

INFORME DEL GERENTE GENERAL DE
"SERRANO HAT EXPORT CIA. LTDA." POR LAS
ACTIVIDADES DE LA EMPRESA POR EL
EJERCICIO ECONOMICO

2007.



Calle Vieja 638 y Alcabalas

SEÑORES SOCIOS:

P.O.Box: 43

Cumpliendo con la obligación de la Gerencia, así como por el mandato estatutario, me cumple presentar a Uds., Señores Socios, el informe anual de actividades desarrolladas en la empresa, correspondientes al ejercicio 2007, informe que, lo dividiré en capítulos, estableciendo en cada uno los requisitos mínimos exigidos, hecho que además facilita para que los socios tengan una visión clara de la situación de la compañía durante el ejercicio al que corresponde el informe, cuanto a las proyecciones futuras del negocio.

Cable: SERRANO HAT

Telex: 04-8639 SER HAT ED.

Fax: (593-7) 862119

Phones: 801605 809364 809409

E-MAIL: serranoh@az.pro.ec

1.- CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS PROPUESTOS PARA EL 2007.- Tradicionalmente es lógico considerar que el principal objetivo de toda empresa es mantener, en el peor de los casos, una estabilidad en el negocio, y superar, año a año, las ventas y por consiguiente las utilidades de ejercicios anteriores. Debo expresar que este objetivo no se ha dado en el presente ejercicio, conforme Uds. podrán observar del examen de los Resultados que van anexos.. Sin embargo es necesario examinar las causas para que este propósito no se haya realizado, y sustancialmente es una sola, y es la referente a que, habiendo preparado una exportación para España, por un valor superior a los treinta mil dolares y teniendo lista la mercadería para que su envío se realice en diciembre, conforme el cliente tenía solicitado, el importador, por particulares razones, nos pidió que retracemos el embarque para los primeros días de Enero del 2008, y esa es la exclusiva causa de la rebaja de un valor similar en las ventas, y por consiguiente en las utilidades que se pudieron realizar en el 2007.comparando con el ejercicio 20006.

CUENCA - ECUADOR

Vale la pena insistir en que el año 2007 ha sido un año difícil para el comercio, pues los costos de todas las materias primas han sufrida

un notable incremento, no así los precios de venta, pues los clientes del exterior no aceptan elevaciones que compensen las alzas de los precios a nivel interno, sin que por ello dejamos de reconocer que muchos de los clientes han aceptado mínimas elevaciones. La ventaja que se ha presentado, con un mayor porcentaje de años anteriores es la devaluación del dólar, frente al Euro, lo que ha permitido incrementar las ventas a Europa.

Es necesario dejar constancia del gran rendimiento del taller de prensado y de la infraestructura de la empresa en especial de sus dos máquinas prensadoras, que junto con la antigua, en el presente año han sido utilizadas casi todo el año, con ligeros mantenimientos lo que ha permitido cumplir con bastante precisión los pedidos. , esto repercute en haber mejorado sustancialmente la calidad de nuestro terminado, lo que nos hace preferidos por muchos clientes, y en fin el contacto permanente que seguimos manteniendo con los clientes del exterior, informándoles de nuestros mejoramientos tecnológicos, nuevos modelos, etc. en lo que se refiere sustancialmente a formas, colores y modelos nuevos. En este año, como en los anteriores, hemos adquirido nuevas formas de modelos requeridos por los clientes, y creo que puedo afirmar que la Empresa es la que más modelos tiene, sobre todo en formas para hombre, que son las que más se demandan. Un aspecto preocupante es la condición del caldero, que, por sus años de uso, presenta continuamente serios desperfectos que generan costos adicionales a la Empresa. Este año no ha sido la excepción y por este motivo se han generado gastos adicionales.

La comercialización en el año 2007 se ha continuado realizando con clientes de España, Francia, Alemania, Japón y Estados Unidos, principalmente, y con Australia y Puerto Rico, en menor escala, pero en cantidades que se han incrementado en comparación con las del año anterior.

