

Cuenca, Marzo del 2002

Señor Presidente  
Señores Socios de Serrano Hat Export Cía Ltda.  
Ciudad.-

De mi consideración :

Por medio del presente me permito presentar a ustedes mi informe de comisario de la empresa sobre el ejercicio económico 2001.

Después de revisar los libros y registros contables de la compañía, puedo indicar a ustedes que se llevan de acuerdo a normas de contabilidad generalmente aceptadas y de acuerdo a lo que exige la Superintendencia de Compañías, el S.R.I y los estatutos de la empresa.

#### 1.- ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS

	Dic. 2001	%	Dic. 2000	%
Ventas Netas	264.399	100.0	211.006	100.0
Costos y Gastos	262.305	99.2	149.056	70.6
Utilidad Operativa	2.094	0.8	61.950	29.4
Otros Ingreso o Gastos	2.046	0.8	16.776	7.9
Utilidad antes de impuestos y Participación	4.140	1.06	78.726	37.30

Las ventas en el año 2001 se incrementaron en un 25.3% respecto a las ventas del año 2.000 y los costos y gastos se incrementaron en un 75.9%, lo cual llevó a una notable disminución de utilidades. Los gastos Administrativos se incrementaron de \$ 29.701 en el año 2000 a \$ 108.027 en el 2001, siendo la provisión para jubilación patronal de \$ 49.226. lo que mas incide en este incremento, sin embargo se debe indicar que la inflación inercial de la economía ecuatoriana afecta fuertemente en la mayoría de rubros sin que la administración haya podido trasladarlos a las ventas, dada la competencia en sombreros de fibras sintéticas. La venta de sombreros terminados ha tratado de solucionar en parte este problema. Creo que se debería buscar nuevos mercados o alternativas de ventas.

A continuación me permito presentar un cuadro comparativo de ventas de los últimos ocho años a fin de tener una visión más clara del negocio.

<u>Año</u>	<u>DOCENAS</u>	<u>DOLARES</u>
1994	8.088	528.522
1995	7.490	486.947
1996	4.280	305.905
1997	5.890	379.931
1998	2.563	213.594
1999	4.538	254.392
2000	2.694	211.006*
2001	3.013	264.399

Del cuadro presentado anteriormente podemos observar que las ventas se incrementaron tanto en docenas como en valores monetarios en el último año, al llegar a 3.013 docenas vendidas con un incremento del 11.80% respecto al año anterior y de 25.3 % en valores monetarios.

A pesar del incremento en ventas en el año 2001, se nota una tendencia decreciente en las ventas en los últimos años tanto en dólares como en docenas. Tendencia que se debería investigar y buscar soluciones para revertirla.

## 2.- BALANCE GENERAL

	<u>Dic. 2001</u>	<u>%</u>	<u>Dic. 2000</u>	<u>%</u>
<b><u>ACTIVO</u></b>				
Activo Corriente	430.533	93.0	383.518	92.7
Activos fijos	32.113	7.0	30.057	7.3
Total de Activos	<u>462.646</u>	100.0	413.575	100.0
<b><u>PASIVO Y PATRIMONIO</u></b>				
Pasivo Corriente	133.027	28.70	92.155	22.3
Pasivo a Largo Plazo	55.809	12.1	8.213	2.0
Capital Social	17.472	3.8	17.472	4.2
Reservas	252.196	54.5	217.009	52.5
Resultados del ejercicio	4.140	0.9	78.726	19.0
Total Pasivos y patrimonio	<u>462.646</u>	100.0	413.575	100.0

Como se puede observar el activo total de la empresa del año 2001 se incrementó en un 11.8% respecto al año anterior, siendo los rubros de mayor incremento "Productos terminados" que pasó de \$ 119.492 a \$ 151.159 y "Productos en Proceso" que pasó de \$ 2.539 a \$ 11.995, manteniéndose estable "Materia prima" y "materiales y suministros",

sin embargo se debe indicar que en el inventario de materias primas existen productos antiguos, que sería aconsejable buscar algún método, para venderlos, rematarlos o darlos de baja, ya que a más de su obsolescencia empiezan a deteriorarse por el tiempo.

En la cuenta "Clientes del exterior", que aunque ha disminuido su valor de \$ 133.864 a Dic. del año 2000 a \$ 115.598 a Dic. del 2001, el monto permanece demasiado alto si se compara con las ventas anuales de la empresa y más aún si es que se concentra en un solo cliente, Peter J. Barth, que tiene el 72% del total. Sugerimos para el próximo año incrementar la cuenta "Provisión para incobrables", a fin de tener una provisión para futuras pérdidas por este concepto.

El Pasivo Corriente se ha incrementado de \$ 92.155 que tenía en el 2000 a \$ 133.027 en el 2001, siendo las cuentas "Acreeedores varios" y "Préstamo de Socios", las más significativas, las cuales han dado liquidez a la compañía.

El Pasivo a Largo Plazo se incrementó de \$ 8.213 a \$ 55.889, y que corresponde a la "Reserva para jubilación patronal", cuenta calculada técnicamente en el estudio actuarial realizado por el Econ. Carlos Cordero y que tiende a subir por el incremento legal de monto de la jubilación patronal y por el número de empleados y trabajadores próximos a la jubilación.

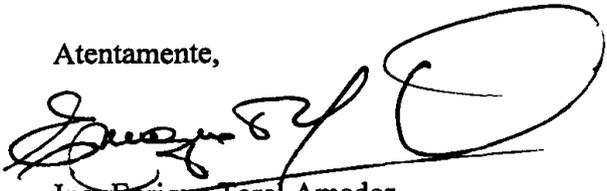
El Activo Total de la empresa a Dic. del año 2001, fue financiado por un 59.2% con recursos propios y por un 40.8% con recursos de terceros (12.1% reservas para jubilación patronal, 14.7% por préstamos de socios, 9.9% por anticipos de clientes y 3.4% por otros), lo que denota una estructura financiera sólida.

De la misma manera que hiciera en el año 2000 me permito sugerir en este informe la necesidad de incrementar el capital social de la Compañía utilizando para ello las reservas existentes.

### 3. CONCLUSION .-

Por todo lo indicado anteriormente y después de revisar los libros y registros contables de la compañía me permito sugerir la aprobación de los Estados Financieros cortados al 31 de diciembre del 2001, ya que reflejan razonablemente la situación económica financiera de Serrano Hat Export Cía Ltda.

Atentamente,

  
Ing. Enrique Toral Amador  
**COMISARIO**