



EMPRESA DE GENERACION ELECTRICA

HIDROAZOGUES S.A.

MEMORIA ANUAL DE LA GERENCIA POR EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2008

1. ASPECTOS GENERALES:

1.1. Conformación Legal de la Empresa

1.1.1. Fecha.-

La Empresa de Generación Eléctrica HIDROAZOGUES S.A, fue constituida mediante escritura pública celebrada el 22 de noviembre del 2007, ante el Doctor Washington Sánchez Calero Notario Tercero de este cantón Azogues.

1.1.2. Objetivos.-

La Compañía tiene como objetivos:

- Concluir los estudios de factibilidad, diseño definitivo y bases para la licitación de construcción del Proyecto Mazar – Dudas, para cumplir el objeto social, mediante una eficiente gestión empresarial.
- Conformar una estructura organizativa básica, para viabilizar los procesos administrativos.
- Establecer la Ingeniería Financiera y gestionar el financiamiento para la construcción del proyecto.
- Realizar la correspondiente Fiscalización del Proyecto de Estudios de Factibilidad y Diseños Definitivos mediante Administración Directa.
- Realizar la prospección para nuevos proyectos de generación, con los segmentos fuertes energéticos primarios: hidráulica, eólica y geotérmica.

1.1.3. Accionistas.-

Son tres instituciones las que ostentan la calidad de accionistas de la Compañía:



20 ABR 2009

Sonia Aguirre Samaria

1



EMPRESA ELECTRICA AZOGUES
GOBIERNO PROVINCIAL DEL CAÑAR
MUNICIPIO DE AZOGUES

1.2. Integración actual de los Organismos Directivos y de Control de la Compañía.

1.2.1. Junta General de Accionistas.-

La Junta General de Accionistas la integraron:

Ing. Diego Ormaza Andrade
Dr. Patricio Crespo

Prefecto Provincial del Cañar
Gerente General de la Empresa
Eléctrica Azogues.
Alcalde de Azogues

Dr. Víctor Molina Encalada

1.2.2. Directorio.-

El Directorio estuvo integrado por los siguientes miembros principales:

Ing. Diego Ormaza
Dr. Patricio Crespo Regalado
Dr. Víctor Molina Encalada
Ing. Raúl Córdova

Gobierno Provincial del Cañar
Empresa Eléctrica Azogues
Municipio de Azogues
Miembro del Directorio

1.2.3. Comisarios.-

Como Comisario principal se desempeñó el Ing. Teodoro Romero Cabrera y como Comisario alterno el Ing. Santiago Alvares Fernández.

1.3. Sesiones de Junta de Accionistas y grado de cumplimiento de las resoluciones.

Durante el año 2008 se llevaron a cabo cinco (5) Juntas de Accionistas, en las que se tomaron 8 resoluciones, las que han sido cumplidas en el 100%.

1.4. Sesiones de Directorio y grado de cumplimiento de las resoluciones.

Durante el año 2008 se realizaron cinco (5) sesiones de Directorio. Se tomaron 15 resoluciones, las que han sido cumplidas en su totalidad.



2. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS.-

2.1. Organización Estructural y Funcional de la Empresa.-

La Empresa HIROAZOGUES S.A..se encuentra estructurada de la siguiente manera:

1.	Nivel Directivo	Junta General de Accionistas Directorio
2.	Nivel de Control	Comisario Auditoría Interna
3.	Nivel Ejecutivo	Gerencia
4.	Area Administrativa	Compras, Personal y Servicios Secretaría
5.	Area Técnica	Ingeniería y Planificación Supervisión Estudios y Diseños Construcción
6.	Area Financiera Contable	Contabilidad y Presupuesto Tesorería y Finanzas

2.2. Situación Laboral.-

Firma del contrato de Trabajo a plazo fijo.

El 01 de septiembre se firmó con las áreas administrativa y técnica el contrato a plazo fijo por un año y con el área financiera contable y la asistente administrativa se firmó un contrato similar a partir del 01 de octubre del 2008.

2.3. Número de Trabajadores.-

La Empresa al 31 de diciembre de 2008 contó con 4 trabajadores de los cuales todos son trabajadores de planta.

