

Cuenca, 1° de Marzo de 1969

Señor  
Presidente del Directorio de la Compañía  
Servicios Aéreos Nacionales S. A. "SAN"  
Ciudad

Muy señor mío:

En mi calidad de Comisario de la Compañía, tengo a bien presentar el siguiente informe a fin de que sea conocido por el Directorio y la Asamblea General a reunirse para conocer resultados por el año de 1968:

He procedido a la revisión prolija de la Contabilidad analizando todos sus comprobantes por el año de 1968, habiendo encontrado todo perfectamente bien llevado y organizado el Departamento de Contabilidad a cuyo cargo se encuentra como jefe el señor Bolívar Ifiguez Ponce, para quién es recomendable una mención especial por su preocupación, corrección y responsabilidad así como la preparación necesaria que tiene para el desempeño de sus funciones en bien de nuestra Compañía; por lo anotado y tomando en cuenta su capacidad su interés por la Compañía así como también el salario promedio que se paga en la ciudad de Cuenca a los profesionales Contadores que se encuentran al frente del Departamento, me permito sugerir al Directorio así como a la Asamblea un alza de salario mensual.

Asimismo en el mismo Departamento Contable, debo mencionar el eficiente trabajo de la Srta. Julia García, la misma que es acreedora a un salario en mayor nivel que las otras señoritas por tratarse de un puesto técnico y poseer la Srta. García Título de Contadora y práctica en su profesión.

Al iniciar las actividades la Compañía en el año de 1968, estuvo al frente como Gerente el Sr. Teodoro Jerves, quién presentó su renuncia en el mes de Febrero de 1968, habiéndose encargado de la Gerencia de acuerdo a los estatutos el Presidente Sr. Enrique Malo; El Sr. Teodoro Jerves ha percibido desde el mes de Febrero a la fecha un sueldo mensual de \$ 5.000,00 en calidad de honorarios por planificaciones, cargo que lo ha estado desempeñando con eficiencia y dedicación para los intereses de la Compañía lo cual merece el reconocimiento de la Compañía, por su infaligable labor en beneficio de la misma.

He revisado las labores encomendadas a todos los empleados administrativos de la Compañía, habiendo encontrado que todos cumplen correctamente con sus labores y mereciendo recomendación especial el Sr. Juan Vintimilla que se encuentra al frente del personal.

A fin de cumplir a cabalidad mi trabajo de Comisario de la Compañía, he visitado en junta del Contador Sr. Bolívar Iñiguez, las Agencias de Gualaquiza y Guayaquil, comprobando todo su movimiento y revisando las cuentas respectivas así como comprobando los enseres de la Compañía, habiendo encontrado las siguientes novedades:

GUALAQUIZA.- El agente es preocupado del movimiento de la Agencia, pero como sus ingresos por comisiones son escasos, el mencionado agente tiene también que trabajar como empleado y en sus labores agrícolas en su cantón. Ha hecho presente el mencionado agente que en meses de invierno en el Oriente sus ingresos rebajan considerablemente y su preocupación aumenta ya que debe dedicar más tiempo a la atención de la radio para los vuelos que esporádicamente se hacen cuando el tiempo ha mejorado; por lo anotado su trabajo se aumenta y por lo tanto pide se considere este particular para lo futuro, lo que pongo en consideración de la Asamblea y del Directorio para que resuelva lo conveniente.

En las Guías pendientes de cobro por parte de la Oficina en Gualaquiza, existen algunos valores incobrables por diferentes conceptos siendo estos parte de 1967 y parte de 1968 que más o menos ascienden a \$ 4.000,00, sobre estos valores el Agente solicita se los de de baja por ser incobrables unos, por haber cambiado de domicilio algunos, por haber desaparecido otros, etc. lo cual pongo en conocimiento del Directorio para que tome las medidas que crea conveniente.

