

Cuenca, 5 de Enero de 1970

Señor
Presidente y Directorio de la
Compañía Servicios Aéreos Nacionales S. A.
Ciudad

Señores:

En igual forma que el primer semestre del año de 1969 tuve la delegación del Comisario Principal Dr. Ricardo Malo A. en vista de él no poder actuar por razones de enfermedad, para que yo actúe en las funciones como Comisario Suplente.

A fin de controlar la marcha de todas las Oficinas que tiene la Compañía, me he trasladado periódicamente a Sucúa, Macas, Pastaza, Gualaquiza y Guayaquil, habiendo controlado y revisado todo el desenvolvimiento de las mismas.

En la Agencia de Gualaquiza, el Agente tenía gran cantidad de Guías al Cobre a su cargo y que las consideraba perdidas, razón por la que comuniqué a Gerencia este particular para su solución, la misma que vino de inmediato, mediante la firma por parte del Sr. Alejandro Guzmán de una letra de cambio con el plazo de 90 y 180 días y con la garantía de su señor padre, tiempo este que se le daba a fin de que recaude los valores o caso contrario responda personalmente por tratarse de Guías a su responsabilidad.

Al igual que Gualaquiza, el encargado de la Agencia de Macas tuvo que firmar letras de cambio con plazo determinado para cubrir valores correspondientes a Guías al Cobre, pero en el presente caso no por ser de difícil cobre sino por haberse ocupado el dinero; este encargado de Macas por disposición fue removido de sus funciones previa la firma de la letra de cambio garantizada.

En lo relacionado a la Agencia de Sucúa, esta marcha normalmente, anotándose eso sí falta de movimiento del Agente en lo relacionado a conseguir carga y vuelos expresos hacia lugares del Oriente, pues en lo relacionado con la nueva línea que se está trabajando o sea al Pastaza, la Agencia de Sucúa a mi observación personal no ha contribuido en mayor cosa.

En mi visita a la Agencia de Pastaza, lugar que se está comenzando el trabajo, no se puede aún hacer comentario relacionado con el movimiento contable, ya que se tiene un vuelo a la semana y el movimiento es mínimo, sobre esta nueva ruta que se está trabajando e iniciando es de suma importancia que se habra una Oficina en la ciudad de Ambato, la mismas que se encargaría de todas las conexiones de carga para Pastaza ya que

el mayor porcentaje de abastecimientos para la ciudad de Macas es Ambato.

Es de recomendar de manera muy especial la organización y el trabajo de la Agencia u Oficina en Guayaquil, pues su encargado señor Hugo Varas maneja con mucha preligidad, respensabilidad y desición completa por la Compañía, pues todo lo relacionado a Dineros, informes, etc. los mantiene al día. Es de recomendar que a este buen empleado se le aumente el sueldo igualándole a lo que ganaba el anterior empleado en esa misma Oficina y con menor trabajo ya que ahora hay los vuelos diarios y el segundo vuelo en los días Lunes, Miércoles y Viernes.

Se ha revisado íntegramente la Contabilidad de la Compañía habiéndose encontrado perfectamente bien llevada y que merece una felicitación el mencionado Departamente a cargo del Sr. Belívar Iñiguez Ponce, pues con máxima claridad se demuestra todo el movimiento de la Empresa y sus resultados; las remuneraciones de este Departamente deben ser revisadas, ya que como profesionales merecen mayor atención y estímulo económico para que sigan con mayor entusiasmo en sus labores .

Al analizar las cuentas encontramos que hay una cartera bastante alta y que merece ser atendida y analizada por parte de Tesorería que se encuentra a cargo del Ing. José Ramírez, pues hay que efectuar los cobros oportunamente ya que existen deudas de algún tiempo como el caso de Ceturis, Jacinto Crespo, Cap. Gonzalo Escobar, Dr. Alejandro Aguilera, Ministerio de Relaciones Exteriores, que por el tiempo que ha pasado me temo pueden ser de difícil recaudación.

Los resultados generales de la empresa como se demostrarán por ~~en~~ el Informe de la Gerencia son muy satisfactorios en el presente año, y esto se debe a la buena organización existente en todos los departamentos de la Empresa que efectúan su trabajo concatenados y con esfuerzo común para la mejor marcha de la Compañía; En el presente año la utilidad con relación al Capital pagado es el de 13,78% • sea la utilidad antes de impuestos y participación de Empleados es de \$ 364.064,89 cantidad superior a les obtenidos en 1967 y 1968.

Los resultados se han obtenido con el trabajo de las rutas asignadas en fechas anteriores, y es de esperar que habrá un cambio completo para el año de 1970 en vista de que se está planificando el trabajo de la ruta Guayaquil-Quito, pues se han efectuado ya gastos por este concepto e inclusive el viaje a Europax de los señores Armande Ottati, Ing. José Ramírez, Grnel. Teodoro Male y el Sr. Petronio Yépez, con el objeto de efectuar las negociaciones de nuevos aviones, permeneros de estas negociaciones no las he analizado por no conocer el informe de la comisión que viajó a Europa.

SERVICIOS AEREOS NACIONALES S.A.

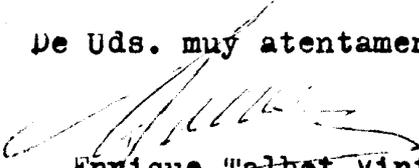
CUENCA - ECUADOR

Para terminar el presente informe, cabe hacer conocer a los señores Accionistas la magnífica labor y la inteligente planificación dada a la Empresa por parte del Sr. Teodoro Jerves Núñez Gerente General, por lo cual la Compañía sigue un ritmo ascendente que merece nuestro reconocimiento y felicitación; así como también la dirección de la parte Operaciones por el Crnel. Teodoro Male Moscoso que es el principal en la técnica operacional de la Empresa.

Según mis observaciones en el año de 1969, puedo afirmar que la parte administrativa ha trabajado intensamente e inteligentemente por el adelanto de la Compañía, contando con la magnífica ayuda del Sr. Juan Vintimilla y del Departamento Contable así como la decidida actuación del Sr. Presidente Sr. Armando Ottati,

Dejé así presentado el informe del segundo semestre de 1969 y de los resultados económicos del año, cuyos balances y cuentas permenerizadas no les hago constar, ya que los mismos serán analizados por los accionistas directamente del informe de Contabilidad y Gerencia y que serán entregados copias a cada uno.

De Uds. muy atentamente


Enrique Talbot Vintimilla
Comisario