

INFORME DE ACTIVIDADES DE GERENCIA

A los siete días del mes de enero del año 2008 se me nombró gerente general de AgroPharmavet Cia. Ltda., dando inicio a una gestión importante para la difusión de la empresa a nivel nacional, y como toda empresa nueva tiene que luchar y saber superar grandes obstáculos que se presentan en el camino.

Se procedió a la contratación de los servicios de un contador profesional para el manejo contable financiero de la empresa.

Siendo uno de las principales actividades de la empresa la importación y comercialización de instrumental veterinario, se procedió a la programación de la primera importación procedente de Dinamarca de la empresa Krusse, se realizaron todos los trámites pertinentes para dicho efecto como son los de inscribir la empresa como importadora, obtener los registros y permisos necesarios para dicha importación.

Paralelamente se preparaba el listado de ítems y las cantidades a importarse, siempre con la preocupación de que los productos sean los idóneos para nuestro mercado, y de esta manera cubrir la necesidad que se presente y consecuentemente lograr un posicionamiento de la nueva línea y marca en el país.

De la misma manera se realizaron contactos para buscar distribuidores a nivel local y nacional siendo esta labor de mucha importancia y al mismo tiempo muy delicado ya que se trata de dejar en manos extrañas el manejo de la línea y la mercadería, pero se ha tenido la suficiente calma y preocupación de calificar a las personas más idóneas para realizar dicha distribución.

Ya para el mes de Mayo se recibió la mercadería procedente de Dinamarca, teniendo que sortear una serie de dificultades e inconvenientes que se presentaron, principalmente en el tema de aduanas, aunque creo que en un principio es de esperarse en vista de la poca experiencia en esta actividad pero siempre pendiente de caer en cuenta en la debilidades para fortalecerlas en el futuro.

Se procedió a la venta mercadería, por medio de distribuidores y también directamente a productores, se contrataron los servicios provisionales de una asistente para el manejo de datos la misma que prestó sus servicios durante un mes.

Adicional a esto se contrató la compra de un programa computarizado de gestión el mismo que luego de algunas semanas de pruebas se desistió de adquirir en vista de que no era el más adecuado para la actividad y se buscó otra alternativa que luego de pruebas y afinamientos se lo encuentra utilizando en la actualidad, y con buenos éxitos.

Para el 03 de Agosto Se procedió a una segunda importación de Dinamarca de la misma empresa Krusse, con más experiencia la cosas caminaron mejor y con esta mercadería se reforzó el stock de productos.

En el mes de Enero se contrató los servicios de un ayudante de bodega para organizar el manejo de la mercadería pero se ocupo sus servicios solamente hasta 30 de marzo. Dándose por terminado la relación laborar con dicho funcionario.

Con el fin de promocionar y difundir los productos la empresa se ha participado en varios eventos públicos como son la feria Agropecuaria desarrollada en Durán, Guayaquil el mes de Octubre del 2008. De la misma manera en la Feria Agropecuaria de Cuenca en el mes de Noviembre del mismo año, en ambos casos con relativo éxito, lográndose algunos contactos importantes.

Para el 27 de Febrero de este año la empresa recibe la visita de los socios del extranjero, cuyo principal objetivo de la visita es evaluar el desempeño de la empresa y en un reunión en la gerencia los socios ofrecen algunas recomendaciones y se toman algunas decisiones para así lograr que el negocio marche más eficientemente, y entre otras cosa la decisión de más trascendencia es proceder a importar mercadería desde el Perú de la empresa Pharmevet del Perú, y es así que para el 15 de marzo de este año llega la mercadería procedente de Perú, surtiendo el stock de productos de la empresa.

En la actualidad la empresa se encuentra comercializando la mercadería disponible, y además cumpliendo algunos compromisos con las empresas proveedoras de la mercadería y planificar una nueva importación desde Dinamarca y Perú.

Esta en planes la participación en importantes eventos a desarrollarse en el país, como son congresos y ferias, para impulsar las ventas y solidificar la presencia de la empresa en el país.

La información financiera y económica se refleja en los Estados Financieros (Balance General, Balance de Comprobación y Estado de Pérdidas y Ganancias), que se dan a conocer a continuación.

Sin más por el momento, me suscribo.

Muy atentamente,



Dr. Bairon-Marcelo Terán Mosquera

Gerente