

28 - Abril 1971

SERVICIOS AEREOS NACIONALES

SAN

TELEF: 34.03 - 24.47
CABLE: SAN
P. O. BOX 754
CUENCA-ECUADOR

Cuenca, 15 de Marzo de 1971

Señor Presidente
Directorio y Asamblea General de Socios
de la Compañía Servicios Aéreos Nacionales S. A. "SAN"
Ciudad.

Muy señores míos:

Como Comisario que fui nombrado por la Junta General de Accionistas de SAN para el año de 1970, tengo a bien poner a consideración del Directorio Presidido por Ud. y de la Junta General, el informe de mis labores efectuadas en la Compañía durante el año de 1970.

ADMINISTRACION. - La administración de la Empresa durante el año de 1970 ha sido la de mayor responsabilidad en lo que va de la vida de la Compañía, por esta razón todas las resoluciones de trascendencia en SAN, han sido tomadas en conjunto por el Gerente General, el Presidente y el Directorio en pleno, quienes han aprobado toda la marcha y las adquisiciones nuevas efectuadas en el presente año.

También es de anotar que esta misma Administración ha tenido que afrontar los problemas de Devaluación Monetaria, Aumento de salarios por decretos ejecutivos del Gobierno y problemas de salarios de tripulaciones, todos estos puntos han tenido una gran influencia en la marcha económica y operacional de la Empresa.

OPERACIONES: Las operaciones de la Empresa, con el aumento en horas de vuelo en la región oriental, lo cual ha dado los resultados explicados en los Balances de la Empresa, o sea continúa el Oriente siendo la fuente de ingreso principal para sostenimiento de SAN, la misma fuente que ha cubierto las pérdidas ocasionadas por la iniciación de las rutas Guayaquil y Quito con los nuevos aviones adquiridos; cabe anotar que de los ingresos y Gastos de Operación de SAN, se ha destinado sobre el millón de dólares para los pagos varios por la adquisición de dos aviones de tipo Viscount 828.

Debe anotar que no se ha dado la política firme sobre las operaciones en Pastaza, pues esta plaza es el futuro de la Compañía, ya que las rutas Gualaquiza se encuentran terminada y la de Sucúa se terminará dentro de poco tiempo de la terminación de la carretera a esos lugares. Pasa en Pastaza...

tán operando muchas compañías que por la explotación petrolera tienen un enorme porvenir. En 1970 en Pastaza se ha volado un total de 143:10 horas sin haber basado el avión en dicho lugar, sino únicamente un mes se dió preferencia a este servicio, y el resultado ha sido de \$/ 100.067,35 de utilidad líquida, con lo que se demuestra el porvenir en esta región.

Se ha insistido de mi parte dar preferencia a esta zona e inclusive se ha puesto a resolución del Directorio, pero pese a resolución favorable del Directorio no se ha podido cumplir debido a muchas causas entre ellas la falta de tripulaciones que no quieren establecerse en Pastaza.

Debido a cambios de programaciones por la contra que Aviación Civil da a SAN, no se ha podido organizar las rutas como estaba previsto antes de la adquisición de los viscount, y después de mucha tenazpor gran tiempo y con la ayuda de la ciudadanía cuencana se consiguió provisional las rutas Cuenca Guayaquil y la Guayaquil Quito, rutas estas que por no ser aún conocidas en las diferentes ciudades la Compañía SAN, han arrojado pérdida en la Cuenca-Guayaquil de \$/ 59.217,00 y en la Guayaquil Quito de \$/ 178.500,50; como explicaba en párrafo anterior han sido absorbidas por los buenos resultados de las rutas al Oriente.

Cabe anotar que como Comisario e ampliado mi labor, pues no se ha concretado a revisión Contable sino periódicamente he visitado y revisado todo movimiento en las Agencias de la Compañía en su totalidad, desde luego en las Agencias del Oriente a excepción de Sucúa, los Agentes no son personas preparadas para el puesto que desempeñan por falta de calidad humana en dichas poblaciones; este problema en Pastaza se ha solucionado con la contratación de servicios de un nuevo Agente no de ese lugar.

NEGOCIACION AVIONES VISCOUNT Y REPUESTOS: Previo la aprobación del Directorio en pleno y de los principales Directivos de la Empresa y contando ya con las rutas otorgadas por Aviación Civil, se procedió a la adquisición de dos aviones viscount y un lote apreciable de repuestos cuyo valor asciende a \$/ 13'023.155,46, de lo cual \$/ 12.162.155,16 son financiados por el First National City Bank y Mitsui & Co. y la diferencia pagados con dineros de Operación de la Compañía.

