



**F**LORES DEL LAGO **F**LOR LAGO CIA. LTDA.

## INFORME DE GERENCIA

AÑO 2011

### INTRODUCCION

Flores del Lago Florlago Cia Ltda. dedicada a producción y exportación de rosas desde mayo del 2008. La producción de flores se considera como el cuarto sector exportador del país, con ventas superiores a \$500 millones anuales. Este sector emplea a más de 70 mil trabajadores en el Ecuador. De estos trabajadores más del 80% son mujeres de los sectores rurales que representa un sustento económico, ayudando a salir de la pobreza a sus familias.

Lastimosamente, esta actividad productiva tiene que lidiar ahora con límites ajenos al giro del negocio. Pero tal vez la más grave es la incertidumbre sobre el acceso al principal mercado de las flores ecuatorianas, que se magnifica porque el principal competidor en este sector, Colombia.

Nuestras autoridades deben esforzarse en lograr un trabajo conjunto con los productores de este, y los demás sectores, para eliminar la desconfianza e incertidumbre.

En el 2011 se empezó a estabilizar el mercado internacional de las rosas, sin embargo para los productores que tenían como único mercado Estados Unidos los problemas todavía están latentes, ya que esta economía no se nivela como antes de la recesión del 2008. Sin embargo para los productores que han diversificado el mercado han podido permanecer a flote y se han consolidado ganando mercado y un mejor precio para su flor.

El negocio de las flores cada vez se hace más competitivo y nos obliga a mejorar día a día, lo importante es tener una productividad alta y una excelente calidad. Las empresas que trabajamos en estos dos aspectos tenemos oportunidad de marchar con paso firme y seguro.



**F**LORES DEL LAGO

**F**LOR LAGO CIA. LTDA.

## **LA PRODUCCION**

En mayo del 2008 se constituye Flores del Lago como empresa; desde esa fecha se empezó la implementación de toda la infraestructura de la empresa. El primer paso fue la construcción de los invernaderos, construcción camas para la siembra de las rosas y la implementación del sistema de fertilización y reservorios para el riego de las plantas.

Durante el 2011 la producción ha sido constante y la empresa no ha tenido problemas en la calidad de la flor, ha trabajado durante todo el año con clientes estables y con un riesgo mínimo.

Flores del lago siempre esta mejorando en la productividad y la calidad de sus rosas prueba de esto es el aumento de la producción en el 2011 comparado al año 2010. En el 2010 se produjo 1369000 tallos y en el 2011 fue 1824831 aumentando en un 33 % la producción. Lo importante es maximizar los recursos ya que la inversión por hectárea es alta y al mejorar la productividad la empresa se vuelve competitiva y rentable.

En el 2011 se inició la construcción de más invernaderos para aumentar el área de cultivo en un 25%. Esta producción empezará en Diciembre del 2012. Se tomó la decisión de crecer en área debido a los requerimientos de los clientes de nuestra flor. Por este motivo no es una decisión al azar, por el contrario es una exigencia del mercado.

## **INFORME ECONOMICO**

En el 2011 la empresa generó ventas totales de 528563.90 dentro de este rubro está incluido las ventas que se realizaron al exterior y las ventas locales.

Los costos y gastos de la compañía en el 2011 alcanzaron un rubro de 500856.31 quedando una utilidad bruta de 27708.51 durante este año.



FLORES DEL LAGO

FLOR LAGO CIA. LTDA.

## CONCLUSIONES

El año 2011 se puede considerar como un año normal en cuanto a producción y comercialización de nuestro producto. El aumento en la producción comparado con el año 2010 se aprovechó para conseguir nuevos clientes y así posesionarnos en el mercado como un proveedor serio de la que se considera la mejor rosa del mundo, la rosa ecuatoriana; dando como resultado mejores ingresos por las exportaciones.

Al parecer el mercado importador de flores se estabiliza poco a poco lo que nos da un respiro a todos los productores de este bien, sin embargo también debemos estar concientes de que al tratarse de un producto suntuario, la demanda puede caer de un momento al otro y estar preparados para una crisis como ha sucedido en años anteriores

En cuanto a la producción una de las amenazas con las que se tuvo que luchar en el año 2011 sin duda fue el clima, ya que la precipitación anual ha sido superior a años anteriores provocando más gastos en la fumigación y protección de las plantas por el invierno para tratar de controlar las plagas que azotan los rosales.

Como empresa tenemos como objetivo para el año 2012 mantener la calidad del producto, aumentar la producción y ofrecer a sus clientes una nueva variedad en color blanco que según un estudio de mercado tiene muy buena acogida en el mercado europeo a donde encaminamos nuestras ventas

Desde mi perspectiva, Flores del Lago marcha a pasos firmes, sin embargo no hay que bajar la guardia ya que el negocio de la agricultura tiene tantas variables que la hacen demasiado riesgoso. Nuestro principal temor es el clima tan cambiante que hemos tenido en este año 2011.

La proyección para el 2012 es de aumentar la productividad y la producción y contar con una rentabilidad mayor a la obtenida en el 2011. A nivel mundial el mercado de las

  
Ing. Juan Fernando Torres  
Gerente General de Flores del Lago