

INFORME DE GERENCIA DE INDIANEGOCIOS S.A. PARA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS.

AÑO 2018

Por medio del presente informe, presento a su consideración los resultados financieros y comerciales de la empresa INDIANEGOCIOS S.A. durante el año fiscal 2018.

La actividad de la empresa, es la comercialización y venta de vehículos, tractores agrícolas, accesorios, repuestos, servicios de talleres y de postventa, en nuestras locales en las ciudades de Quito, Cuenca y Guayaquil, y la comercialización a través de la empresa Merquiauto S.A. quien comercializa, y exhibe nuestros vehículos y tractores en las ciudades de Quito, Latacunga, Riobamba, Ambato, Quevedo, Ibarra.

También exhibimos nuestros tractores en el local de NEOAUTO en la ciudad de Santo Domingo de los Sachilas a partir del mes de septiembre.

El año 2018 fue un año muy difícil para la empresa, debido a las limitaciones que presenta nuestro inventario, ya que los vehículos y tractores que tenemos en inventario son modelos de los años 2013 -2014 y 2015, cabe indicar que dentro de este ejercicio económico la empresa comercializó también la marca KIA en las ciudades de Quito y Guayaquil, en Quito desde el mes de marzo y en Guayaquil desde el mes de abril vendiendo 75 unidades durante el año 2018.

Desgraciadamente tuvimos que dejar la comercialización de Kia en Quito en el mes de octubre por la inauguración del nuevo local de la casa matriz de KIA. La misma que está ubicada al frente de nuestro local en la Av. Galo Plaza y Sabanilla.

En la ciudad de Guayaquil tuvimos el problema que se iniciaron los trabajos de regeneración Urbana del municipio de la ciudad de Guayaquil en la Av. de las Américas, y nuestro local no tuvo acceso por la avenida principal por 4 meses aproximadamente, dificultando la entrada de clientes, las ventas y la normal operación de este local.

VENTA DE VEHICULOS.

VENTAS KIA 2018													
	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL
GUAYAQUIL				3	6	3	4	2	3	2	1	0	24
QUITO			4	10	10	3	6	7	7	3	0	1	51
TOTAL X MES	0	0	4	13	16	6	10	9	10	5	1	1	75

VENTAS MAHINDRA 2018 - LIVIANOS													
	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL
GUAYAQUIL	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
CUENCA	0	3	0	0	2	0	0	2	1	0	0	0	8
QUITO	0	1	1	0	1	1	0	0	0	0	0	0	4
TOTAL POR MES	1	4	1	0	3	1	0	2	1	0	0	0	13

VENTAS MAHINDRA 2018 - TRACTORES													
	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL
GUAYAQUIL								3					3
CUENCA													0
QUITO													0
TOTAL X MES	0	0	0	0	0	0	0	3	0	0	0	0	3

1. La comercialización de vehículos Mahindra se ha visto afectada por la antigüedad del inventario que disponemos, los clientes no quieren comprar estas unidades al PVP
2. Tenemos una excesiva rotación de vendedores
3. La contratación de vendedores y Jefes de sucursal debidamente capacitados y con experiencia se ha vuelto muy difícil por lo complicado que resulta vender nuestras unidades.
4. Los clientes consideran que los precios de nuestros vehículos están muy altos en relación a la competencia y por ser modelos con varios años de antigüedad
5. Los nuevos modelos de KUV100 y las Pick Up están arribando al país a fines de año, fabrica no podía despacharnos antes

POSTVENTA.

La posventa se ha visto afectada por varias razones.

1. Por la disminución de vehículos nuevos vendidos por la marca
2. Por el envejecimiento del parque automotor , y por los vehículos dados de baja
3. Por la eliminación de crédito a nuestros clientes
4. Por la disponibilidad de repuestos alternos para Mahindra en el mercado nacional, estos son importados de la India desde bodegas independientes, y también por el contrabando de partes y piezas desde el Perú en donde los aranceles no son tan altos como en Ecuador.

TRACTORES.

VENTAS MAHINDRA 2018 - TRACTORES													
	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL
GUAYAQUIL								3					3
CUENCA													0
QUITO													0
TOTAL X MES	0	0	0	0	0	0	0	3	0	0	0	0	3

El departamento de venta de tractores también ha tenido un mal año por la dificultad de vender nuestras unidades en el sector privado, y todos los intentos con el sector público fracasaron en varias ocasiones,

Los clientes no compran por que el inventario de tractores es de años pasados y los precios son muy altos en relación a lo que ofrece la competencia y con modelos del año.

Los Estados Financieros correspondientes a este Ejercicio Económico 2018 presentan los siguientes resultados:

Activos Totales	\$ 4.763.184,85
Pasivos Totales	\$ 5.235.962,63
Patrimonio	-\$ 472.777,78
Ingresos Totales - Gestión Ventas	\$ 2.596.575,24
Costos - Gastos Operativos - Gastos Financieros	\$ 3.352.176,25
Utilidad Contable	-\$ 789.241,69

INGRESOS TOTALES

Vehículos	\$ 1.755.197,50
Tractores	\$ 25.470,00
Repuestos	\$ 555.196,36
Servicio Talleres	\$ 205.174,01
Materiales y Lubricantes	\$ 45.712,97
Otros Ingresos	\$ 9.824,40
Total Ingresos	\$ 2.596.575,24

COSTO DE VENTAS	\$ 2.119.944,24
GASTOS ADMINISTRATIVOS	\$ 571.400,33
SUELDOS, SALARIOS	\$ 143.581,65
BENEFICIOS SOCIALES Y APORTES SEG. SOCIAL	\$ 45.598,73
ARRIENDOS	\$ 173.245,20
VIGILANCIA	\$ 44.429,14
SERVICIOS BASICOS	\$ 6.521,52
SUMINISTROS	\$ 1.982,62
MANTENIMIENTO	\$ 2.820,22
HONORARIOS SERVICIOS PROFESIONALES	\$ 11.793,13
SEGUROS	\$ 13.316,56
TRANSPORTES Y FLETES	\$ 1.640,87
IMPUESTOS Y CONTRIBUCIONES	\$ 12.088,39
DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES	\$ 90.764,13
INTERNET Y TELEFONIA CELULAR	\$ 8.198,75
GASTOS DE VIAJE	\$ 1.394,40
ESTUDIO ACTUARIAL	\$ 9.197,00
VARIOS	\$ 4.828,02
GASTOS DE VENTAS	\$ 303.640,03
SUELDOS Y SALARIOS	\$ 130.627,83
COMISIONES	\$ 44.378,82
BENEFICIOS SOCIALES Y APORTES SEG. SOCIAL	\$ 48.423,62
PUBLICIDAD	\$ 25.314,59
MANTENIMIENTO	\$ 16.996,46
ARRIENDOS	\$ 9.457,56
SERVICIOS BASICOS	\$ 1.366,66
TRANSPORTES Y FLETES	\$ 17.278,90
GASTOS DE VIAJES	\$ 3.496,59
VARIOS	\$ 6.299,00
GASTOS FINANCIEROS	\$ 357.191,65
INTERESES PAGADOS	\$ 353.041,52
VARIOS	\$ 4.150,13
TOTAL COSTOS Y GASTOS	\$ 3.352.176,25

Para finalizar, agradezco a los accionistas y a todo el equipo de colaboradores de INDIANEGOCIOS S.A. por la confianza y el apoyo recibido.

Atentamente



Sr. Fabian Moscoso Vintimilla
Gerente General