Al igual que en el año anterior, hemos procurado que varios de nuestros clientes, una vez confirmados los pedidos, cancelen algún valor como anticipo, única forma de poder trabajar superando la iliquidez de la que adolecemos, como siempre manifestamos en los informes. Muchos de los clientes han aceptado esta forma de trabajo.



Calle Vieja 638 y Alcabalas

P.O.Box: 43

Cable: SERRANO HAT

Telex: 04-8639 SER HAT ED.

Fax: (593-7) 862119

Phones: 801605 809364 809409

E-MAIL: serranoh@az.pro.ec

CUENCA - ECUADOR



hecho que consideramos muy positivo para seguridad en nuestras transacciones.

A lo largo de este ejercicio, el Municipio canceló el valor de la expropiación de la casa de la Calle Rafael María Arizaga, con lo cual se cancelaron préstamos a mediados de año, por lo mismo ha disminuido el pago de intereses y nos ha permitido adquirir con la anticipación que se necesita, sombreros para atender los diferentes pedidos. Es decir que en este ejercicio, por primera vez, en lo que se refiere al segundo semestre, se ha dado una aceptable liquidez en la compañía. Debo igualmente expresar que gracias a la liquidez conseguida, se ha podido realizar un mantenimiento y reparación del caldero, que por sus años siempre presenta anomalías y daños, así como a la adquisición de nuevas hormas para variar la lista de modelos que tienen aceptación en el comercio exterior. De igual manera la pronta compra de sombreros nos ha permitido cumplir oportunamente los pedidos.

Es necesario resaltar el hecho de que en el año 2007 las compras de sombreros, representando las mismas en DOCENAS, se han realizado por un total de 4.612 y las ventas, igualmente considerando en DOCENAS, se lo ha realizado por un total de 4.619, de lo se desprende que hay la experiencia positiva de adquirir la mercadería casi en la cantidad exacta que se necesita para cumplir los diferentes compromisos. No por esto se quiere decir que una circunstancia similar se pueda dar en otros ejercicios.

2. -CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA Y DEL DIRECTORIO.- Como es de su obligación la Gerencia cumple con todas las disposiciones de la Junta General. Por diferentes circunstancias la Junta de vigilancia no se ha podido reunir con periodicidad..

Si bien la Junta General en la sesión del año pasado, autorizó para que la socia Martha Serrano de Corral ceda y transfiera 1,56 de las participaciones a favor de la Sra. Ana Serrano Ledesma, aceptando a ésta última como nueva socia, esta disposición se cumplió en el momento de la división de las participaciones que fueron de propiedad de Gerardo Serrano Ledesma y Celina Ledesma Sánchez, conforme se indicará en este mismo informe.



Calle Vieja 638 y Alcabatas

P.O.Box: 43

Cable: SERRANO HAT

Telex: 04-8639 SER HAT ED.

Fax: (593-7) 862119

Phones: 801605 809364 809409

E-MAIL: serranoh@az.pro.ec

CUENCA - ECUADOR



3. - INFORMACION SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y SOCIAL.- Un hecho que cabe resaltar es la circunstancia del Gerente de Comercialización, que fue propuesto por el Gobierno para desempeñar la Subsecretaría de la Pequeña Industria y Artesanía, en el Ministerio de Industrias y Competitividad, lo que era necesario para fortalecer relaciones de la Empresa con Organismos del Sector Público, del todo convenientes para poder mejorar nuestras actividades en general. Esta expectativa se ha dado y actualmente somos parte de varios proyectos que una vez aprobados significarán ingresos y financiamiento en circunstancias totalmente favorables para la empresa. La Junta General del año pasado autorizó la aceptación del expresado cargo y a petición de la Gerencia se resolvió que, como el Funcionario estaría en Cuenca, todos los fines de semana, continuara en el nivel de asesoría hasta mes en que dure su función, percibiendo una remuneración reducida fijada por la Junta. Vale la pena indicar que el Gerente de Comercialización ha concurrido con regularidad los días sábados de todas semanas, días en que la empresa ha tenido trabajo por la permanente demanda del producto, y ha conseguido una venta de tres mil sombreros, de los que permanecían durante varios años en los inventarios de la Compañía, lo que es verdaderamente positivo, pues se recupera un valor que casi, en algunos periodos, se pensó más bien en dar de baja. Igualmente se ha entrevistado con los clientes del exterior que han venido al País analizando las expectativas del negocio. La decisión que ha tomado el Gerente de Comercialización es la de reintegrarse a sus labores en la empresa a partir del mes de Abril del presente año, lo que considero, sin ambages, positivo para el futuro de la Empresa.

