

## SEÑORES ACCIONISTAS

En cumplimiento a los Estatutos de la Compañía, pongo en consideración de Ustedes el informe de gestión de la Administración, correspondiente al período 01/01/2015 al 31/12/2015.

En el año 2015 ha pesar de una economía complicada, hemos logrado tener resultados operativos satisfactorios, cumpliendo con el objeto social de la compañía, así como con las proyecciones planteadas; al terminar este período queda la satisfacción del deber cumplido, de la entrega total de un gran equipo humano.

Un agradecimiento especial al Presidente, y a la Gerente Financiera y demás, y a todos y cada uno de los que forman parte de esta familia, quienes han sido pilares fundamentales en los resultados obtenidos, para lo cual se ha mantenido reuniones de trabajo, para dar seguimiento a la marcha de la compañía en los aspectos financieros, administrativos, operativos .

La misma entrega de todos los integrantes de esta compañía hizo que sea posible la apertura de una nueva sucursal ubicada en los bajos del edificio de los artesanos, con dirección Vía Oriente y General Veintenilla , el mismo que está en proceso de expansión e incremento de ventas .

LA Gerencia General, ha cumplido con las disposiciones emanadas por la Junta General, así como con todos los organismos de control del estado.

A continuación el presente informe resume los hechos y actividades más importantes sucedidos en la compañía.

### 1. Operaciones

Como tal se procedió a la apertura de otro punto de venta ubicado en la vía oriente y general veintenilla el mismo que está en proceso de expansión e incremento de ventas

### 2. Gestión de Talento Humano

Se ha realizado cursos y capacitaciones además de una evaluación a todo el personal, información importante para la toma de decisiones. Esta situación continuara en el año 2016.

### 3. Organización y Planificación

Las decisiones tomadas, han permitido que la compañía se vaya fortaleciendo, siempre con un enfoque total al cliente.

Con nuestros proveedores y acreedores nos encontramos al día en los pagos, así como a los trabajadores.

### 4. Equipamiento

Se dotó de nuevos equipos para el punto de venta aperturado y cambio de equipos en los locales que se necesitaba con urgencia, y en lo posterior se seguirá incrementando equipos y muebles de oficina necesarios para los locales que soliciten ya que esto contribuye el buen desarrollo de la empresa.

### 5. Consideraciones Financieras y Administrativas.

La compañía, es administrada con la herramienta cuadro de mando central, integral, desde el cual se está monitorizando el desempeño financiero y administrativo de la compañía.

El seguimiento del flujo de caja general, permite un manejo satisfactorio en el sistema financiero.

### 6. Sistema de información

A más, de las capacitaciones al personal se ha realizado reuniones con el área administrativa de cada local, en ella son informados a cerca de todo lo que incurre en cada área de los locales y de la empresa en general, de esta manera ellos son los que mantienen informado a sus colaboradores para que se mantengan comprometidos para el buen porvenir de la empresa.

### 7. Mercadeo

Se ha realizado la planificación de medios de comunicación de tal manera, el poder tener una participación continua y efectiva en todo el año.

### 8. Situación Financiera.

A continuación se procede a realizar un análisis de las principales cifras de la compañía.

**BALANCE GENERAL**

<b>ACTIVOS</b>	<b>VALORES</b>
Caja	434.253,45
Bancos	388.972,57
Inversiones	30.202,87
Exigible	467.871,50
Realizable	700.425,21
Pagos anticipados	131.387,96
Fijo no Depreciable	450.000,00
Fijo depreciable	469.569,86
Otros	145,18
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>	<b>3.072.828,60</b>

<b>PASIVOS</b>	<b>VALORES</b>
Cuentas por pagar proveedores	1.175.506,36
Beneficios sociales por pagar	128.990,20
IVA Cobrado en ventas	126.690,44
Préstamos bancarios	632.458,46
Cuentas al fisco por pagar	101.850,40
Obligaciones al IESS por pagar	6.099,59
Dividendos por pagar	195.938,19
Prestamos de accionistas	150.000,00
<b>TOTAL DE PASIVO</b>	<b>2.517.533,64</b>

**PATRIMONIO**

Capital Social Suscrito y pagado	5.000,00
Reservas	427.236,86
<b>TOTAL DEL PATRIMONIO</b>	<b>432.236,86</b>

**UTILIDAD DEL EJERCICIO****123.058,10**

## ESTADO DE RESULTADOS

### INGRESOS

Operacionales	14.291.689,81
No operacionales	9.556,60
Otros Ingreso	10,01
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>14.301.256,42</b>

### COSTOS Y GASTOS

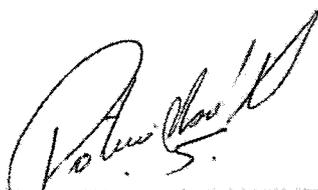
Costo de ventas	12.383.364,88
Gastos de administración	1.070.982,72
Gastos de ventas	500.040,83
Gastos bancarios y financieros	65.527,00
Gastos no operacionales	158.282,89
<b>TOTAL COSTO Y GASTOS</b>	<b>14.178.198,32</b>

**UTILIDAD DEL EJERCICIO**

**123.058,10**

Por todo lo anteriormente mencionado, se recomienda a cada uno de los accionistas, que las Utilidades sean canceladas en su totalidad.

Cordialmente,



**ECON. PATRICIA ABAD MENDIETA**  
**GERENTE GENERAL**