

## INFORME DE GERENTE AÑO 2014

### DREAMY ROSES CIA. LTDA.

En el año 2014 existió una recuperación muy notable en el ámbito de productividad de la empresa, llegando a un índice de 0,71 flor/planta/mes, (Enero- Octubre). Lo cual se refleja en el minucioso manejo de PROCESOS INTEGRALES de la productora florícola.

Este año estuvo marcado por desarrollar procesos productivos en todos los departamentos de la empresa, esto es; Administrativo, Ventas, Cultivo, Post-cosecha, Riego, Fumigación y Construcción y Mantenimiento, implementando y desarrollando dichos procesos con un seguimiento semanal en reuniones de desarrollo con las y los involucrados de cada departamento.

El mes de Febrero del 2014, como siempre la fecha más importante de ventas para este negocio, se obtuvo una productividad superior al 1,40 flor/planta/mes, y ventas que llegaron a \$147 555,50 dólares americanos, cubriendo las expectativas planificadas en las proyecciones.

En el primer semestre del año se tomó la decisión de renovar dos variedades, las cuales fueron escogidas por un estudio de mercado por el departamento de ventas.

Desde el mes de febrero se inició el cambio de la infraestructura de la parte superior de los invernaderos, esto es la estructura, plásticos y todos los accesorios necesarios para que los invernaderos estén en óptimas condiciones.

Un año marcado por una sanidad vegetal excelente, llegando a un porcentaje de flor de desperdicio menor al 8%, y con ello reduciendo costos de fungicidas de una manera muy considerable.

Al alcanzar una calidad de flor considerada como Súper-Premium, bajo la marca comercial "NINA" y al estandarizar esta calidad constante, se llegó a mantener clientes, en Rusia los cuales pedían semanalmente cantidades superiores a las que podíamos producir, transformando esto como una oportunidad de crecimiento.

A pesar de la significativa mejoría en productividad y desarrollo integral de la Planta Productora, la empresa necesito adquirir más pasivos para solventar las pérdidas causadas en años anteriores, estos créditos también se adquirieron a nombre personal de los socios.


El día jueves 30 de octubre de este año 2014, ocurrió una fuerte tormenta; esta causo daños profundos a la infraestructura de la empresa, invernaderos, Cuarto Frio, Sistema de Riego, Bodega, Insumos, materiales, etc. Este evento natural obligo a la paralización momentánea de la producción de rosas de corte, ya que la reconstrucción de la infraestructura necesita de un gasto:



muy elevado. Como consecuencia no se pudo generar ventas en los meses de Noviembre y Diciembre dando como resultado pérdidas en el ejercicio del año 2014.

Después de esta Catástrofe Natural dedicamos todos los esfuerzos a tramitar todos los documentos de la aseguradora ECUATORIANO SUIZA, con el propósito de poder restablecer de manera inmediata la infraestructura, esfuerzos que se vieron minimizados al ser EMBARGADOS por la *Corporación Financiera Nacional*; perdiendo el derecho del ingreso a las plantaciones de rosas. De esta manera se extinguió cualquier acción de recuperar los rosales.

Los datos del balance general son: Activo \$ 761.058,57, Pasivo \$752.095,59 y Patrimonio \$ 8.962,98. Estados de Resultados \$-96.493,00.



ING. JUAN F. PEÑA

GERENTE