Durante el ejercicio 2007, en un proyecto impulsado por el gerente de comercialización, hemos participado en un proyecto turístico desarrollado por ACUDIR, en donde se han dado diversos módulos con formadores colombianos que nos han indicado las pautas que debemos seguir para mejorar nuestros aspectos comerciales. Obtuvimos un premio a la MEJOR MEJORA, por las acertadas adecuaciones que, siguiendo las correspondientes instrucciones, realizamos en el departamento de costura.



Calle Vieja 638 y Alcabalas

P.O.Box: 43

Cable: SERRANO HAT

Telex: 04-8639 SER HAT ED.

Fax: (593-7) 862119

Phones: 801605 809364 809409

E-MAIL: serranoh@az.pro.ec

CUENCA - ECUADOR



Como secuela de este programa, en asocio con otras empresas, se ha conseguido un lugar de promoción en el aeropuerto local, con excelente ubicación, y que en pocos meses se ha visto su gran utilidad para los fines de la empresa. Inclusive vale la pena dejar constancia de que en fecha posterior, con las modernas reparaciones que se están realizando en el aeropuerto, el lugar de exhibición, tendrá un mejor sitio, pues estará frente a la salida de los pasajeros que llegan a Cuenca. Igualmente el grupo de empresas que participamos en este programa consiguió un premio económico, y se tomó la decisión que todo el producto del mismo sea invertido en promoción de los que participamos en el programa.



Calle Vieja 638 y Alcabalas

P.O.Box: 43

Cable: SERRANO HAT

De igual manera se tiene listo un proyecto de **DESARROLLO Y FORTALECIMIENTO DE LA CADENA DE VALOR DE PAJA TOQUILLA EN LA PROVINCIA DEL AZUAY**, que podría firmarse en el mes de Abril, mediante el cual se abren fuentes de financiamiento pues tienen el auspicio de CARANA CORPORACION, la Universidad de Maryland, la USAID y Acudir.

Telex: 04-8639 SER HAT ED.

Fax: (593-7) 862119

Phones: 801605 809364 809409

También para el ejercicio 2008, desde el mes de Marzo la Gerencia está en conversaciones para tomar en arriendo, para la venta de nuestro producto, un pequeño local que forma parte de un complejo turístico ubicado en la Avenida 12 de Abril, frente al Teatro Carlos Cueva Tamariz, local de propiedad de la Sra. Diana Sojos, bellamente restaurado, y en donde se han instalado almacenes de exclusividades turísticas, lo que consideramos adecuado para promocionar a nivel local, que es una de las actividades que la Empresa no ha desarrollado en su verdadero alcance para la venta del producto. La implementación de lo expuesto costaría a la Empresa el valor de 300 dólares por mes, además de las adecuaciones necesarias y se ha pensado en que, para evitar un mayor número de empleados, se consiga una persona, relacionada o no con la empresa, para que perciba un porcentaje sobre los precios de venta que se le establecerán. Solicito a la Junta que conceda la autorización correspondiente para llevar a efecto esta resolución tomada por Gerencia.

E-MAIL: serranoh@az.pro.ec

CUENCA - ECUADOR

.En este ejercicio se contrató para reemplazar a la profesional encargada del teñido de sombrero, que tuvo una ausencia significativa por el nacimiento de su primogénito, a una profesional



recién graduada, la que dio magníficos resultados. Para este ejercicio, como en años anteriores, se solicita a la Junta mantener la comisión sobre ventas para los empleados de planta, autorizada por la Junta del año 2006, como un mejoramiento de las remuneraciones, que fue señalado en un 5%, cuando las ventas superen los \$ 350.000,00.

