

Cuenca, Marzo del 2003

Señor Presidente

Señores Socios de Serrano Hat Export Cia. Ltda.

Ciudad

De mis Consideraciones:

Por medio del presente me permito presentar a ustedes mi informe de comisario de la compañía sobre el ejercicio económico del 2002.

Después de revisar los libros y registros contables, puedo indicar que se llevan de acuerdo a normas de contabilidad generalmente aceptadas y de acuerdo a reglamentos de la Superintendencia de Compañías, del SRI y a los Estatutos de la Empresa.

A continuación me permito presentar cuadros comparativos del Estado de Perdidas y Ganancias y del Balance General de los dos últimos años y un breve análisis del mismo.

1.- ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS

	Dic.2002	%	Dic.2001	%
Ventas Netas	270.886	100.0	264.399.	100.0
Costos y Gastos	<u>255.622</u>	<u>94.4</u>	<u>262.305</u>	<u>99.2</u>
Utilidad Operativa	15.264	5.6	2.094.	0.8
Otros ingresos o Gastos	19.045	<u>7.0</u>	<u>2.046</u>	<u>0.8</u>
Utilidades antes de impuestos y Participaciones	34.309	12.06	4.140	1.6

Las Ventas en el año 2002 tuvieron un modesto incremento de \$ 6.487, el mismo que se dio gracias a un excelente mes de ventas en Diciembre .

Sin embargo debo expresar mi preocupación por la dificultad que existe para la adquisición de materia prima, cuyos costos se incrementaron notablemente, como se puede ver a continuación en el cuadro que se presenta de compras de materia primas (docenas de sombreros)

COMPRA DE MATERIA PRIMA

	Docenas	Dolares	Promedio por docenas
Año 2001	3.152	94.292	\$ 29.91
Año 2002	2.479.	111.509	\$ 44.98/

La administración de la Compañía, luego de solicitar una revisión del estudio actuarial por un técnico en la materia, resolvió revertir \$ 28.539 de la cuenta "Reserva para Jubilación Patronal", que se había reservado en exceso, lo cual repercutió positivamente en el estado de Pérdidas y Ganancias, en la cuenta "Otros Ingresos no especificados".

A continuación me permito presentar un cuadro comparativo de las ventas en los últimos nueve años a fin de tener una clara idea de la situación de las ventas de sombrero de paga toquilla.

AÑO	DOCENAS	DOLARES
1994	8.088	528.522
1995	7.490	486.974
1996	4.280	305.905
1997	5.890	379.931
1998	2.563	213.594
1999	4.538	254.392
2000	2.694	211.006
2001	3.013	264.399
2002	2.911	270.886

Del cuadro presentado anteriormente podemos observar un modesto incremento del 2.5% en valores monetarios y un 3.4% de decrecimiento en docenas de sombreros en el último año. En general se nota una tendencia decreciente en la venta de sombreros en los últimos nueve años y un estancamiento preocupante en los últimos cinco años.

2.- BALANCE GENERAL

	Dic. 2002	%	Dic. 2001	%
<u>Activo</u>				
Activo Corriente	474.771	92.7	430.533	93.0
Activo Fijo	<u>37.271</u>	<u>3.3</u>	<u>32.113</u>	<u>7.0</u>
Total de Activos	512.042	100.0	462.646	100.0
<u>Pasivo y Patrimonio</u>				
Pasivo Corriente	175.577	34.3	133.027	28.7
Pasivo a largo Plazo	30.732	6.0	55.809	12.1
Capital Social	17.472	3.4	17.479	3.8
Reservas	253.952	49.6	252.196	54.5
Resultados del Ejercicio	<u>34.309</u>	<u>6.7</u>	<u>4.140</u>	<u>0.9</u>
Total Pasivo y Patrimonio	512.042	100.00	462.646	100.0

El Activo Total de la empresa se incrementó en 10.7% respecto al año anterior, siendo los rubros de mayor incremento "Productos terminados" que pasó de \$ 151.159 a 183.862 y "Materiales y Suministros" de \$ 19.446 a \$ 29.601

Las inquietudes anotadas en el informe del año pasado sobre el alto stock de "materias primas" de productos antiguos así como la cuenta "Clientes del Exterior" no han sufrido mayores cambios y a mi juicio se deberán tomar decisiones definitivas sobre el particular.

El Pasivo Corriente sufrió un incremento del 32% debido básicamente al incremento de la cuenta "acreedores varios" al pasar de \$ 41.093 a \$72.958, por un crédito de \$ 25.000. del Banco Bolivariano que hubo que contratarse en los últimos meses.

En el Pasivo a largo Plazo, disminuyó la cuenta "Reserva por Jubilación Patronal" de \$55.809 a \$ 30.732 como indicamos anteriormente.

El Activo Total de la empresa a Dic. del año 2002 fue financiado con el 59.7% de recursos propios y un 40.3% con recursos de terceros, lo cual indica una estructura financiera sólida.

Deseo sugerir, como lo hiciera en años anteriores la necesidad de incrementar el Capital Social de la empresa, que se encuentra inalterable desde el año de 1998, año anterior a la dolarización.

3.- CONCLUSION

Por lo indicado anteriormente y luego de revisados los libros y registros contables de la Compañía, me permito sugerir la aprobación de los Estados Financieros cortados al 31 de diciembre del 2002, pues reflejan razonablemente la situación económica-financiera de Serrano Hat Export Cia. Ltda.

Atentamente,



Ing. Enrique Toral Amador
COMISARIO