

Cuenca, Marzo de 2009

Sr. Presidente y señores socios de
Serrano Hat Export Cía Ltda..
Ciudad

De mis consideraciones:

Por medio de la presente me permito presentar a ustedes un resumen de los Estados Financieros cortados al 31 de Diciembre de 2008.

1.- Estado de Pérdidas y Ganancias:

	Dic.2008	%	Dic. 2007	%
Ventas Netas	615.239	100.0	548.724	100.0
Costo de Ventas	307.074	49.9	311.951	56.9
Utilidad Bruta	308.165	50.1	236.773	43.1
Gastos de Ventas	138.877	22.6	91.783	16.7
Gastos Administrativos	123.350	20.1	85.108	15.5
Gastos Financieros	6.421	1.0	7.923	1.4
Otros gastos	14.846	2.4	25.387	4.6
Ingresos extraordinarios	0	0	170.121	31.0
Utilidad antes de imp. Y part.	24.671	4.0	196.696	35.9

Como se puede observar el total de ingresos en el año 2008 llegó a \$ 615.239, un 12.12 % superior a las ventas del año 2007. Se debe indicar que las ventas de sombreros llegaron a \$ 612.523 que más \$ 2.716.10 de ingresos extraordinarios por diferencias en transportes, llegaron los ingresos totales a \$ 615.239. El costo de ventas que llegó a \$ 307.074, representó el 49,9 % sobre las ventas mejorando así la utilidad bruta que se situó en un 50.1 %. Los gastos administrativos y de ventas se incrementaron debido al nuevo sistema de organización y control en todo el proceso productivo. Se contrató un nuevo software que controla con mayor eficiencia tiempos y movimientos. Sistema que ha mejorado notablemente el control de inventarios, el proceso de terminado del sombrero y la entrega puntual a los clientes. Se debe indicar también que al sujetarse la empresa estrictamente a la nueva ley del código del trabajo que eliminaba la tercerización y las formas precarias de contratación laboral, se han tenido que hacer contratos estables, incrementando el rol de pagos y por tanto los gastos administrativos y de ventas.

La utilidad del ejercicio económico del año 2008 fue de \$ 24.671, cantidad muy parecida a los ingresos operativos del año anterior.



30 ABR 2009

Victor Barros Donón

Como en años anteriores me permito presentar un cuadro comparativo de las ventas, en dólares y en docenas, de los últimos cinco años

Años	Docenas	Dólares	Precio promedio
2004	4.597	467.063	103.56
2005	3.715	462.199	124.41
2006	4.948	579.896	117.20
2007	4.619	548.724	118.80
2008	4.124	612.523	148.53

Como se puede observar las ventas de sombreros se redujeron en el año 2008 en 495 docenas, sin embargo se incrementaron las ventas en dólares en un 11.63 %, debido a un muy importante incremento del precio promedio de los sombreros, gracias a una constante preocupación por mejorar la calidad, presentación y servicio a los clientes. Al tener mejor control del inventario y del proceso de terminación del sombrero, se logró un mejor cumplimiento de fechas de entrega a los clientes y una satisfacción de los mismos.

2.- Balance General:

	Dic 2008	%	Dic. 2007	%
Activo				
Activo corriente	775.040	88.1	690.964	90.0
Activo Fijo	90.404	10.3	76.901	10.0
Otros Activos	12.794	1.5	0	0
Total del Activo	879.238	100.0	767.865	100.0
Pasivo y Patrimonio				
Pasivo corriente	329.916	37.5	218.465	28.5
Pasivo a largo plazo	48.103	5.5	47.827	6.2
Capital social	96.000	10.9	96.000	12.5
Reservas	196.164	22.3	194.877	25.4
Resultados ejerc. anteriores	184.383	21.0	14.000	1.8
Resultado del ejercicio	24.671	2.8	196.697	25.6
Total Pasivo y Patrimonio	879.238	100.0	767.865	100.0

La inversión total de la empresa llegó a \$ 879.238, superior en \$ 111.373 al total de Activos del año anterior, siendo el Activo corriente el que más creció y concretamente la cuenta "inventarios" que pasó de un monto de \$ 442.213 en el año 2007 a \$ 524.243 en el año 2008 debido a compras de sombreros que se hicieron a final de año para cumplir pedidos que salieron en Enero y Febrero de este año.

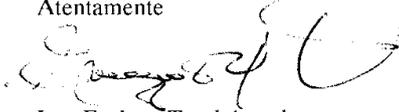
El 57 % de los Activos de la empresa se financiaron con recursos propios y por tanto el 43 % de los Activos fue financiado con recursos de terceros, sabiendo que

la mayoría de estos recursos son préstamos de los mismos socios y los aportes que existen para jubilación patronal. La estructura financiera por tanto es sólida.

3.- Conclusiones:

Después de haber revisado los libros y registros contables de la compañía, puedo indicar que estos se llevan de acuerdo a normas de contabilidad generalmente aceptadas y a lo que disponen las leyes y regulaciones de la Superintendencia de Compañías, del S.R.I. y de los estatutos de la compañía, de allí que me permito recomendar la aprobación del Balance General y del Estado de Pérdidas y Ganancias cortados al 31 de Diciembre del 2008.

Atentamente



Ing. Enrique Toral Amador
Comisario