Esta deuda adquirida a mediano plazo con Mitsui & Co. se consolidará en una sola con el City Bank, pues se está tramitando con el mencionado Banco esta operación a 10 años plazo, tiempo en el cual se cubrirá la deuda con el Aumento de Capital programado y que es sustancial para capitalizar la Empresa.

De acuerdo a lo programado los aviones debían llegar al Ecuador a mediados del año 1970 y de inmediato comenzar a ope-

SAN

TELEF: 34.03 - 34.47
CABLE: SAN
P. O. BOX 734
CUENCA-ECUADOR

- 3 -

rar en las rutas dadas por Aviación Civil; pero este plan no se pudo cumplir debido a que Mitsui & Co. no dió la atención debida y para completar la negociación los Directivos de la Empresa efectuaron viajes a Tokio-Japón y así dichas aeronaves llegaron en Octubre de 1970, incumplimiento de la firma vendedora que perjudicó intereses y programación de SAN.

U

Una vez llegados los aviones, éstos tuvieron que estar sin operar debido a la campaña de Aviación Civil en contra de SAN, pues los permisos aceptados antes de la adquisición fueron cancelados cuando ya los aviones se encontraban en Cuenca; y luego de muchas gestiones apenas tenemos concedidas parte de las rutas programadas o sea la de Cuenca-Guayaquil y la de Guayaquil Quito. Estas rutas mencionadas están atendidas alternativamente por dos aviones, teniendo practicamente el un avión disponible y que los directivos continúan gestionado rutas para su ocupación y posibles charters para el presente año.

AEREO AMAZONAS: Somos poseedores de el mayor porcentaje de acciones de la Compañía Aereo Amazonas, compañía que está operada por SAN, pero también en este punto ha entrado la revisión de la Aviación Civil que por todos los medios desea que desaparezca y se integre a SAN, dichas acciones se encuentran debidamente legalizadas e inscritas en el libro respectivo a favor de la Compañía SAN.

CONTABILIDAD: Este año como en anteriores, he efectuado una revisión minuciosa que me ha llevado mayor tiempo durante el año de 1970 y he comprobado sus operaciones íntegramente y que han sido llevadas con toda corrección por los empleados del Departamento respectivo, quienes han cumplido eficientemente su labor en lo que respecta a los señores Arce y Torres, pero sobre la Srta. Jaramillo deja mucho que desear su trabajo por su ineficacia y que me ha causado exceso de trabajo.

Los informes de Pasajes, Guías, etc. y todo el movimiento de ingresos han sido revisados para lo cual personalmente me he trasladado a cada una de las Agencias para comprobar la veracidad del movimiento.

No hago un análisis completo del movimiento contable de la Empresa en vista de que cada uno de los señores accionistas tiene en su poder una copia de los balances General y de resultados con todos sus detalles en los cuales podrá apreciar los movimientos de la Empresa.

Cabe anotar que el resultado del presente año, pese a las pérdidas sufridas con la Operación inicial de los nue-

- 4 -

vos aviones son muy halagadoras, pues su utilidad líquida es de \$ 415.794,02 equivalente al 13,05 % del Capital Pagado; por lo tanto vuelvo a insistir que las Operaciones del Oriente son de magnífico resultado y que la zona de Pastaza no se debe descuidar que será el futuro de SAN.

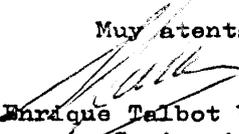
Las rutas del occidente o sean Guayaquil y Quito irán subiendo en rendimiento, pues así se demuestra con las operaciones habidas en los meses de Enero y Febrero del presente año, y además creo se luchará por conseguir mayor ocupación y mayores rutas para los nuevos aviones Viscount.

He actuado como Comisario desde la iniciación de la Compañía y en mis informes he tratado especialmente sobre la corrección del trabajo de Contabilidad y esto se confirma con la actuación de los Fiscalizadores del Ministerio de Finanzas, pues en 1970 se fiscalizó a la Compañía por los años de 1967, 1968 y 1969, y en las actas consta la siguiente observación "Luego del estudio de la Contabilidad y documentos presentados, se observa corrección en sus operaciones", esta observación comprueba la veracidad de mi criterio sobre la marcha contable de la Empresa.

Comprobantes varios no han estado legalizados por la deficiencia de una empleada que anoto anteriormente, los mismos que personalmente he comprobado y hecho legalizar.