Las ventas en el ejercicio 2007, representan un valor de \$ 548.724,08, es decir que la comisión del 5% se establece sobre un valor de \$ 198.724,08, lo que da un total de retribución a los trabajadores y empleados, por un total en el año de \$ 9.936,20, que, como se puede apreciar no es una cantidad significativa, pero recompensa en algo las remuneraciones de los empleados y trabajadores, que no son las que todos deseáramos que sean, para el bienestar de quienes hacen la empresa. Esta comisión en parte se entregó en el ejercicio 2007, y el saldo se lo hará en el 2008. Sería conveniente que la junta estimule al personal de empleados, elevando esta comisión al 6%, considerando además que sobre todos estos valores hay que aportar al IESS.

En este año, hemos lamentado la separación voluntaria del señor Alberto Delgado, uno de los empleados mas antiguos de los que trabajamos en la empresa, a quién, al igual que lo que autorizó la Junta para el caso de los señores Manuel Vázquez y Jorge Baculima, se le entregó una suma voluntaria de \$ 500, dólares, que espero sea ratificado por la Junta, pues es una forma real de demostración de gratitud y agradecimiento por los años servidos.

Al igual que en el año 2006, he de hacer hincapié en el hecho de que en el ejercicio 2007, se tuvo que contratar, ocasionalmente, en los últimos meses, a varias personas para que laboren en la empresa, pues los pedidos así lo exigían. Muchos de estos trabajadores se mantienen en los primeros meses del año 2008, pues las expectativas y las ventas confirmadas, obligan a ello. Para el ejercicio 2008, por regulaciones legales que se están expidiendo desde la Asamblea Constituyente, se incorporará a trabajadores, con afiliación IESS, para tratar de obtener el beneficio de poder descontar, como incentivo a la nueva mano de obra, el doble de lo pagado como gasto de la Empresa.



Calle Vieja 638 y Alcabalas

P.O.Box: 43

Cable: SERRANO HAT

Telex: 04-8639 SER HAT ED.

Fax: (593-7) 862119

Phones: 801605 809364 809409

E-MAIL: serranoh@az.pro.ec

CUENCA - ECUADOR



4. - SITUACION FINANCIERA DE LA EMPRESA Y DE LOS RESULTADOS ANUALES COMPARADOS CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE.-



1.- ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS

INFORME FINANCIERO SOBRE EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2007

1.- ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS

Calle Vieja 638 y Aicabajas

CONCEPTO	2006	2007	VARIACION	%
Ventas Netas	579,896.62	548,724.08	- 31,172.54	-5.38%
Ventas al Exterior	527,360.99	516,234.32	- 11,126.67	-2.11%
Ventas en el Pais	52,535.63	32,489.76	- 20,045.87	-38.16%
Costo de Ventas	353,009.81	345,294.71	- 7,715.10	-2.19%
Materia Prima Empleada	213,228.74	222,143.52	8,914.78	4.18%
Mano de Obra Directa	18,155.95	20,875.47	2,719.52	14.98%
Gastos de Fabricación	119,655.37	167,234.77	47,579.40	39.76%
Diferencia de Inventarios	1,969.75	- 64,959.05	- 66,928.80	3397.83%
Utilidad Bruta en Ventas	226,886.81	203,429.37	- 23,457.44	-10.34%
Gastos Operativos	137,954.84	143,547.09	5,592.25	4.05%
Gastos Administrativos	98,545.78	85,107.77	- 13,438.01	-13.64%
Gastos de Ventas	39,409.06	58,439.32	19,030.26	48.29%
Ingresos No Operativos		37.43	37.43	100.00%
Gastos No Operativos	18,850.91	16,279.33	- 2,571.58	-13.64%
Inmueble Util. Publica		170,083.73		
Utilidad del Operativa	70,081.06	43,640.38	- 26,440.68	-37.73%

P.O.Box: 43

Cable: SERRANO HAT

Telex: 04-8639 SER HAT ED.