GUAYAQUIL.- Se trata de una Oficina perfectamente bien llevada por el señor Santiago Banchón, quién lo ha mantenido organizada y con cuentas claras y al día, pese a no contar ni con una máquina de escribir, peor una sumadora ni mueble para guardar los archivos y especies valoradas los que se encuentran al pie del escritorio en un cajón de cartón, cosa que es inadmisibles en una oficina de tanta importancia y de movimiento como lo es Guayaquil.

Ecuatoriana de Aviación mantiene con nosotros una deuda por valores cobrados en meses anteriores a la apertura de una cuenta corriente en La Filántrópica por ventas de pasajes, ventas de Guías de carga y cuentas de Deudores que no se pueden establecer ya que los archivos de Ecuatoriana son desorganizados y hay que trabajar en Contabilidad de Guayaquil y Quito, lo cual tomaría siquiera dos semanas de trabajo para establecer estos valores, ventajosamente San tiene que cubrir una Nota de Débito que supere los valores anotados por varios conceptos como propaganda y gastos de Oficina, que podría equilibrar dicha deuda y obligar que los mismos personeros de Ecuatoriana ordene a su departamento establecer las cuentas.

Habiendo revisado los egresos de valores por el año de 1968,

tengo que hacer las siguientes observaciones:

- 1.- Se les ha otorgado a los pilotos y copilotos por 1967 un mes de vacaciones pagadas, lo cual no está de acuerdo a la Ley, ya que el Código de Trabajo considera únicamente 15 días al año, lo cual representa un egreso fuerte para la Compañía ya que los pilotos ganan \$ 10.000,00 mensuales y los copilotos el uno \$ 6.000,00 y el otro \$ 5.000,00.
- 2.- Comp. de pago No.433 por \$ 90,00 se encuentra sin firma del beneficiario y sin explicación del pago.
- 3.- Se han encontrado planillas de valores pequeños, de casas comerciales, las mismas que no se encuentran con las firmas ni facsimil de responsabilidad del cobro, caso concreto Plla. de Salvador Pacheco Mora por compra de 1 galón de pintura por \$ 170,00 adjunto al comprobante de pago No.592 y otro por \$ 75,00 por hojas de papel con planilla de Papelería Monsalve.
- 4.- Reembolso de gastos a Leonardo Román, consta el pago de \$ 120,00 por dos tablones "para la carga", dicho comprobante No.891 se encuentra sin firma del vendedor y sin Vto. Bueno del Jefe del Departamento.
- 5.- Se recomienda que los pagos a la Aviación Civil, Caja del Seguro se lo haga dentro del tiempo hábil, a fin de evitar los recargos y multas que afectan a los intereses de la Compañía.

Se han encontrado como deudores de la Compañía los señores Efraín Delgado por extravío de Cervezas y varios la suma de \$ 6.262,60; por dineros anticipados la Srta. Margarita Ordóñez el valor de \$ 938,90 y el Sr. Humberto Torres por Cervezas extraídas la suma de \$ 3.072,66, siendo los dos primeros ex-empleados y el último agente actual en Sucúa.

Consta como empleado transportador el Sr. Efraín Zea con el sueldo mensual de \$ 2.500,00, sin embargo mensualmente hay comprobantes de pagos adicionales por entregas a domicilio; consta también Guías al Cobro no efectivizadas y a cargo del Sr. Zea, cuyos valores se los debe cargar a su cuenta personal, ya que hay Guías desde Julio de 1968.

**BALANCE GENERAL:** Presentado el Balance General de la Compañía tenemos como resultado del ejercicio económico de 1968 el valor de 346.569,41 que es el 14,708% con relación al capital pagado, y comparado con el resultado de 1967, encontramos que se ha aumentado las utilidades en el año del presente informe.

Pongo pues a consideración de Uds. el presente informe por el ejercicio de 1968, el mismo que lo he analizado concienzuda y detalladamente, habiéndole encontrado en términos generales, correcto toda la administración y trabajo de nuestra Compañía que de acuerdo a sus cifras va en constante crecimiento.