3. ASPECTOS ECONOMICO-FINANCIERO.



3.1. ESTRUCTURA DEL CAPITAL SOCIAL Y ANALISIS DE LAS VARIACIONES.

3.1.1. CAPITAL SUSCRITO.-

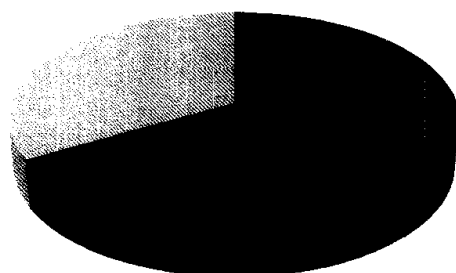
APORTACIONES DE LOS ACCIONISTAS.-

Las aportaciones de los accionistas corresponden a USD. 18.000,00, valor con el cual se contabilizó la Cuenta de Integración, consecuentemente cada accionista aportó un total de USD. 6.000,00, de acuerdo con el siguiente cuadro:

CUENTA DE INTEGRACION

NOMBRE DEL ACCIONISTA	VALOR DE LA APORTACION	%
GOBIERNO PROVINCIAL DEL CAÑAR.	6.000,00	33,33
MUNICIPIO DE AZOGUES.	6.000,00	33,33
EMPRESA ELECTRICA AZOGUES	6.000,00	33,33
TOTAL	18.000,00	100,00

VALOR DE LA APORTACION



- GOBIERNO PROVINCIAL DEL CAÑAR.
- MUNICIPIO DE AZOGUES.
- EMPRESA ELECTRICA AZOGUES



3.1.2. CAPITAL PAGADO.-

La totalidad del capital suscrito se encuentra íntegramente pagado, lo cual nos permite destacar el valioso apoyo económico que vienen brindando las Entidades Accionistas de la Compañía con aportes significativos para el desarrollo de la misma. Cabe señalar que el valor de cada acción es de USD. 1,00. El capital suscrito y pagado se detalla a continuación:

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO			
NOMBRE DEL ACCIONISTA	Nº ACCIONES	TOTAL	%
CONSEJO PROVINCIAL DEL CAÑAR	6.000	6.000	33,33
I. MUNICIPIO DE AZOGUES	6.000	6.000	33,33
EMPRESA ELECTRICA AZOGUES	6.000	6.000	33,33
S U M A N:	18.000	18.000,00	100,00

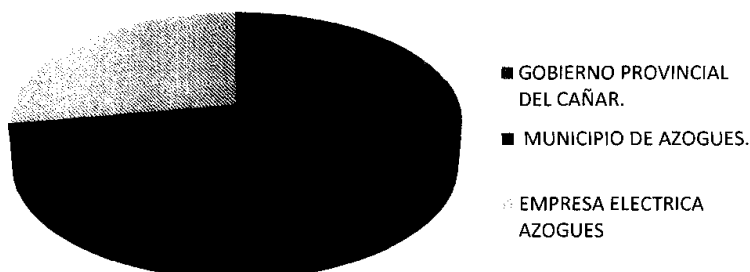
3.1.2. - APORTES PARA FUTURA CAPITALIZACION.-

Los aportes para futura capitalización han constituido la fuente de financiamiento que otorgan las Entidades Accionistas, a fin de que la Compañía pueda llevar adelante importantes avances para cristalizar los objetivos de la Empresa, consecuentemente para que se realicen nuevos aumentos de capital, los aportes realizados hasta el 31 de diciembre del 2008 son los siguientes:

NOMBRE DEL ACCIONISTA	VALOR DE LA APORTACION	%
GOBIERNO PROVINCIAL DEL CAÑAR.	77.270,80	29,56
MUNICIPIO DE AZOGUES.	111.771,93	42,76
EMPRESA ELECTRICA AZOGUES	72.323,97	27,67
TOTAL	261.366,70	100,00



VALOR DE LA APORTACION



Como se puede observar en el cuadro anterior, los aportes para futura capitalización se han incrementado en el año 2008 en la suma de USD. 189.042.73, Los aportes realizados corresponden a los accionistas, en el caso del Gobierno Provincial del Cañar por USD. 77.270.80, que representa el 29.56 % de las futuras aportaciones, en tanto que el Municipio de Azogues realizó la aportación de USD. 111.771.93 que representa el 42.76 % del total de las futuras aportaciones, por su parte la Empresa Eléctrica Azogues aportó a la Empresa un valor de 72323.97 que representa el 27.67 % del total de las futuras aportaciones, cabe indicar que con el valor de la aportación de la Empresa Eléctrica Azogues se cubrió el rubro de los Estudios de Prefactibilidad del Proyecto Mazar Dudas.