Fax: (593-7) 862119

Phones: 801605 809364 809409

E-MAIL: serranoh@az.pro.ec

BUENCA - ECUADOR

Las ventas netas durante el año 2007 fueron de USD 548.724,08, habiéndose registrado una disminución de USD 31.172,54; que en porcentaje equivale al 5.38% en relación con lo facturado en el año 2006; disminución que se refleja tanto en la cantidad vendida al exterior (195.07.doc.,menos), así como en los dólares obtenidos por dichas ventas (USD 11.126,67 menos), las ventas en el país disminuyeron tanto en la cantidad vendida(133.04 doc.,menos), así como en los dólares obtenidos por dichas ventas (USD 22.206,09 menos)

El costo de ventas en el 2007, analizado en comparación con el volumen de ventas de cada periodo, en el 2007 este rubro se incremento al 62.93% frente al 60.87%, que se registro en el año 2006; por lo tanto el margen de contribución en este año es de 2.06 puntos mayor que el año anterior. Los elementos del costo que han

tenido incrementos significativos en sus precios de adquisición son: a) Las materias primas (sombreros crudos) b) materiales indirectos (cintillos, tafletes, alambre) y c) remuneraciones canceladas al personal contratado en forma temporal y a obreros a destajo.



En el año 2007 los gastos operativos llegaron a USD 143.547,09; en comparación con el año 2006 estos se incrementaron en USD 5.592,25, que en porcentaje representa el 4.05%; sin embargo si esta cifra la comparamos en función con las ventas netas de cada periodo, en el año 2007 representa el 26.16%, a diferencia del 23.79% que se registró en el año 2006, se puede decir que existe un incremento porcentual del 2.37%.

Calle Vieja 638 y Alcabalas

P.O.Box: 43

Cable: SERRANO HAT

Telex: 04-8639 SER HAT ED.

Los gastos no deducibles en el año 2007, en comparación con el año 2006, disminuyeron en USD 2.571,58, que en porcentaje representa el 13.64%.

Fax: (593-7) 862119

Phones: 801605 809364 809409

E-MAIL: serranoh@az.pro.ec

En esta forma, la utilidad operativa del ejercicio económico 2007 llega a USD 43.640,38, cifra que representa el 7.95% sobre las ventas netas. Resultado que comparado con el año 2006 disminuyó en USD 26.440,68 que en porcentaje representa el 37.73%.

CUENCA - ECUADOR

1.- BALANCE GENERAL

CONCEPTOS	2006	2007	VARIACION	%
Activo	704,151.86	784,893.23	80,741.37	11.47%
Activo Corriente	617,049.79	707,992.26	90,942.47	14.74%
Disponible	20,867.27	14,231.27	- 6,636.00	-31.80%
Exigible	180,044.84	219,667.43	39,622.59	22.01%
Realizable	385,705.26	442,213.76	56,508.50	14.65%
Otros Activos Corrientes	30,432.42	31,879.80	1,447.38	4.76%
Activo Fijo	154,751.93	153,573.63	- 1,178.30	-0.76%
Dep. Acumulada Activos Fijos	- 67,649.86	- 76,672.66	- 9,022.80	13.34%
Pasivo +Patrimonio	704,151.86	784,893.23	80,741.37	11.47%
Pasivo	331,342.60	266,291.66	- 65,050.94	-19.63%
Pasivo Corriente	285,082.54	218,464.54	- 66,618.00	-23.37%
Pasivo no Corriente	46,260.06	47,827.12	1,567.06	3.39%
Patrimonio	302,728.20	304,877.46	2,149.26	0.71%
Inmueble Util. Publica		170,083.73		



Utilidad del Operativa

70,081.06

43,640.38



- 2

-37.73%

La situación general de la empresa en el año 2007 se ve incrementada en términos monetarios con relación al año 2006 en 11.47%, siendo el Activo Corriente el que mayor representación tiene dentro del Activo Total con el 90.20% al interior del cual los inventarios representan el 56.34%, el Exigible representa el 27.99%, Otros Activos Corrientes el 4.06% y el 1.81% restante esta formado por el Disponible

Calle Vieja 638 y Alcabalas

P.O.Box: 43

El Activo Fijo en el año 2007, prácticamente se mantiene en comparación con el año 2006.

