



INFORME DE GERENCIA

INTRODUCCION

Flores del Lago Florlago Cia Ltda. es una empresa dedicada a producir rosas mediante un sistema amigable con el ambiente y con sus trabajadores y a la vez económicamente rentable. Lleva dos años en el mercado con la producción de flores de alta calidad a un precio competitivo.

Fue fundada en mayo del 2008 y desde esa fecha ha venido implementando todas sus instalaciones. La empresa se dedica a la producción y comercialización de rosas especializándose en una única variedad "Freedom".

Durante estos dos años el mercado de las flores ha sufrido un bajón por la crisis mundial, en este periodo ha existido una depuración en la fincas de Ecuador. En la provincia del Azuay durante el año 2008 y 2009 se cerraron varias empresas ocasionando que se deje de producir aproximadamente 70 hectáreas de flores, así como el desempleo de varias Personas.

También debemos mencionar que todos los agroquímicos y suministros necesarios para la producción y exportación de nuestro producto, subieron de precio de una manera alarmante aumentando mucho más la crisis en el sector florícola-exportador, sin embargo debemos rescatar que es un negocio que mueve mucho el sistema económico interno del Ecuador, generando empleo para muchas personas y familias del Austro, utilizando los servicios de transporte, agencias de carga y otras empresa que directa e indirectamente están vinculadas al mencionado sector.



INFORME DE LA PRODUCCION

En mayo del 2008 se constituye Flores del Lago como empresa; en seguida de constituida legalmente la empresa, se empezó la implementación de toda su infraestructura. El primer paso fue la preparación del terreno y la construcción de los invernaderos seguido por la construcción de camas para la siembra de las rosas y la implementación del sistema de fertilización y reservorios para el riego de las plantas. En el mes de septiembre al terminar la construcción de los invernaderos se empezó con la siembra de las plantas, concluyendo en diciembre del 2008

La planta de rosas desde el momento de la siembra hasta la producción demora aproximadamente de un año a un año y medio. De ahí que las plantas empezaron a producir en un 50% en Octubre del año 2009 y a un 100% desde enero del año 2010. En el 2009 las plantas pasaron de su estado vegetativo a estado productivo, por lo tanto no hubo una producción alta durante este año.

INFORME ECONOMICO

En el 2008 Flores del Lago obtuvo perdida debido a que en ese año fue creada y como se menciona en el análisis táctico la producción empezó en el 2009.

En el 2009 la empresa ha generado ventas totales de 115644.62 dentro de este rubro esta incluido las ventas que se realizó al exterior y las ventas locales. Cabe resaltar que el mercado local obtiene el mayor valor en ventas porque hasta dar a conocer nuestro producto se vendía a las comercializadoras, tan solo a partir de junio del 2009 la empresa empezó el proceso de comercialización directa al exterior. Por lo tanto en el 2009 se dio recién se da a conocer la calidad y generación de posibles compradores.



LORES DEL LAGO

LOR LAGO CIA. LTDA.

Dentro de los costos y gastos en el 2009 Flores del Lago ha generado un rubro de \$111.936,37 quedando una ganancia de \$3708.25 durante ese año.

Dentro del balance general la empresa cuenta con un pasivo a corto plazo de \$61.072 y de \$300.000 de pasivo a largo plazo haciendo un total de \$36.1072 Por otro lado el capital se encuentra en \$146.971.07 dando un total de pasivo + capital de \$508.043.07. Para el 2010 se prevee que el patrimonio aumentará debido a la culminación de varias inversiones que aun faltan por realizar.

CONCLUSIONES

Nuestra debilidad en el año 2009 ha sido no contar con producción a un 100% y por lo tanto los ingresos han sido bajos. Aún así la empresa ha obtenido una pequeña rentabilidad.

La proyección para el 2010 es tener un año estable en la producción y comercialización para así contar con una rentabilidad mayor. Además se espera que para el 2010 la crisis mundial mejore y los mercados que se encuentran deprimidos reaccionen y la demanda crezca al igual que los precios.

Nuestra fortaleza es contar con una infraestructura nueva con las condiciones requeridas para el negocio del cultivo y exportación de rosas y que con plantas nuevas, además se tiene una alta productividad que hace que nuestro costo se encuentre por debajo del resto de las fincas que se dedican a la misma actividad.

Ing. Juan Fernando Torres
Gerente General de Flores del Lago

GIL RAMIREZ DAVALOS 2-30 Y TURUHUYCO TELF. 4088870 - 4088833 CUENCA - ECUADOR