

Cuenca, a 8 de Abril del 2.009

Señores

SOCIOS PARTÍCIPES DE "DISCOVERY RENTA CAR DISRENT CIA. LTDA.".

Ciudad

Señores socios participes:

FRANKLIN CAMILO ORDOÑEZ ORDOÑEZ, en calidad de Gerente General de "DISCOVERY RENTA CAR DISRENT CIA. LTDA.", y como tal Representante Legal de la misma, muy respetuosamente comparezco y expongo a ustedes, el siguiente informe económico correspondiente al periodo 2008:

1.1 Cumplimiento de objetivos previstos para el ejercicio económico 2008.

En relación a los objetivos del ejercicio, estos se han cumplido en gran medida, pues la empresa a pesar de comenzar recientemente sus operaciones, tiene un muy buen nivel de ventas de sus vehículos, lo que incluso determina que en muchas ocasiones la compañía carezca de vehículos para el arrendamiento. El primer semestre de operaciones ha implicado el tratar de organizar adecuadamente a la compañía, pero como toda nueva empresa, la organización adecuada de la misma, se va alcanzando poco a poco esperando que en el próximo ejercicio, podamos hablar de una sociedad plenamente enrumada.

1.2 Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General y el Directorio;
En relación a las directrices de los socios, se ha tratado de tomar las decisiones neurálgicas de la compañía en relación a un consenso general, sin embargo de lo cual, hay que destacar que por situaciones atinentes a la ausencia de dos de los socios, por residir fuera del domicilio de la compañía, mi persona como Gerente, ha tenido que resolver sobre la marcha todos los imponderables que se han presentado de la mejor manera posible. Por ejemplo la decisión de cambiar de local de operaciones, se la realizó en pos de reducir ostensiblemente los costos operativos, situación que efectivamente el tiempo ha ratificado como una acertada decisión.

1.3 Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio, en el ámbito administrativo, laboral y legal.

Administrativamente la empresa como es de su conocimiento, trabaja con el personal mínimo, todo ello en función de abaratizar costos y por que las circunstancias no requieren de mayor personal. Así la compañía inició operando por quien suscribe la presente como Gerente y el socio Marco Cuenca como chofer, con relación de dependencia y generando gastos adicionales cuando se requería de personal auxiliar para tal efecto. Posteriormente ante la salida del señor Cuenca, se contrató como personal de apoyo para la oficina del Aeropuerto al señor Jonathan Ordóñez, quien labora actualmente en relación de dependencia. Se aclara que la cercanía de dichas



30 ABR 2009

Dirección: Av. España y Elia Liut • Aeropuerto Mariscal Lamar • Oficina 909
Teléfono: 082825367
e-mail: discoveryrentacardisrent@hotmail.com

Díctor Barros Pontón

Personas con la empresa ha permitido flexibilizar el pago de sus haberes, circunstancia a esto sería posible en el caso de que se tratara de personal extraño a la sociedad, lo cual permitido en muchas ocasiones aprovechar el flujo de efectivo de la compañía.

De igual forma en el ámbito contable se ha trabajado con un contador externo, cuyos honorarios son bastante económicos, pero que, ante el hecho de que contamos con una empresa más viable y de mayor actividad, tendrán que incrementarse ostensiblemente. Respecto de las obligaciones con el IESS, no se está al día con las mismas, pues se ha considerado el cubrir costos y gastos más apremiantes como son el pago de los vehículos a crédito, y reitero aprovechando la situación de cercanía del personal, se ha diferido muchas veces dichas obligaciones, con el consecuente incremento del gasto que ello implica. Sin embargo de lo manifestado se ha cumplido con todas las obligaciones para con Ministerio de Trabajo y SRI, sin embargo de lo cual todavía quedan situaciones por resolverse con Ministerio de Turismo en relación a aportaciones, que se las ha tratado de diferir para salir adelante con otras situaciones urgentes. En el resto de situaciones legales no ha existido mayor inconveniente, pues las mismas se han previsto oportunamente gracias a que el contador de la empresa también es abogado y se ha recibido la asesoría oportuna. A pesar de que es de su conocimiento, ratifico el hecho de que la compañía dejó de operar en el estrecho, incómodo y caro local del Aeropuerto, para pasar a una oficina mucho más amplia en el mismo sector, a costos mucho más razonables para la empresa. Finalmente se deja constancia que, una de las dificultades más apremiantes de la compañía, es la disponibilidad de capital de trabajo, pues quien suscribe ha tenido que resolver constantemente problemas de iliquidez, que por cierto no tienen como causa los ingresos por ventas, sino a que desde el inicio de operaciones se ha carecido de fondos suficientes para tal efecto. En el caso de las ventas estas tienen niveles altos pues prácticamente, salvo el primero y segundo mes, los automotores han estado operando continuamente, por lo que hemos tenido que operar de manera tercierizada para no perder clientes, y ganar márgenes pequeños por comisión.

1.4 Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales, comparados con los del ejercicio precedente. Respecto de la situación financiera, como se observa de los estados financieros, la empresa genera pérdida para el ejercicio 2008, lo cual estaba previsto conforme a las expectativas que se tenían de los primeros años de operación; sin embargo de lo cual el apalancamiento basado en el crédito de Impartes para la adquisición de activos, así como el aporte en efectivo hecho por los socios para el mismo fin, determinan que tengamos valores representativos en bienes para continuar generando ventas, y a futuro utilidades, que serán necesariamente reinvertidas en la compañía.

1.5 Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio
Reiterando que las operaciones han reportado perdidas, no necesariamente por los Costos de Ventas sino por los gastos operacionales de la compañía, no existen utilidades a ser dispuestas por los socios.

1.6 Recomendaciones a la junta general respecto de políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico.

Se recomienda a los socios el tener mayor contacto con la administración de la compañía, con el fin de buscar las mejores alternativas para llevar adelante las operaciones; así como buscar los mecanismos de financiamiento más económicos para dotar de un nivel adecuado capital de trabajo que nos permita operar de manera más holgada frente a nuestras obligaciones de corto plazo. De igual forma se deja planteado la necesidad urgente de adquirir nuevos vehículos pues los que tenemos no son suficientes.

1.7 El estado de cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la compañía. Al respecto vale mencionar el hecho de que el nombre comercial de nuestra compañía no tiene ningún competidor en el área

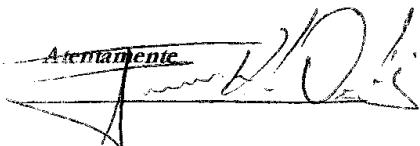
Dirección: Av. España y Elia Liut • Aeropuerto Mariscal Lamar • Oficina 9b

Teléfono: 082825367

e-mail: discoveryrentacardisrent@hotmail.com

~~La~~ la prestación de servicios de alquiler de vehículos, sin embargo de lo cual es
~~recomendación~~ recomendación del abogado asesor, el que se proceda a realizar el registro del nombre
~~comercial~~ o marca de nuestra compañía, antes de que la competencia pueda hacerlo o
un tercero nos obligue a cambiar la misma.

Es lo que puedo informar en honor a la verdad.

Atentamente


**FRANKLIN CAMILO ORDOÑEZ ORDOÑEZ,
GERENTE**

Dirección: Av. España y Elia Liut • Aeropuerto Mariscal Lamar • Oficina 9b
Teléfono: 082825367
e-mail: discoveryrentacardisrent@hotmail.com