Cable: SERRANO HAT

Telex: 04-8639 SER HAT ED.

El Pasivo Total en el año 2007, presenta una disminución de USD 65.050,94 en relación al año 2006, El Pasivo Corriente disminuyó USD 66.618,00 como consecuencia de la liquidación de los préstamos del Ing. Homero Serrano y de la Sra. María Paz Crespo; el Pasivo a Largo Plazo se incrementó en USD 1.567,06 por Provisiones para Jubilación Patronal.

Phone: (593-7) 862119

Phones: 801605 809364 809409

E-MAIL: serranoh@az.pro.ec

CUENCA - ECUADOR

El comportamiento de participación del Pasivo Total con relación al Activo Total es del 33.93% en el año 2007, frente al 47.06% que representó en el año 2006.

Por último el Patrimonio en relación al año 2006, se ha incrementado en USD 172.232.99 por concepto de Enajenación del inmueble de la Rafael María Arízaga y el incremento de la Reserva Legal. El comportamiento de participación del Patrimonio frente al Activo Total en sus respectivos ejercicios económicos a mejorado, ya que en el año 2006 representaba el 42.99% y en el año 2007 el 60.51%.

5. - PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES.-

Como se ha expuesto anteriormente las utilidades han disminuido con relación a las obtenidas en 2006, por la circunstancia presentada con un cliente de España, explicada al inicio de este informe, la posible distribución de utilidades en este ejercicio, se tendrá que



hacer sobre los siguientes valores: Utilidad del Ejercicio: \$ 43.640,38, menos el 15% de participación de los trabajadores, \$ \$ 6.546,08, queda como Utilidad Operacional después de participación laboral \$ 37.094,32, a lo que se suman los gastos no deducibles por el valor de \$ 8.356,25, dando como resultado una utilidad gravable de \$ 45.450,57, sobre la que se liquida el impuesto a la Renta que es por el valor de \$ 11.362,64 y de igual manera la reserva Legal por un valor de \$ 1.286,58, quedando una utilidad líquida final de \$ 24.445,10.

Siempre he recomendado que se capitalicen en algún año las utilidades, sin embargo es decisión de la Junta el hacerlo o no.

Con esta oportunidad deseo expresar a la Junta que, con la liquidez que se ha obtenido con la cancelación del precio de la casa, luego de la cancelación de dos deudas pendientes, una parte significativa se ha destinado a la compra de sombreros y según autorización de esta Junta, resuelta en el año pasado, un valor se destinará a la construcción de un local contiguo a los cuartos en donde ahora funciona la prensa para evitar pérdidas de tiempo y organizar de mejor manera la elaboración del producto final. La inversión no es mayor y en forma impostergable se realizará en el 2008.

Vale la pena insistir en que el valor de \$ 8.356,25 corresponden a compras en las cuales no es posible exigir factura, pues se trata de compras, tanto nacionales como del exterior, que son imprescindibles para la elaboración de nuestro producto terminado, tales como cintillos, fibra de plástico para los filos del sombrero, laca para el terminado según afición de algunos clientes, productos que, tanto porque para importar legalmente exigen cantidades muy grandes, cuanto porque en la forma cómo hemos implementado estas adquisiciones lo hacemos de una manera muy rápida y segura. Para el ejercicio 2008, por permitimos la liquidez existente, y en la imperiosa necesidad que tenemos de bajar costos, necesariamente habrá que procurar mecanismos legítimos, fundamentalmente realizar importaciones por los cantidades mínimas, para que esta situación que se ha venido dando en todos los años, no se vuelva a repetir.

6. - RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO A POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE PERIODO.