Muy atentamente

  
-----  
Enrique Talbot Vintimilla  
Comisario

SERVICIOS AEREOS NACIONALES S.A. (SAN)

BALANCE AL 31 de DICIEMBRE de 1968

A C T I V O

ACTIVO CIRCULANTE:

Caja y Bancos	\$/	194.230.47	
Valores Fiduciarios	"	80.000.00	
Cuentas por Cobrar Comerciales	"	437.638.94	
Aereo Amazonas Cía. Ltda.	"	110.124.47	
Otras Cuentas por Cobrar	"	90.139.15	
Reserva Cuentas Dudosas	"	(35.273.73)	\$/ 876.859.30

OTROS ACTIVOS:

Inventarios	\$/	498.457.48	
Almacenes	"	50.502.89	
Gastos Adelantados	"	88.707.95	
Inversión Aereo Amazonas	"	295.600.00	" 933.268.32

ACTIVO FIJO:

Aeronaves, Terrenos, etc.	\$/	2'896.658.72	
Depreciaciones	"	(524.357.11)	" 2'372.301.61

TOTAL DEL ACTIVO : \$/ 4'182.429.23  
=====

P A S I V O:

PASIVO CIRCULANTE:

Documentos por Pagar	\$/	418.300.00	
Obligaciones por Inversiones	"	271.600.00	
Cuentas por Pagar	"	203.440.32	
Retenciones e Impuestos	"	28.155.20	
Cuentas por Pagar y Acumulaciones	"	558.163.07	\$/ 1'479.658.59

CAPITAL Y SUPERAVIT:

Depósitos Aumento Capital	\$/	356.201.23	
Capital	"	2'000.000.00	
Resultado al 31-XII-68	"	346.569.41	" 2'702.770.64

TOTAL DEL PASIVO : \$/ 4'182.429.23  
=====

Servicios Aéreos Nacionales S.A.

  
Enrique Malo  
Presidente en Ejercicio de  
la Gerencia.

  
Bolívar Lánguez Ponce,  
Contador.

SERVICIOS AEREOS NACIONALES S.A. (SAN)

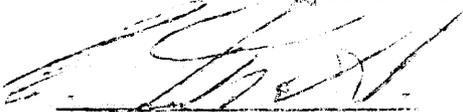
ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS AL 31 de DICIEMBRE de 1968

		Porcentaje s/ <u>Ventas Netas.</u>
<u>VENTAS BRUTAS</u>	\$ 3'697.636.51	
Comisiones Agencias	" 60.335.07	
<u>VENTAS NETAS</u>	\$ 3'637.301.44	100.00 %
<u>GASTOS DE EXPLOTACION</u>	" 2'824.663.66	77.66 %
<u>UTILIDAD DE EXPLOTACION</u>	\$ 812.637.78	22.34 %
<u>GASTOS ADMINISTRACION Y PROPA- GANDA.</u>		
Gastos Generales	\$ 257.114.87	
Publicidad	" 141.314.33	
	398.429.20	10.95 %
<u>UTILIDAD DE OPERACION</u>	\$ 414.208.58	11.39 %
<u>GASTOS FINANCIEROS</u>	" 67.639.17	1.86 %
<u>UTILIDAD LIQUIDA EJERCICIO 1968</u>	\$ 346.569.41	9.53 %

Datos por 1968:

Horas de vuelo 1968	<u>1.139:10</u>
Costo de Operación hora vuelo	2.479.58
Utilidad Explotación hora vuelo	713.36
Utilidad Líquida hora vuelo	304.22
Relación Utilidad/Capital Pagado	14.708 %

Servicios Aéreos Nacionales S.A.

  
Enrique Malo,  
Presidente en Ejercicio  
de la Gerencia.

  
Bolívar Iñiguez Ponce,  
Contador.