u>	\$ 3'343.328,37	23,02
<u>GASTOS Y PUBLICIDAD:</u>		
Gastos Administrativos	\$ 1'259.200,81	
Publicidad	,, 882.460,70	,, 2'141.66 1,51
		14,75
<u>BENEFICIO DE OPERACION</u>	\$ 1'201.666,86	08,27
<u>GASTOS FINANCIEROS</u>	,, 680.119,27	04,68
<u>RESULTADO 1972</u>	\$ 521.547,59	03 59

### INFORMACION ADICIONAL

Relación Utilidad/Capital pagado 13,16%  
Relación Capital pagado/Activo 20,01%

#### LIQUIDEZ DE LA EMPRESA

Activo Corriente \$ 4'254.555,66  
Pasivo Corriente ,, 2'607.917,29  
Diferencia + 1'646.638,37

#### DISTRIBUCION DE UTILIDADES

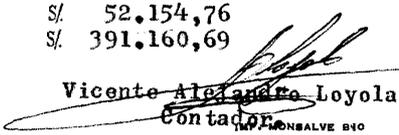
10% Participación Empleados \$ 52.154,76  
5% Cargas Familiares Empleados ,, 26.077,38  
5% Fondo de Reserva Legal ,, 26.077,38  
80% a disposición de Accionistas ,, 417.238,07

**Teodoro Jerves Núñez**  
Gerente General

**Vicente Alejandro Loyola**  
Contador

Por error involuntario de imprenta, consta en DISTRIBUCION DE UTILIDADES, el 5% para Fondo de Reserva Legal, con la cantidad de \$/ 26.077,38; y el 80% a disposición de Accionistas \$/ . . . 417.238,07, debiendo constar los siguientes porcentajes y valores:

10% Fondo de Reserva Legal \$/ 52.154,76  
75% a disposición de Accionistas \$/ 391.160,69

  
**Vicente Alejandro Loyola.**  
Contador