3.2. RESULTADOS DEL PERIODO.-

3.2.1. ANALISIS COMPARATIVO ENTRE LOS RESULTADOS PRESUPUESTADOS Y LOS OBTENIDOS EN EL PERIODO (VARIACIONES).

Del análisis de los Estados Financieros, por el período terminado al 31 de diciembre del 2008, los resultados económicos obtenidos y comparados con los presupuestados del mismo período, muestran los siguientes valores:



EN DOLARES AMERICANOS				
INGRESOS	VALOR	VALOR REAL	VARIACION	
	PRESUPUESTADO		VALOR	%
No Venta de Energía	6.750,00	887,33	-5.862,67	-86,85
Ajenos a la Operación	5.000,00	2.688,00	-2.312,00	-46,24
TOTAL DE INGRESOS	11.750,00	3.575,33	-8.174,67	-69,57
GASTOS				
De Operación	84.575,46	43.560,09	-41.015,37	-48,50
Depreciación	3.110,00	143,15	-2.966,85	-95,40
SUMAN	87.685,46	43.703,24	-43.982,22	-50,16
Ajenos a la Operación	17.850,00	244,57	-17.605,43	-98,63
TOTAL DE GASTOS	105.535,46	43.947,81	-61.587,65	-58,36
Resultados de Operación	-80.935,46	-42.815,91	38.119,55	-47,10
RESULTADOS DEL EJERCICIO	-93.785,46	-40.372,48	53.412,98	-56,95

La variación de los valores presupuestados con los resultados reales, partiendo de su estructura, es decir, Ingresos y Gastos, el comportamiento fue el siguiente: en cuanto a los Ingresos de No Venta de Energía se obtuvieron USD. 5862.67 inferior a los presupuestados, que equivale al 86.85 %. Además los Ingresos Ajenos a la Operación se obtuvieron USD. 21312.00 inferior a los presupuestados, que equivale al 46.24%.

DETALLE DE GASTOS DE OPERACIÓN Y ELEMENTOS DEL GASTO DE OPERACIÓN		
ELEMENTOS DEL GASTO	VALOR	TOTAL
MANO DE OBRA	16.764,62	16.764,62
MATERIALES	2.027,37	2.027,37
SERVICIOS BASICOS	1.884,35	1.884,35
CONTRATOS Y OTROS SERVICIOS	12.145,71	12.145,71
CONTRATOS RELA. CON EL PERSONAL	1.826,88	1.826,88
DIVERSOS	6512,29	6512,29
CENTRO DE COMPUTO	2.368,87	2.368,87
DEPRECIACION	143,15	143,15
TOTAL:	43.673,24	43.673,24



DETALLE DE GASTOS AJENOS A LA OPERACIÓN Y ELEMENTOS DEL GASTO AJENO A LA OPERACIÓN		
ELEMENTOS DEL GASTO	VALOR	TOTAL
GASTOS DIVERSOS QUE NO SON DE OPERACIÓN	140,49	140,49
GASTOS FINANCIEROS	104,08	104,08
TOTAL:	244,57	244,57

DETALLE DE LA DEPRECIACION		
ELEMENTOS DEL GASTO	VALOR	TOTAL
DEPRECIACION ACUMULADA	143,15	143,15
TOTAL:	143,15	143,15

Al comparar el comportamiento de gastos de operación y ajenos a la operación que se presupuestaron, frente a los comprometidos tenemos los siguientes resultados:

Los gastos de operación presupuestados fueron por el valor de USD.84.575.47, frente a los gastos comprometidos durante el ejercicio económico que fueron de USD. 43.560.09 inferior a los presupuestados que representa el 48.50%.

Por su parte los Gastos Ajenos a la Operación presupuestados fueron de USD. 17.850.00 frente a los gastos comprometidos durante el 2008, que fueron de USD. 244.57 inferior a los presupuestados que equivalen al 98.63%.

La Depreciación presupuestada fue de USD. 3110.00 frente a la depreciación real del ejercicio económico que fue de USD.143.15 inferior a lo presupuestado y equivale al 95.40 %.

3.3. OBLIGACIONES DE LA EMPRESA.-

El pasivo total de la Empresa es de USD. 103.53, el mismo que se descompone de la siguiente manera:

Obligaciones a corto plazo \$. 103.53



Obligaciones a largo plazo	\$ 0.00
TOTAL DEL PASIVO:	\$ 103.53

3.3.1. OBLIGACIONES A CORTO PLAZO.-

El pasivo a corto plazo se descompone de la siguiente manera:

Ret. 1% Imp. Renta	\$ 15.06
Ret. 100% IVA	\$ 36.27
Otros Pasivos Corrientes	\$ 52.20
S U M A N:	\$ 103.53

Obligaciones a corto plazo.- Son las obligaciones que la empresa tiene con el Servicio de Rentas Internas, Las cuales deberán ser canceladas en la declaración mensual del próximo mes.