Calle Vieja 638 y Alcabatas

P.O.Box: 43

Cable: SERRANO HAT

Telex: 04-8639 SER HAT ED.

Fax: (593-7) 862119

Phones: 801605 809364 809409

E-MAIL: serranoh@az.pro.ec

CUENCA - ECUADOR



Considero que la actividad en los próximos años tiene que mantenerse como se lo ha hecho y venido realizando en estos dos últimos ejercicios , recalcando la necesidad de asistir a ferias, cuando las circunstancias lo requieran y los recursos disponibles lo permitan, pues en este ejercicio, al igual que en el ejercicio anterior, se puede apreciar que se ha mantenido un nivel de ventas significativo. .

Al finalizar este informe un agradecimiento a los Socios que han mantenido su confianza en mi persona, durante tantos años, y la petición de que todos y cada uno de Uds. desde los campos de actividad que tengan, colaboren con la administración de la empresa para buscar en el futuro mejores resultados. Además como se trata de una empresa que se ha basado siempre, y en gran parte, en nexos familiares y de amistad de los primeros propietarios, recomiendo en forma personal a todos y cada uno de ustedes, se mantenga y se fortalezca la empresa, que tiene un prestigio bien ganado y es de esperar que continúe con ustedes como SUS herederos.



Calle Vieja 638 y Alcabalas

P.O.Box: 43

Cable: SERRANO HAT

Telex: 04-8639 SER HAT ED.

Fax: (593-7) 862119

Phones: 801605 809364 809409

E-MAIL: serranoh@az.pro.ec

Con esta oportunidad anticipo que el día 21 de Abril cumplen sus periodos el Gerente General , el Gerente de Producción y el Presidente de la Compañía, es por esta razón que se convocará una sesión especial para los últimos días de Abril con el exclusivo objeto de que sean designados los nuevos administradores de la Empresa.

CUENCA - ECUADOR

Considero y recomiendo designar administradores profesionales, pues las actuales condiciones del mercado internacional así lo exigen, pero considero que el aporte que con buna voluntad y total honradez hemos dado por el tiempo de veinte años, han servido para que la empresa se mantenga a niveles apropiados para poder superar los resultados en el futuro.

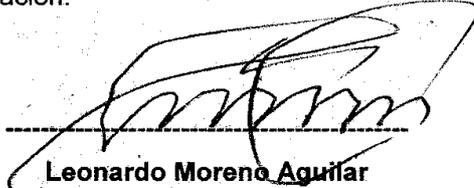
Es necesario por último dejar constancia del eficiente trabajo de los empleados de la empresa, sin cuya colaboración no sería posible llegar a los resultados a que se llegan todos los años, y quizá este año 2008 sea un ejercicio en que mejoren sustancialmente las cosas.

Durante el año 2007, por el sensible fallecimiento de la Sra. Celina Ledesma Sánchez, se ha procedido a registrar las participaciones



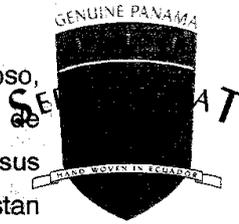
que figuraban en la empresa, tanto a nombre de su fallecido esposo, Gerardo Serrano Ledesma y de ella, entre sus siete hijos, de conformidad con la partición extrajudicial que llevaron a cabo sus herederos, y es a nombre de ellos que en la actualidad constan las participaciones. Se ha considerado pertinente actualizar los propietarios de las participaciones, entregando el correspondiente título a cada uno, con su correspondiente valor, quedando por lo tanto nulos los títulos anteriores. . .

Este es , distinguidos Socios, en informe que presento a vuestra ilustrada consideración.



Leonardo Moreno Aguilar

GERENTE GENERAL DE SERRANO HAT EXPORT CIA. LTDA.



Calle Vieja 638 y Alcabalas

P.O.Box: 43

Cable: SERRANO HAT

Telex: 04-8639 SER HAT ED.

Fax: (593-7) 862119

Phones: 801605 809364 809409

E-MAIL: serranoh@az.pro.ec

CUENCA - ECUADOR