Pongo pues a consideración del Directorio y de los señores accionistas el presente informe de mis labores por el año de 1970.

Muy atentamente


Enrique Talbot Vintimilla
Comisario

28-Abril 1971

SERVICIOS AEREOS NACIONALES S. A. "SAN"

BALANCE AL 31 DE DICIEMBRE DE 1970

ACTIVO:

ACTIVO CIRCULANTE:

Caja	\$/	85.619,50	
Valores Fiduciarios	"	40.000,00	
Cuentas por Cobrar Comerciales	"	427.227,60	
Aerea Amazonas Cia. Ltda.	"	56.590,45	
Otras Cuentas por Cobrar	"	354.830,32	
Reserva Cuentas Dudas	"	(75.935,84)	\$/ 898.332,03

OTROS ACTIVOS E INVENTARIOS:

Repuestos y Herramientas C-47	\$/	859.245,01	
Repuestos y Herramientas Viscount	"	2'711.819,17	
Almacenes en Agencias	"	7.894,45	
Gastos Adelantados	"	1'416.358,89	
Depositos en Garantía	"	128.471,85	
Inversiones	"	339.847,48	" 5'461.636,85

ACTIVO FIJO:

Aeronaves C-47, Terrenos, Equipos, etc.	\$/	3'051.270,86	
Aeronaves Viscount 828	"	10'313.336,29	
Depreciaciones	"	(1'206.393,53)	" 12'158.213,62

OTROS ACTIVOS:

Cargos Diferidos	"		00'641,50
------------------	---	--	-----------

TOTAL DEL ACTIVO

\$/ 18'598.824,00
=====

PASIVO

EXIGIBLE A CORTO PLAZO:

Obligaciones Por Pagar	\$/	971.299,85	
Cuentas por Pagar Proveedores	"	247.717,16	
Interlinea	"	106.006,87	
Retenciones e Impuestos	"	70.018,56	
Dividendos por Pagar	"	3.679,93	
Embargos en Bancos	"	262.219,13	\$/ 1'661.721,40

EXIGIBLE A LARGO PLAZO:

Mitsui & Co. Japon	\$/	9'463.619,06	
First National City Bank	"	2'701.032,10	" 12'154.551,16

OTROS PASIVOS:

Reservas Overhaul y Varias	\$/	1'169.731,74	" 1'169.731,74
----------------------------	-----	--------------	----------------

CAPITAL Y SUPERAVIT:

Capital Social	\$/	2'000.000,00	
Depositos Aumento Capital	"	1'187.025,68	
Resultado a Dic. 31-70 (antes Impts. y Partic.)	"	415.794,02	" 3'602.819,70

TOTAL DEL PASIVO

\$/ 18'598.824,00
=====

[Signature]
Gerente General

[Signature]
Baldemar Iniguez Ponce
Contador

SERVICIOS AEREOS NACIONALES S. A. "SAN"
BALANCE DE RESULTADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 1970

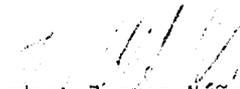
		<u>% s/Ventas</u>
<u>VENTAS NETAS DE 1970</u>	\$ 5'401.677,43	100
<u>GASTOS DE EXPLOTACION:</u>		
Operación C-47	\$ 3'495.612,07	
Operación Viscount	" 687.673,17 " 4'183.285,24	77,44
<u>UTILIDAD DE EXPLOTACION</u>	\$ 1'218.392,19	22,56
<u>GASTOS Y PUBLICIDAD:</u>		
Gastos Generales	\$ 660.668,62	
Publicidad	" 101.987,83 " 762.656,45	14,12
<u>BENEFICIO DE OPERACION</u>	\$ 455.735,74	8,44
<u>GASTOS FINANCIEROS</u>	" 39.941,72	0,74
<u>UTILIDAD 1970 (antes Impts. y Partic.)</u>	\$ 415.794,02	7,70
	=====	

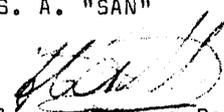
DATOS POR 1970 :

Horas voladas en 1970, Equipo C-47		1.297:30
Horas voladas en 1970, Equipo Viscount		93:17
Costo hora vuelo, Operación C-47	\$	2.694,11
Costo hora vuelo, Operación Viscount	"	7.374,51
Relación Utilidad/Capital Pagado:		13,05 %

Cuenca, 31 de Diciembre de 1970

Servicios Aéreos Nacionales S. A. "SAN"


 Teodoro Jerves Núñez
 Gerente General


 Bolívar Iniguez Ponce
 Contador