3.4. INDICADORES FINANCIEROS.-

Para lograr una adecuada evaluación de la gestión financiera de la Empresa, es importante analizar ciertos indicadores que nos permitan medir la solvencia, la vulnerabilidad, o los rendimientos obtenidos al término del ejercicio económico.

Solvencia Financiera.- Está dado por la siguiente relación:

Activo Corriente- Inventarios	165.061.89	
		= 1.594.33
Pasivos Corrientes	103.53	

Este índice nos demuestra la capacidad de pago que la Compañía tiene para hacer frente a las obligaciones corrientes, es decir con vencimiento inferior a un año, se dispone de US\$ 1.594.33 para cubrir un dólar de deuda. De acuerdo al resultado obtenido este índice es **EXCELENTE**. Sin embargo se debe considerar que la empresa recién inicia su actividad como tal.



Liquidez Financiera.- Como factor básico para atender programas y proyectos, sean estos de inversión o para atender los gastos operativos, se miden más rigurosamente por la siguiente relación:

$$\begin{array}{rcl} \text{Disponibilidades} & & 29.429.26 \\ \hline & = & \hline \text{Pasivos Corrientes} & & 103.53 \\ & & \hline & & = 284.26 \end{array}$$

Este índice demuestra la cantidad de recursos en efectivo que la Empresa dispone para atender sus compromisos corrientes en forma inmediata, es decir disponemos de US\$ 284.26 para hacer frente a cada dólar de deuda. De acuerdo al resultado obtenido el índice es **EXCELENTE**.

Capital de Trabajo.- Se entiende así a la diferencia entre el Activo Corriente menos el Pasivo Corriente. Indica el valor que dispondría la empresa para atender sus operaciones normales de su actividad, ejemplo pago de sueldos, adquisiciones de materiales para operación y mantenimiento y otros gastos de operación. Está dado por la siguiente expresión:

$$\text{Activo Corriente} - \text{Pasivo Corriente} = 165.796.63 - 103.53 = 165.693.10$$

De acuerdo al resultado alcanzado el capital de trabajo es de USD. 165.693.10;. De acuerdo al resultado obtenido el índice es **MUY BUENO**.

4. ASPECTOS TECNICOS

5.1. PROCESOS PARA CONTRATACIÓN DE LOS ESTUDIOS DEL PROYECTO HIDROELÉCTRICO MAZAR – DUDAS

Con el fin de contar con los estudios que permitan materializar el proyecto Hidroeléctrico Mazar – Dudas, se realizaron los procesos HIDROAZOG-01-2008, el cual fue declarado desierto, y posteriormente el proceso HIDROAZOG-02-2008, el cual se encuentra en fase de revisión del Sobre No2 (Oferta Económica).

5.1.1. CONCURSO INTERNACIONAL OFERTAS HIDROAZOG-01-2008 PARA LA CONTRATACIÓN DE LOS ESTUDIOS DE FACTIBILIDAD, DISEÑOS DEFINITIVOS Y ELABORACIÓN DE DOCUMENTOS



**PRECONTRACTUALES PARA LICITACIÓN A CONSTRUCCIÓN,
GERENCIAMIENTO Y FISCALIZACIÓN DEL PROYECTO
HIDROELÉCTRICO MAZAR – DUDAS.**

Luego de que el comité de Concurso de Ofertas, en sesión realizada el 20 de mayo de 2008, aprobara el llamamiento a concurso internacional HIDROAZOG-01-2008, para la Contratación de los Estudios de Factibilidad, Diseños Definitivos y Elaboración de Documentos Precontractuales para licitación a construcción, gerenciamiento y fiscalización del proyecto Hidroeléctrico Mazar –Dudas, se publicó en medios de comunicación locales y nacionales la convocatoria a dicho concurso durante los días 23, 24 y 25 de mayo del 2008.

Se procede al cierre de recepción de ofertas el 1 de agosto de 2008, recibándose una oferta, presentada por la ASOCIACIÓN ASTEC – ESTUDIOS TÉCNICOS, procediéndose en esta misma fecha a la apertura del Sobre No1.

Resultado del análisis y evaluación del Comité de Concurso de Ofertas, del Sobre No1, (Oferta Técnica), en base al informe legal, técnico y de solvencia económica, se comunica a ASOCIACIÓN ASTEC – ESTUDIOS TÉCNICOS con fecha 21 de agosto de 2008 que se califica la oferta técnica con un puntaje de 80.87 sobre 100 puntos, y se solicita al oferente la subsanación que se desprende de los informes legal y técnico.

Se procede a la apertura y análisis de los documentos de subsanación presentados por el oferente, mismos que se encuentran establecidos dentro de lo establecido en los Documentos Precontractuales.

Se procede a la apertura del Sobre No2 (Oferta Económica), el 28 de agosto del 2008 y luego de conocido el informe respectivo se solicita al representante legal del oferente a que presente una oferta mejorada para proceder al ajuste técnico y económico.

Se procede a la negociación el día 11 de septiembre del 2008, entre los miembros del Comité de Concurso de Ofertas y los representantes de la ASOCIACIÓN ASTEC – ESTUDIOS TÉCNICO, se alcanza un acuerdo en los aspectos técnicos y económicos.

Al conocerse el pronunciamiento de la Procuraduría General del Estado, respecto al Concurso Internacional de Ofertas HIDROAZOG-01-2008, donde se abstiene de dar un pronunciamiento, y en sesión llevada a cabo el 24 de octubre del 2008, la Junta de Accionistas acoge la recomendación del directorio y declara desierto el Concurso Internacional de Ofertas HIDROAZOG-01-2008.

**4.1.2. CONCURSO PÚBLICO DE CONSULTORÍA HIDROAZOG-02-2008
PARA LA CONTRATACIÓN DE LOS ESTUDIOS DE FACTIBILIDAD,**



DISEÑOS DEFINITIVOS Y ELABORACIÓN DE PLIEGOS PARA LICITACIÓN A CONSTRUCCIÓN, GERENCIAMIENTO Y FISCALIZACIÓN DEL PROYECTO HIDROELÉCTRICO MAZAR – DUDAS.

En atención a la convocatoria para el Concurso Público de Consultoría HAZOG-02-2008, realizada en base a la nueva Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública y su respectivo Reglamento, publicada en el portal www.compraspublicas.gov.ec. y en diarios, se presentó en atención a la misma una oferta por parte de la firma ASTEC Cía. Ltda.

Resultado del análisis y evaluación de la Comisión Técnica de Consultoría del Sobre No1, (Oferta Técnica), por cumplir todos los requerimientos establecidos en los Pliegos se comunica a la firma ASTEC con fecha 22 de diciembre de 2008 que se califica la oferta técnica con un puntaje de 86 sobre 100 puntos, y se convoca a la firma ASTEC para la apertura del Sobre No 2 (Oferta Económica) el día miércoles 24 de diciembre de 2008, donde se inicia la evaluación del mismo.

4.2. PROCESO PARA LA CONCESIÓN DE DERECHOS DE APROVECHAMIENTO DE AGUAS PARA EL PROYECTO HIDROELÉCTRICO MAZAR – DUDAS.

Para el cumplimiento y debida ejecución del proyecto Hidroeléctrico Mazar –Dudas, es necesario contar con la concesión del derecho de aprovechamiento de aguas para la producción de energía eléctrica para el servicio público.

Se inicia el trámite respectivo en la Agencia de Aguas de Cuenca, el 7 de julio del 2008.

Se realizó los días 8 y 9 de diciembre del 2008, la Inspección Técnica con el Perito designado por la Agencia de Aguas de Cuenca y personal del Área Técnica de HIDROAZOGUES S.A., esperándose hasta la fecha el pronunciamiento del Perito designado.

4.3. ELABORACIÓN DE CRONOGRAMA DE INVERSIONES REQUERIDOS POR EL CONELEC.

Se elabora el programa de inversiones para el año 2009, de los fondos asignados para el Proyecto Hidroeléctrico Mazar – Dudas, solicitado por el CONELEC, y en reunión sostenida en la ciudad de Quito, en la que participó activamente HIDROAZOGUES S.A., se hacen recomendaciones por parte de delegados de las Empresas Generadoras al formato planteado por el CONELEC, para identificar a los



diferentes tipos de proyectos en el sector eléctrico y sus inversiones, y se entrega la información requerida en el nuevo formato elaborado por el CONELEC en reunión sostenida entre el delegado del Área Técnica de HIDROAZOGUES S.A. con el delegado designado por el CONELEC.

5. RECOMENDACIONES:

- Es indispensable continuar con una política de Austeridad en el Gasto, tratando de que toda adquisición o autorización de pago sea analizado previamente para su aprobación.
- De acuerdo con la liquidez con que cuenta la Compañía, puede efectuar inversiones con recursos propios.
- De manera permanente se debe solicitar a los organismos del Estado, mantener el criterio de que el Proyecto Hidroeléctrico Mazar Dudas sea considerado de prioridad nacional.
- Incursionar en estudios de generación eléctrica con otras fuentes de energías alternativas.

Atentamente,


Ing. Marcelo Cárdenas Molina.
GERENTE HIDROAZOGUES S.A.

MCM/fga.
31- III-2009

